SEAREFICO

72 - 74 Nguyễn Thị Minh Khai
P. 6, Q. 3, Tp. Hồ Chí Minh
Điện thoại: +84 28 3822 7260
Fax: +84 28 3822 6001
Website: www.searefico.com
Mã cổ phiếu: SRF

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN | 2019

SEAREFICO

DRIVING Excellence

SEAREFICO

CHUNG TAY CÙNG CỘNG ĐỒNG
ĐẨY LÙI COVID-19

Báo cáo thường niên này ra đời trong một bối cảnh khá đặc biệt: đại dịch toàn cầu

COVID-19

Không ai có thể tiên đoán được hết những ảnh hưởng mà dịch bệnh đang gây ra cho chúng ta và toàn bộ nền kinh tế thế giới. Khi quý vị đang đọc những dòng này, có thể dịch bệnh chưa qua và thế giới vẫn đang phải gồng mình gánh chịu và xử lý các hậu quả.

Ấn phẩm này kỳ vọng đem đến thông điệp đẹp đẽ về sự bứt phá của SEAREFICO trong giai đoạn mới, với sự chỉn chu trong trình bày và đầy đủ về nội dung. Riêng về hình thức, chúng tôi tâm niệm rằng vẻ đẹp thật sự không nằm ở trang giấy hay một hình ảnh đẹp mà là ở ý nghĩa của nó.

Với tinh thần chung vai sát cánh cùng Chính phủ và toàn dân chống dịch, SEAREFICO mong muốn thực hiện ấn phẩm Báo cáo thường niên này một cách tiết kiệm và có ý nghĩa nhất trong bối cảnh hiện tại. Vì vậy, chúng tôi quyết định trích toàn bộ kinh phí – mà lẽ ra sẽ dành để quay phim chụp ảnh - thành quỹ tài trợ để mua găng tay y tế, khẩu trang chuyên dụng, trang phục bảo hộ phòng dịch trao tặng cho Bệnh viện Chợ Rẫy và Bệnh viện Nhiệt đới Thành phố Hồ Chí Minh - các bệnh viện tuyến đầu, nơi các bác sĩ, y tá và điều dưỡng đang ngày đêm căng mình chống dịch. Chúng tôi tin rằng, quý Cổ đông và Đối tác sẽ ủng hộ cho quyết định này của Công ty.

SEAREFICO

CAN TRƯỜNG trước thách thức
MẠNH MẼ khi đối diện với khó khăn
YÊU THƯƠNG và **SẺ CHIA** với cộng đồng

SEAREFICO

DRIVING Excellence

Muốn ví ngang hàng với sức mạnh của gió phải kể đến đế chế xe đua công thức 1. Chẳng ngạc nhiên khi đánh giá đó là loại xe nhanh nhất thế giới với mức giá trị vượt ngưỡng con số hàng triệu USD. Vương quốc tốc độ F1 đủ màu mỡ để thu hút chí khí của bất cứ ai mong muốn rèn luyện nghị lực sắt đá. Trên hành trình lướt gió, biết bao biểu tượng chinh phục lên ngôi, đặt biên độ mới cho những thành tích ngoạn mục không hồi kết.

Xuyên suốt bốn thập kỷ, SEAREFICO dày công thiết kế chiếc xe F1 của chính mình trên vòng đua thương trường khốc liệt. Đối mặt trực diện với mỗi đường đua gay cấn, SEAREFICO quyết đoán dậm chân ga mạnh mẽ, dậm chân phanh đúng lúc, tăng tốc khi qua bước ngoặt chuyển mình thay đổi. Cỗ xe F1 mang thương hiệu SEAREFICO đang được chế tạo hội tụ đủ yếu tố về hệ thống và con người, phá bỏ mọi quy chuẩn cũ để có chỗ cho những ý tưởng khai phóng, với tiêu chí thiết kế mới là TỐC ĐỘ - HIỆU QUẢ.

Thông điệp
CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Thưa Quý Cổ đông,
Quý Khách hàng, Đối tác và toàn thể CBCNV,

Một năm qua, chúng ta đã thấy rõ những nan đề của lĩnh vực bất động sản đã ảnh hưởng đến ngành xây dựng – cơ điện lạnh như thế nào. Không ít doanh nghiệp trật khỏi đường ray kế hoạch. Một số mất cân đối tài chính. Cũng có những doanh nghiệp tự đánh mất giá trị khi chuyển giao thế hệ không thành công.

Một năm qua, chúng ta có gì?

Công ty đã hoàn thành chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2019, như một điểm sáng trong bức tranh màu xám của ngành.

Dù vậy, hoạt động có ý nghĩa nhất đối với SEAREFICO trong năm qua không nằm ở kết quả sản xuất kinh doanh mà chính là việc tái cấu trúc và chuyển giao thế hệ đã diễn ra thành công trong tình thân ái đoàn kết, tạo môi trường thuận thảo cho SEAREFICO bước tiếp mạnh mẽ hơn.

Năm 2019 cũng là cột mốc rất đặc biệt khi Công ty đã hoàn thành chuyển đổi mô hình hoạt động sang Holding Company. Công ty đã mở rộng chuỗi cung ứng và xây dựng được một hệ sinh thái kinh doanh với những vệ tinh có thể bổ trợ và cộng giá trị cho nhau xung quanh hạt nhân SEAREFICO như ARICO, SEAREE, SEAREFICO E&C, GREENPAN, SEAREAL, PHOENIX ENERGY & AUTOMATION, Công ty Cổ phần XÂY LẮP THỪA THIÊN HUẾ (HCC).

Khi báo cáo này lên trang, đất nước ta bước sang một giai đoạn mới trong cuộc chiến chống đại dịch COVID-19 khi virus này đang lây lan nhanh trong cộng đồng. Trong khi nhiều người nói rằng "khó khăn chưa từng thấy" thì chúng ta động viên nhau đang tìm kiếm cơ hội, toàn Công ty đang đứng trước một thử thách bội ba: (1) Ưu tiên bảo vệ sức khỏe cho nhân viên và những người thân của họ, (2) Tinh chỉnh bộ máy, ngăn ngừa rủi ro, bảo vệ lợi nhuận, (3) Tìm kiếm cơ hội để bứt phá trên tình thần trong "nguy" có "cơ". Nghịch cảnh sẽ làm lộ rõ những điểm yếu của con người và hệ thống, từ đây chúng ta có cơ hội nhìn lại chính mình và thực hiện một cuộc thoát xác để biến đổi. Điều gì không làm chúng ta gục ngã sẽ khiến chúng ta mạnh hơn lên – từ ý tưởng đầy cảm hứng này, tôi tin rằng SEAREFICO với truyền thống vượt khó sẽ chuyển mình mạnh mẽ.

Để biến thách thức thành cơ hội, chúng ta còn nhiều việc phải làm.

Thưa Quý vị,

Cách đây 5 năm, toàn Công ty đã chinh phục cột mốc 1.000 tỷ doanh thu, thu nhập bình quân của nhân viên từ đó đến nay đã tăng lên hơn 2 lần. Ba năm qua chúng ta cũng liên tục được vinh danh là một trong 50 công ty niêm yết tốt nhất trong số 500 doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam (VNR500).

Nhưng chúng tôi đang tự hỏi rằng, nếu cứ tăng trưởng đều đặn như hiện tại, biết đến bao giờ SRF mới cán được mốc 1.000 tỷ lợi nhuận, điều này sẽ mãi là giấc mơ hay là một mục tiêu khả thi?

Chính những trăn trở này đã thôi thúc chúng tôi không ngừng tìm kiếm những con người phù hợp, những người có đủ TÂM TÀM TÀI, đủ khát khao, nhiệt huyết và trách nhiệm để cùng Công ty bước vào giai đoạn phát triển mới. Ban lãnh đạo Công ty cũng kêu gọi Quý vị Cổ đông hãy góp sức cùng chúng tôi, với một niềm tin mạnh mẽ vào tương lai của những thế hệ nối tiếp.

Cuối cùng, thưa Quý vị, đã đến lúc chúng ta bước ra khỏi vùng an toàn để bức phá bằng tốc độ của đường đua F1. Đã đến lúc chúng ta đánh thức ngọn lửa khát vọng. Mơ lớn hơn. Làm mạnh hơn. Nỗ lực cao hơn. Học hỏi nhiều hơn. Tất cả đều dựa trên tinh thần đồng thuận, đồng cảm và đồng lòng chiến đấu dưới mái nhà chung ONE SEAREFICO - bởi đội ngũ nhân viên xuất sắc, vì Cổ đông, cho cộng đồng và xã hội.

Trân trọng cảm ơn sự ủng hộ và đồng hành dài lâu của Quý vị.

"Nghịch cảnh sẽ làm lộ rõ những điểm yếu của con người và hệ thống, từ đây chúng ta có cơ hội nhìn lại chính mình và thực hiện một cuộc thoát xác để biến đổi. Điều gì không làm chúng ta gục ngã sẽ khiến chúng ta mạnh hơn lên – từ ý tưởng đầy cảm hứng này, tôi tin rằng SEAREFICO với truyền thống vượt khó sẽ chuyển mình mạnh mẽ."

TẦM NHÌN

Trở thành tập đoàn hàng đầu trong lĩnh vực khoa học và công nghệ

SỨ MỆNH

Luôn luôn hoàn thiện để cung cấp cho Khách hàng những sản phẩm và dịch vụ tốt nhất

GIÁ TRỊ CỐT LÕI

SINCERITY
Chân thành

S Cởi mở, chân thành và chính trực là tiêu chí lựa chọn phần "Người" trong tuyển dụng và đề bạt cán bộ của SEAREFICO.

ACCOUNTABILITY
Trách nhiệm

A Đề cao trách nhiệm cá nhân, khuyến khích nhân viên chủ động giải quyết công việc trên tinh thần đúng người đúng việc và dám nghĩ dám làm.

EXCELLENCE
Luôn hoàn thiện

E Sản phẩm luôn được cải tiến. Công trình sau tốt hơn công trình trước. Ngày hôm nay phải hơn hôm qua. Chú trọng tốc độ và hiệu quả.

RESPECT
Tôn trọng

R Tôn trọng sự khác biệt, không có sự phân biệt đối xử nào về quan điểm, sở thích, màu da, giới tính, quốc tịch, tôn giáo... trong Công ty.

EDUCATION
Luôn học hỏi

E Xây dựng một môi trường phát triển, đề cao tinh thần "Doanh nghiệp học tập" và "Thay đổi để phát triển". Con người SEAREFICO không ngừng học hỏi hoàn thiện nâng cao giá trị bản thân.

FAIRNESS
Công bằng

F Đãi ngộ nhân viên một cách công bằng và minh bạch. Chiêu hiền đãi sĩ nhưng cũng sàng lọc những người không phù hợp.

INNOVATION
Sáng tạo

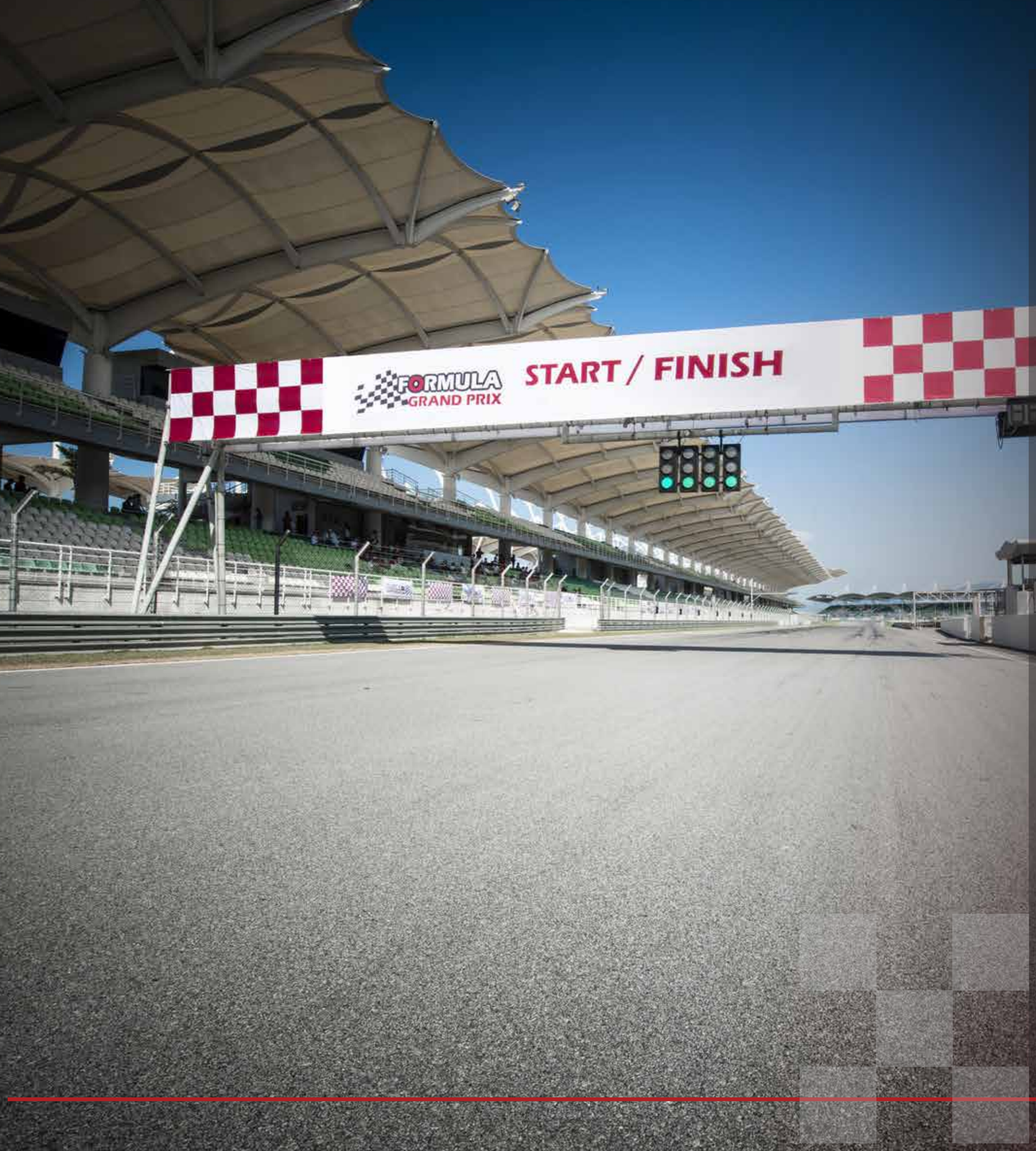
I Xây dựng môi trường làm việc thúc đẩy sáng tạo, khai mở tư duy, ứng dụng tiến bộ công nghệ và đổi mới phương thức quản lý để tạo ra sự khác biệt.

COOPERATION
Hợp tác

C Tích cực giao tiếp, chủ động giúp đỡ, chia sẻ khó khăn và phối hợp hiệu quả trên tinh thần ONE SEAREFICO.

OBJECTIVE
Có mục tiêu

O Quản lý theo mục tiêu. Mục tiêu của các đơn vị phải hướng đến hoàn thành mục tiêu chung của toàn Công ty. Kết quả là thước đo cuối cùng.



MỤC LỤC

PHẦN I - THÔNG TIN CHUNG

1. Thông tin khái quát **16**
2. Quá trình hình thành và phát triển **18**
3. Mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý **25**
4. Định hướng phát triển **30**
5. Các nhân tố rủi ro **32**

PHẦN II - TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM

1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh **38**
2. Tổ chức và nhân sự **39**
3. Tình hình đầu tư và thực hiện các dự án **44**
4. Tình hình tài chính **50**
5. Cơ cấu Cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của Chủ sở hữu **53**

PHẦN III - BÁO CÁO CỦA BAN LÃNH ĐẠO

I - Báo cáo Ban điều hành

1. Đánh giá kết quả hoạt động **62**
2. Tình hình thực hiện kế hoạch SXKD năm 2019 **64**
3. Tình hình tài chính **68**
4. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý **71**
5. Kế hoạch phát triển trong tương lai **72**
6. Giải trình của Ban điều hành đối với ý kiến kiểm toán **73**

II - Báo cáo Hội đồng Quản trị

1. Đánh giá chung của Hội đồng Quản trị về các mặt hoạt động của Công ty **74**
2. Đánh giá của Hội đồng Quản trị về hoạt động của Ban điều hành Công ty **75**
3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng Quản trị **76**

III - Báo cáo Ban Kiểm soát

1. Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát **77**
2. Hoạt động của Ban kiểm soát trong năm 2019 **78**
3. Đánh giá kết quả hoạt động của Công ty và tình hình thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ năm tài chính 2018 **79**
4. Kết luận và kiến nghị **81**

PHẦN IV - QUẢN TRỊ CÔNG TY

1 Hội đồng Quản trị **84**

2 Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng Quản trị và Ban kiểm soát **89**

PHẦN V - BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

1 Nền tảng cho sự phát triển bền vững **94**

2 Gắn kết để bền vững **101**

PHẦN VI - CÁC CÔNG TRÌNH TIÊU BIỂU **110**

PHẦN VII - BÁO CÁO TÀI CHÍNH **130**

SEAREFICO

DRIVING Excellence

PHẦN I THÔNG TIN CHUNG

Từ tốc độ của đôi chân, cả thế giới nay đã chuyển sang tốc độ của động cơ bứt phá. Ở đó, những ai biết gắn động cơ bằng lối tư duy chiến lược và chiến thuật hoàn hảo, bằng thực thi nhanh chóng và sắc sảo sẽ giành chiến thắng.

Khát khao tạo nên sự khác biệt, SEAREFICO đặt bước chuyển giao mạnh mẽ với tầm nhìn và chiến lược phát triển bền vững, kiến tạo hệ sinh thái của mình dựa trên nền tảng Holding Company. Hướng đi mới làm bệ phóng, đưa cỗ xe SEAREFICO can trường tiến về phía trước với bản sắc riêng, đồng thời luôn sáng tạo, tìm kiếm những điều mới mẻ, vượt ra khỏi vùng an toàn và khai mở những miền đất hứa phía trước.

1. THÔNG TIN KHÁI QUÁT

CÔNG TY CỔ PHẦN KỸ NGHỆ LẠNH (SEAREFICO)

Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp

số0301825452 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hồ Chí Minh cấp lần đầu ngày 18/09/1999 và đăng ký thay đổi lần thứ 18 ngày 15/05/2019

VỐN ĐIỀU LỆ

324.953.970.000
ĐỒNG

VỐN ĐẦU TƯ CỦA CHỦ SỞ HỮU

324.953.970.000
ĐỒNG

THÔNG TIN LIÊN HỆ

72 - 74 Nguyễn Thị Minh Khai, P. 6, Q. 3, Tp. Hồ Chí Minh

Số điện thoại: +84 28 3822 7260 - Số fax: +84 28 3822 6001

Website: www.searefico.com - Mã chứng khoán trên HOSE: SRF

2. QUÁ TRÌNH HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN

Những sự kiện QUAN TRỌNG

2019
HOLDING COMPANY

Đánh dấu bước chuyển giao thế hệ thành công và chuyển đổi mô hình hoạt động sang Holding Company.

Thành lập Công ty Cổ phần Kỹ thuật và Xây dựng SEAREFICO (SEAREFICO E&C) trên cơ sở chuyển đổi toàn bộ hoạt động hiện tại của mảng M&E.

Thành lập Công ty Cổ phần Bất động sản SEAREAL.

2018

Doanh thu toàn Công ty đạt mốc cao nhất hơn 1.700 tỷ đồng.

Thành lập Công ty Cổ phần Cơ Điện Lạnh SEAREE.

Thành lập Công ty Cổ phần GREENPAN.

2017

Hoàn tất chuyển đổi Công ty TNHH MTV Kỹ Nghệ Lạnh Á Châu (ARICO) thành Công ty Cổ phần.

Phát hành cổ phiếu thưởng tỷ lệ 3:1 tăng vốn điều lệ lên 324,9 tỷ đồng.

2015

Doanh thu toàn Công ty vượt mốc 1.000 tỷ đồng.

2014

Phát hành cổ phiếu thưởng tỷ lệ 2:1 tăng vốn điều lệ lên 243,7 tỷ đồng.

Mua 36% vốn điều lệ của Công ty Cổ phần Xây lắp Thừa Thiên Huế (HCC). HCC trở thành Công ty liên kết của SEAREFICO.

2013

Phát hành cổ phiếu thưởng tỷ lệ 1:1 tăng vốn điều lệ lên 162,5 tỷ đồng.

Ký kết hợp tác chiến lược với Taisei Oncho – Top 3 Nhà thầu M&E Nhật Bản. Taisei Oncho trở thành Cổ đông chiến lược của SEAREFICO.

2010

Thành lập Công ty con ARICO với 100% vốn đầu tư của SEAREFICO.

2009

Ngày 21/10/2009, niêm yết và giao dịch 8.020.066 cổ phiếu SRF tại Sở Giao dịch Chứng khoán TP.HCM (HOSE).

2007

Phát hành IPO cho Cổ đông hiện hữu, cán bộ công nhân viên và Đối tác chiến lược thông qua hình thức bán đấu giá, tăng vốn điều lệ lên 46,4 tỷ đồng.

2005

Tái cấu trúc Công ty với 4 đơn vị kinh doanh chính:

- Khối M&E
- Khối Lạnh công nghiệp
- Nhà máy Panel
- SEAREE Đà Nẵng

1999

Công ty Kỹ Nghệ Lạnh được cổ phần hóa với vốn điều lệ 12 tỷ đồng và đổi tên thành Công ty Cổ phần Kỹ Nghệ Lạnh, tên giao dịch là SEAREFICO.

Thành quả TRONG NĂM 2019

TOP 500

Top 500 Doanh nghiệp lợi nhuận tốt nhất Việt Nam năm 2019

Chứng chỉ hệ thống an toàn sức khoẻ nghề nghiệp chuẩn châu Âu ISO 45001

TOP 50

Năm thứ 04 liên tiếp vinh dự lọt vào "Top 50 Doanh nghiệp Xuất sắc nhất Việt Nam"

TOP 50

Nhãn hiệu nổi tiếng Việt Nam năm 2019

TOP 10

Nhà thầu Cơ điện uy tín nhất Việt Nam năm 2019

TOP 5

Báo cáo thường niên tốt nhất năm 2019

VNR 500 TOP 500 COMPANY

TOP 500

Năm thứ 05 liên tiếp vinh dự lọt vào "Top 500 Doanh nghiệp tư nhân lớn nhất Việt Nam"

NGÀNH NGHỀ KINH DOANH

Tiền thân là một trong các Nhà thầu hàng đầu Việt Nam về lĩnh vực Cơ điện công trình (M&E) và Hệ thống Lạnh công nghiệp, SEAREFICO hiện đã chuyển đổi sang mô hình hoạt động Holding Company. Với chuỗi cung ứng được tích hợp từ các đơn vị thành viên, các dịch vụ đa tiện ích của SEAREFICO đem đến cho Khách hàng và Đối tác những sản phẩm, dịch vụ và giải pháp kỹ thuật tiên tiến và tối ưu phù hợp với từng nhu cầu của Khách hàng.

Dịch vụ và giải pháp M&E: Hệ thống điều hòa không khí và thông gió, hệ thống báo cháy, chống cháy và chữa cháy, hệ thống điện chiếu sáng, động lực và điều khiển, hệ thống cấp thoát và xử lý nước, hệ thống thông tin liên lạc, camera quan sát và kiểm soát an ninh, hệ thống tự động hóa tòa nhà thông minh, hệ thống thang máy, thang cuốn, thang lăn...

Lạnh công nghiệp và Chế biến thực phẩm: Các hệ thống lạnh công nghiệp, kho lạnh và kho chứa hàng thông minh, lò hơi và thiết bị nhiệt, Panel cách nhiệt, cửa cách nhiệt cho kho lạnh và phòng sạch, thiết bị cấp đông siêu tốc (IQF) tấm phẳng, IQF lưới siêu tốc, IQF tấm bột, tủ đông gió, tủ đông tiếp xúc, máy làm đá vảy, băng chuyền hấp và làm mát, dây chuyền tẩm bột chiên, các thiết bị chế biến sau thu hoạch khác trong ngành nông lâm sản, rau củ quả, v.v

Phát triển vật liệu xây dựng mới: Tấm Panel cách nhiệt PIR (Polyisocyanurate), tấm Panel sợi khoáng (Rockwool) có nhiều tính chất như nổi trội về khả năng cách nhiệt, cách âm, chống cháy, cơ học, cách ẩm rất tốt và độ thẩm mỹ cao sẽ dần thay thế các loại vật liệu xây dựng khác đang sử dụng cho công trình hiện tại.

Xây dựng công nghiệp, cung cấp các sản phẩm – dịch vụ đa dạng khác trong vai trò tổng thầu EPC các dự án nhà máy công nghiệp.

Công ty còn là Nhà thầu uy tín trong các dự án có thiết kế xanh (LEED certificate), thi công hệ thống tự động hoá, điều khiển thông minh năng lượng tái tạo như điện gió, điện mặt trời mà Công ty có cơ hội vừa là Nhà đầu tư vừa là Nhà thầu chính.

ĐỊA BÀN KINH DOANH:

Địa bàn kinh doanh của Công ty trải dài khắp cả nước từ Bắc đến Nam và vùng hải đảo. Sản phẩm Lạnh công nghiệp đã được xuất khẩu ra các thị trường nước ngoài như

INDONESIA | PHILIPPINES | CAMBODIA | ẤN ĐỘ | VÙNG NAM THÁI BÌNH DƯƠNG (QUẦN ĐẢO SOLOMON)

3. MÔ HÌNH QUẢN TRỊ, TỔ CHỨC KINH DOANH VÀ BỘ MÁY QUẢN LÝ

3.1 MÔ HÌNH QUẢN TRỊ

3.2 CÁC CÔNG TY CON, CÔNG TY LIÊN KẾT

CÔNG TY CỔ PHẦN KỸ THUẬT VÀ XÂY DỰNG SEAREFICO (SEAREFICO E&C)

Địa chỉ: 72-74 Nguyễn Thị Minh Khai, P. 6, Q. 3, TP. HCM

Điện thoại: +84 28 3822 7260

Fax: +84 28 3822 6001

Vốn điều lệ: 70.000.000.000 đồng

Tỷ lệ sở hữu của SRF: 99%

Lĩnh vực kinh doanh chính: Thiết kế, cung cấp, thi công và bảo hành bảo trì các hạng mục cơ điện lạnh, xây dựng, các dây chuyền tự động hóa, nhà kho thông minh, hệ thống công nghệ; thực hiện các công trình dân dụng – công nghiệp và cung cấp các sản phẩm dịch vụ khác trong vai trò tổng thầu (Turnkey, EPC, D&B) cho các dự án công nghiệp và dân dụng.

CÔNG TY CỔ PHẦN BẤT ĐỘNG SẢN SEAREAL

Địa chỉ: 72-74 Nguyễn Thị Minh Khai, P. 6, Q. 3, TP. HCM

Điện thoại: +84 28 3822 7260

Fax: +84 28 3822 6001

Vốn điều lệ: 100.000.000.000 đồng

Tỷ lệ sở hữu của SRF: 98,4%

Lĩnh vực kinh doanh chính: Quản lý, khai thác các bất động sản; hợp tác với Chủ đầu tư phát triển các dự án; M&A các dự án bất động sản, đặc biệt là Khu công nghiệp.

CÔNG TY CỔ PHẦN KỸ NGHỆ LẠNH Á CHÂU (ARICO)

Địa chỉ: 25 – 27 Đường Trung Tâm, Khu Công Nghiệp Tân Tạo, P. Tân Tạo A, Q. Bình Tân, TP.HCM

Điện thoại: +84 28 3754 5678

Fax: +84 28 3754 5679

Website: www.arico.com.vn

Email: info@arico.com.vn

Vốn điều lệ: 100.000.000.000 đồng

Tỷ lệ sở hữu của SRF: 84%

Lĩnh vực kinh doanh chính: Lắp đặt các công trình lạnh công nghiệp, sản xuất, xuất khẩu gia công chế tạo máy móc thiết bị và phụ kiện ngành cơ điện lạnh; tư vấn, thiết kế, cung cấp và lắp đặt thiết bị thi công, bảo trì sửa chữa các hệ thống, thiết bị cơ – nhiệt – điện lạnh công nghiệp, dân dụng trong và ngoài nước.

CÔNG TY CỔ PHẦN CƠ ĐIỆN LẠNH SEAREE

Địa chỉ: Đường số 10, Khu Công nghiệp Hòa Khánh, Q. Liên Chiểu, Thành phố Đà Nẵng

Điện thoại: +84 236 373 6251

Fax: +84 236 373 6253

Website: www.searee.com

Email: info@searee.com

Vốn điều lệ: 50.000.000.000 đồng

Tỷ lệ sở hữu của SRF: 73,3%

Lĩnh vực kinh doanh chính: Thiết kế, thi công, lắp đặt trọn gói các hạng mục cơ điện cho các công trình cao cấp (Lạnh công nghiệp, hệ thống điều hoà không khí, hệ thống điện, hệ thống báo cháy, chống cháy và chữa cháy, thang máy, cấp thoát nước, xây dựng, trang trí nội – ngoại thất, các công trình dân dụng và công nghiệp trong và ngoài nước).

CÔNG TY CỔ PHẦN GREENPAN

Địa chỉ: 25 – 27 Đường Trung Tâm, Khu Công Nghiệp Tân Tạo, P. Tân Tạo A, Q. Bình Tân, TP. HCM

Điện thoại: +84 28 3754 5680

Fax: +84 28 3754 5681

Website: www.greenpan.com.vn

Email: info@greenpan.com.vn

Vốn điều lệ: 70.000.000.000 đồng

Tỷ lệ sở hữu của SRF : 30%

Ngành nghề kinh doanh chính: Sản xuất vật liệu nhẹ, không nung, tấm Panel, tấm cách nhiệt, cửa cách nhiệt và vật liệu cách nhiệt dùng trong công nghiệp, xây dựng dân dụng, kho lạnh; tư vấn, thiết kế, cung cấp và lắp đặt thiết bị thi công, bảo trì sửa chữa các hệ thống, thiết bị cơ – nhiệt – điện lạnh công nghiệp và dân dụng trong và ngoài nước.

CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP THỪA THIÊN HUẾ (HCC)

Mã chứng khoán trên HOSE: HUB

Địa chỉ: Lô 9 Phạm Văn Đồng, Thành phố Huế, Tỉnh Thừa Thiên Huế

Điện thoại: +84 234 382 1510

Fax: +84 234 382 5152

Website: www.xaylaphue.com.vn

Email: info@xaylaphue.com.vn

Vốn điều lệ: 152.460.000.000 đồng

Tỷ lệ sở hữu của SRF: 36%

Ngành nghề kinh doanh chính: Tư vấn, khảo sát, thiết kế và xây dựng các công trình dân dụng, công nghiệp, giao thông và thủy lợi, lắp đặt điện nước, trang trí nội thất, xử lý nền móng công trình, sản xuất và kinh doanh vật liệu xây dựng, đầu tư kinh doanh hạ tầng khu công nghiệp, các khu dân cư, khu đô thị mới hoạt động, kinh doanh bất động sản, xuất nhập khẩu...

CÔNG TY CỔ PHẦN PHOENIX ENERGY & AUTOMATION

Địa chỉ: 72-74 Nguyễn Thị Minh Khai, P. 6, Q. 3, TP. HCM

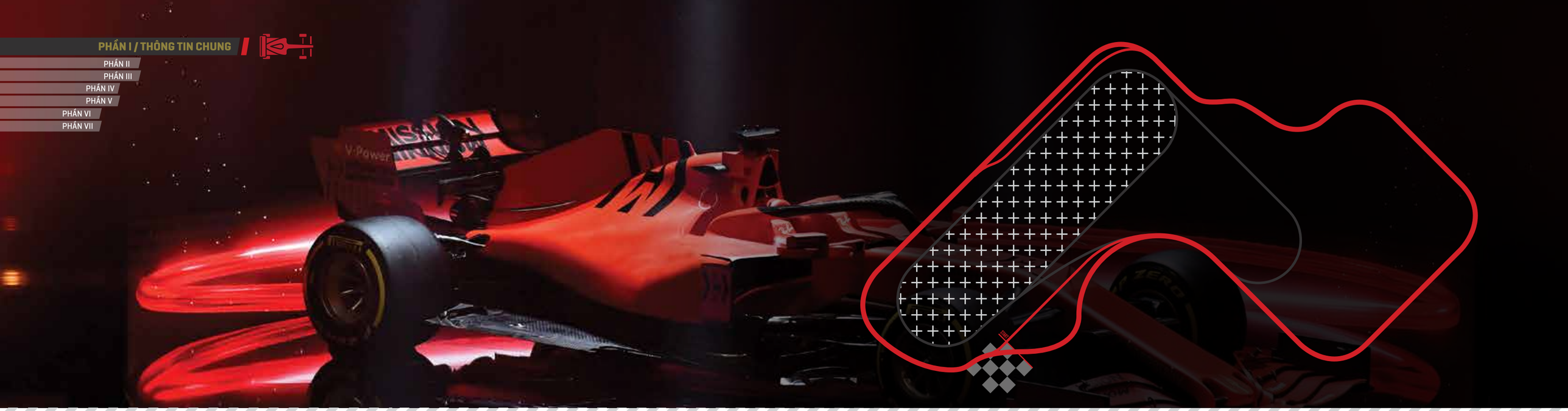
Điện thoại: +84 28 3822 7260

Fax: +84 28 3822 6001

Vốn điều lệ: 5.000.000.000 đồng

Tỷ lệ sở hữu của SRF: 37,8%

Ngành nghề kinh doanh chính: Tư vấn, khảo sát, thiết kế và lắp đặt các dự án năng lượng mặt trời áp mái cho các khu công nghiệp; xây dựng các giải pháp tự động hóa cho các lĩnh vực gồm thủy sản, nông nghiệp, kho lạnh tự động thông minh.



4. ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN

4.1 MỤC TIÊU CHỦ YẾU CỦA CÔNG TY

"Phát triển bền vững. Xây dựng để trường tồn. Giữ trọn chữ TÂM với nhân viên, chữ TÍN với Khách hàng, tối đa hóa LỢI ÍCH của Cổ đông. Công ty là mái nhà chung - nơi mỗi thành viên luôn thôi thúc một mục tiêu biến SEAREFICO thành nơi mà khi mỗi người thức dậy đều muốn đến làm việc, nơi mà sự minh bạch, chân thành và trách nhiệm là những giá trị để các Cổ đông và Nhà đầu tư an tâm đồng hành với Công ty."

Các mục tiêu cụ thể

→ Tiếp tục hành động theo tiến trình để trở thành Top 100 nơi làm việc tốt nhất Việt Nam vào năm 2022. Tạo ra môi trường cạnh tranh, phát triển, trao thêm quyền tự chủ, cơ hội phát triển nghề nghiệp và nâng cao thu nhập xứng đáng cho tất cả những ai có TÂM TÀM TÀI, có chung những đặc điểm văn hoá và giá trị cốt lõi với SEAREFICO.

→ Tiếp tục hoàn thiện mô hình Holding Company. Trong đó, mảng Cơ Điện (M&E), Lạnh Công nghiệp, Kỹ thuật và Vật liệu Xây dựng vẫn là hoạt động kinh doanh cốt lõi của Công ty, Công ty sẽ tiếp tục phát huy thế mạnh khoa học kỹ thuật, giữ vững vị trí Top đầu về kỹ thuật M&E tại Việt Nam.

→ Tăng cường đầu tư vào hoạt động sản xuất, nâng tỷ trọng sản xuất lên 50% doanh thu vào năm 2023 nhằm gia tăng biên lợi nhuận và hoàn thiện chuỗi cung ứng, mở rộng hệ sinh thái kinh doanh của SEAREFICO trong đó các đơn vị thành viên có thể cộng hưởng giá trị cho nhau.

→ Tiếp tục phát triển SEAREFICO E&C theo mô hình tổng thầu EPC và trở thành một trong những Công ty hàng đầu trong lĩnh vực khoa học công nghệ; trở thành địa chỉ One Stop Service tin cậy hàng đầu cho Khách hàng và Nhà đầu tư.

→ Giữ vững vị thế của một đơn vị hàng đầu trong lĩnh vực Lạnh công nghiệp tại Việt Nam thông qua những dịch vụ mang lại giá trị gia tăng cho Khách hàng như D&B (Design and Build) các dây chuyền công nghệ chế biến thực phẩm có tính tự động hoá cao, các kho lạnh thông minh.

4.2 CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN TRUNG VÀ DÀI HẠN

→ Mục tiêu xuyên suốt mà SEAREFICO hướng đến là sự phát triển bền vững, Công ty tiếp tục lấy nền tảng phát triển công nghệ làm trọng tâm cho định hướng trung và dài hạn. Để thực hiện được điều đó, tinh thần "Con người đi trước, công việc theo sau" là yếu tố được Công ty chú trọng hàng đầu. Trong những năm qua, Công ty luôn đề cao vai trò công tác đào tạo, rèn luyện, tuyển chọn những cá nhân có tiềm năng để quy hoạch bồi dưỡng đội ngũ lãnh đạo kế thừa. Tập trung vào việc nâng cao hiệu quả các hoạt động cốt lõi, tìm kiếm cơ hội đầu tư, liên doanh liên kết với các Đối tác nước ngoài, mở rộng hợp tác sang nhiều lĩnh vực, ưu tiên phát triển các ngành công nghiệp như năng lượng sạch, sản phẩm thân thiện với môi trường, thiết bị công nghệ tạo giá trị gia tăng trong ngành thực phẩm và chế biến sau thu hoạch. Đặc biệt, những năm tiếp theo Công ty tập trung vào đẩy mạnh quản trị Công ty, minh bạch hóa trong mọi hoạt động, hoàn thiện hơn nữa mô hình Holding Company, tạo giá trị cộng hưởng trong các lĩnh vực mà SEAREFICO đang hoạt động.

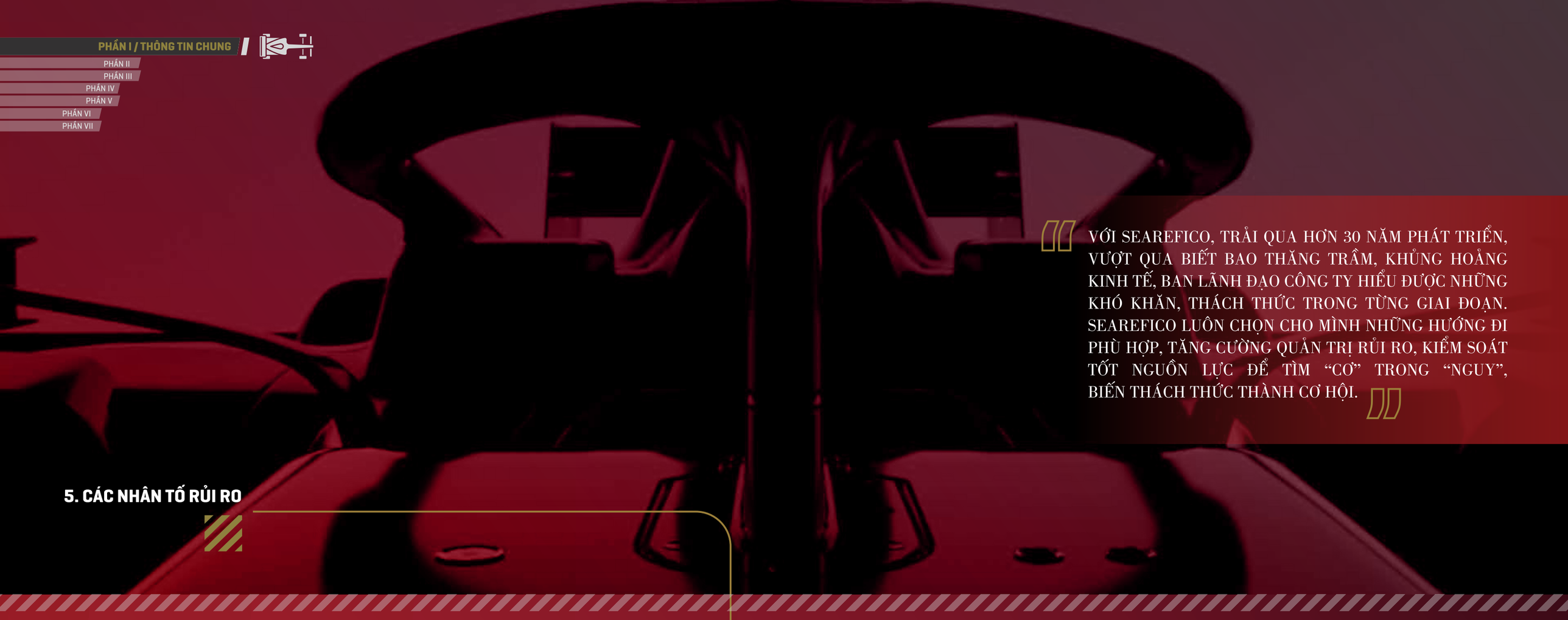
4.3 CÁC MỤC TIÊU PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

→ Đối với Khách hàng: Với triết lý kinh doanh "Chất lượng sản phẩm – dịch vụ là trọng tâm, lợi ích Khách hàng là then chốt", Công ty cam kết cung cấp các sản phẩm dịch vụ ở phân khúc chất lượng cao với giá cả hợp lý và chính sách chăm sóc Khách hàng ưu việt.

→ Đối với Người lao động: Mục tiêu trở thành Top 100 nơi làm việc tốt nhất Việt Nam vào năm 2022, thể hiện tâm huyết của Ban lãnh đạo SEAREFICO trong việc tạo ra môi trường làm việc lấy con người làm tâm điểm, tạo nền tảng cho sự phát triển bền vững. Đối với SEAREFICO làm sao tăng năng suất lao động, tăng thu nhập và tạo cơ hội thăng tiến cho CBCNV là điều mà Ban lãnh đạo luôn chú trọng.

→ Đối với Cổ đông: Bảo toàn và phát triển vốn nhằm tối ưu hóa lợi ích của Cổ đông một cách bền vững, đảm bảo chính sách cổ tức ổn định.

→ Đối với môi trường, xã hội và cộng đồng: Cam kết thực hiện đầy đủ trách nhiệm và nghĩa vụ đối với cộng đồng và xã hội. Để phát triển bền vững, Công ty tiếp tục nghiên cứu, đầu tư vào công nghệ xanh, sạch và thân thiện với môi trường, đặc biệt các dự án mà SEAREFICO thực hiện phải có đóng góp thúc đẩy tiến bộ xã hội khuyến khích nhân viên tích cực tham gia các hoạt động hỗ trợ cộng đồng.



"VỚI SEAREFICO, TRẢI QUA HƠN 30 NĂM PHÁT TRIỂN, VƯỢT QUA BIẾT BAO THĂNG TRẦM, KHỦNG HOẢNG KINH TẾ, BAN LÃNH ĐẠO CÔNG TY HIỂU ĐƯỢC NHỮNG KHÓ KHĂN, THÁCH THỨC TRONG TỪNG GIAI ĐOẠN. SEAREFICO LUÔN CHỌN CHO MÌNH NHỮNG HƯỚNG ĐI PHÙ HỢP, TĂNG CƯỜNG QUẢN TRỊ RỦI RO, KIỂM SOÁT TỐT NGUỒN LỰC ĐỂ TÌM "CƠ" TRONG "NGUY", BIẾN THÁCH THỨC THÀNH CƠ HỘI."

5. CÁC NHÂN TỐ RỦI RO

5.1 RỦI RO KINH TẾ

Trong một năm đầy thách thức như 2019, Việt Nam đã khá thành công khi nền kinh tế vẫn đứng vững với mức tăng trưởng GDP trên 7%. Lạm phát, tỷ giá được kiểm soát tốt nhờ một phần đóng góp rất lớn của dòng vốn đầu tư nước ngoài (FDI) theo xu hướng dịch chuyển thương mại toàn cầu.

Tuy nhiên, bước sang năm 2020, tăng trưởng kinh tế Việt Nam đã được nhiều tổ chức dự báo có thể sẽ không đạt kế hoạch 6,8%, ngay cả trước thời điểm thế giới đối mặt với khủng hoảng do dịch bệnh do virus corona chủng mới (COVID-19) gây ra.

Với độ mở của nền kinh tế ngày càng cao, lượng xuất khẩu lớn hơn GDP, Việt Nam được dự báo sẽ rất nhạy cảm khi kinh tế thế giới biến động. Dịch bệnh lây lan tại hai Đối tác thương mại lớn của Việt Nam là Trung Quốc, Hàn Quốc khiến xuất khẩu của quốc gia này đã giảm mạnh trong tháng 1 và còn có nguy cơ kéo dài cho đến khi dịch bệnh được khống chế.

Trong khi đó, động lực chính cho tăng trưởng kinh tế Việt Nam những năm gần đây đã phát đi tín hiệu giảm tốc. Theo Cục Đầu tư nước ngoài (Bộ Kế hoạch và Đầu tư), vốn FDI đăng ký và giải ngân trong 2 tháng đầu năm 2020 đã giảm lần lượt 23,6% và 5% so với cùng kỳ do chịu ảnh hưởng của dịch COVID-19.

→ Rủi ro lãi suất

Với lĩnh vực kinh doanh chính là Nhà thầu cơ điện công trình, nên Công ty và Khách hàng của Công ty luôn có nhu cầu tài trợ vốn cho từng dự án. Theo đó, biến động lãi suất sẽ có tác động đến hiệu quả hoạt động của Công ty và Khách hàng. Tuy nhiên, với kết quả xếp hạng tín dụng cao, đặc biệt là việc ưu tiên kiểm soát rủi ro trước khi nhận thầu, tăng cường quản lý dòng tiền dự án, sử dụng linh hoạt nguồn vốn tự có, ... giúp SEAREFICO hạn chế tối đa tác động của lãi vay, đảm bảo hiệu quả hoạt động kinh doanh của Công ty.

→ Rủi ro tỷ giá

Hoạt động của Công ty liên quan đến việc nhập khẩu các thiết bị vật tư từ nhiều quốc gia nên sự biến động tỷ giá tác động đến kết quả hoạt động kinh doanh của Công ty. Nhằm hạn chế tác động của tỷ giá, bên cạnh việc theo sát diễn biến tỷ giá để đưa ra kế hoạch kinh doanh phù hợp, SEAREFICO đã ký với các Ngân hàng các hợp đồng kỳ hạn mua bán ngoại tệ.

5.2 RỦI RO PHÁP LÝ

Là Công ty Cổ phần đang niêm yết tại Sở Giao dịch chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh, do đó SEAREFICO chịu sự điều chỉnh của các văn bản pháp luật sau: Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, Luật Đầu tư, Thông tư hướng dẫn và các văn bản khác có liên quan.

Trong quá trình hoạt động, các doanh nghiệp phải tham gia vào nhiều mối quan hệ tương tác và sẽ phát sinh các rủi ro gây thiệt hại cho mình, gây nên cả bởi yếu tố chủ quan và yếu tố khách quan từ bên ngoài.

Để hạn chế rủi ro pháp lý do chủ quan, SEAREFICO có ký hợp đồng tư vấn thường xuyên với Công ty luật nhằm tư vấn và theo dõi những thay đổi trong các chính sách, quy định của Nhà nước để đề xuất kịp thời các nội dung cần điều chỉnh trong các quy định, quy trình nội bộ; đồng thời thường xuyên rà soát các căn cứ pháp lý của hợp đồng, đảm bảo các hoạt động của Công ty tuân thủ đúng pháp luật và đạt hiệu quả.

5.3 RỦI RO MÔI TRƯỜNG LAO ĐỘNG

Đối với đặc thù hoạt động của SEAREFICO, rủi ro môi trường là những rủi ro có thể phát sinh trong quá trình thi công các dự án như: không đảm bảo điều kiện làm việc, sức khỏe Người lao động, an toàn và an ninh cộng đồng... Nhận thức sâu sắc về tầm quan trọng của việc quản lý rủi ro môi trường, SEAREFICO thành lập bộ phận chuyên trách - Phòng Kiểm soát chất lượng và An toàn lao động (SQA) luôn chú trọng công tác dự báo, giảm thiểu rủi ro và tác động tiêu cực đến sức khỏe và an toàn của Người lao động, cộng đồng địa phương xung quanh các dự án mà SEAREFICO triển khai.

5.4 RỦI RO DỊCH BỆNH COVID-19

Từ đầu năm 2020 đến nay, dịch bệnh COVID-19 diễn biến ngày càng phức tạp và tác động tiêu cực đến nền kinh tế thế giới và trong đó có Việt Nam.

Việt Nam được các tổ chức quốc tế đánh giá rất thành công trong công tác chống dịch COVID-19. Dù vậy, các biện pháp ưu tiên chống dịch đã và đang ảnh hưởng lớn đến hoạt động của hầu hết các lĩnh vực kinh doanh. Làm gia tăng rủi ro hoạt động, có thể làm suy yếu dòng tiền kinh doanh của các doanh nghiệp.

Với SEAREFICO, nhận thức được mức độ nguy hiểm của đại dịch COVID-19, Công ty đã thành lập Ban chỉ đạo, ban hành các chỉ thị, hướng dẫn phòng chống cụ thể và tổ chức kiểm tra sự tuân thủ của CBCNV nhằm ngăn ngừa hiệu quả, đảm bảo an toàn cho Người lao động.

Các hoạt động cấp khẩu trang, cồn sát khuẩn miễn phí cho Người lao động, vệ sinh sát khuẩn tại nơi làm việc, nhắc nhở toàn thể nhân viên tuân thủ triệt để các quy định của Bộ Y tế đã được Công ty thực hiện ngay từ những ngày đầu phát dịch.

Đồng thời Ban Tổng Giám đốc đã xây dựng các nhóm giải pháp ưu tiên thực hiện trong mùa dịch bao gồm:

Ưu tiên đảm bảo an toàn cho CBCNV

Chia ca phân nhóm làm việc online/offline mỗi ca 1 tuần để tránh lây nhiễm, đảm bảo sức khỏe cho Người lao động và chuẩn bị cho các phương án dự phòng chống dịch COVID-19.

Tăng ứng dụng công nghệ thông tin vào công việc hàng ngày, ứng dụng tối đa các hệ thống hiện có phục vụ cho việc họp trực tuyến, giảm thiểu tối đa chi phí đi lại, đảm bảo công việc được hoạt động thông suốt nhưng đảm bảo an toàn cho Người lao động.

Chuyển dịch nhanh sang Lạnh công nghiệp

Với hoạt động kinh doanh, Ban điều hành SEAREFICO đã lên kế hoạch hành động khẩn cấp để tránh rủi ro suy thoái, đi trước một bước để không chậm chân so với thay đổi trên thị trường.

Dự kiến, năm 2020, M&E và xây dựng (E&C) sẽ giảm sâu, nhiều dự án sẽ bị dừng, tạm ngưng thi công, đặc biệt là các dự án bất động sản du lịch nghỉ dưỡng, cao ốc văn phòng... đây là những hoạt động kinh doanh bị ảnh hưởng trực tiếp từ dịch COVID-19.

Ngược lại, mảng kho lạnh, công nghệ thực phẩm và tự động hoá dự kiến sẽ tăng mạnh, khối lượng công việc, dự án mới sẽ nhiều hơn.

Theo đó, Công ty xác định cần chuyển nhanh sang lĩnh vực công nghiệp, tận dụng nguồn nhân lực dư thừa từ đơn vị M&E, E&C để tranh thủ cơ hội, đẩy mạnh hoạt động của 2 mảng Lạnh công nghiệp và kho lạnh.

Củng cố năng lực tài chính

Thực hiện việc cắt giảm mạnh chi phí, kiểm soát, tiết giảm chi phí hành chính, văn phòng và sắp xếp sử dụng nhân sự hiệu quả trong mùa dịch bệnh COVID-19.

Tập trung công tác thanh quyết toán và thu hồi nợ, đàm phán giữ giá nguyên vật liệu đầu vào với Nhà cung cấp; đàm phán với Chủ đầu tư về tiến độ thực hiện các dự án tránh rủi ro trễ tiến độ do dịch bệnh gây ra.

Làm việc sát sao với Ngân hàng nhằm chủ động nguồn vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh, tận dụng các cơ hội kinh doanh, đầu tư tốt sau dịch.

5.5 RỦI RO KHÁC

Một số rủi ro khác có thể xảy ra trong các trường hợp bất khả kháng như sự kiện thiên tai, bão lũ, hỏa hoạn, dịch bệnh... Tuy rủi ro do trường hợp bất khả kháng ít xảy ra nhưng để dự báo trước những rủi ro này là rất khó. Do vậy, SEAREFICO đã chủ động mua thêm các loại bảo hiểm không bắt buộc cho Người lao động và mua bảo hiểm mọi rủi ro cho công trình và tài sản của Công ty.

Ngoài các rủi ro nêu trên, một số loại rủi ro khác như tình trạng Chủ đầu tư hoặc Nhà thầu chính lâm vào tình trạng mất cân đối tài chính ảnh hưởng đến hoạt động kinh doanh của Công ty. Để hạn chế rủi ro này, ngoài việc kiểm soát tốt dòng tiền dự án, Công ty chú trọng lựa chọn Chủ đầu tư có uy tín ngay từ khi tham gia dự thầu và kiểm soát công nợ ngay từ khâu đàm phán ký hợp đồng và trong giai đoạn thi công.

"VỚI SEAREFICO, NHẬN THỨC ĐƯỢC MỨC ĐỘ NGUY HIỂM CỦA ĐẠI DỊCH COVID-19, CÔNG TY ĐÃ THÀNH LẬP BAN CHỈ ĐẠO, BAN HÀNH CÁC CHỈ THỊ, HƯỚNG DẪN PHÒNG CHỐNG CỤ THỂ VÀ TỔ CHỨC KIỂM TRA SỰ TUÂN THỦ CỦA CBCNV NHẰM NGĂN NGỪA HIỆU QUẢ, ĐẢM BẢO AN TOÀN CHO NGƯỜI LAO ĐỘNG. CÁC HOẠT ĐỘNG CẤP KHẨU TRANG, CỒN SÁT KHUẨN MIỄN PHÍ CHO NGƯỜI LAO ĐỘNG, VỆ SINH SÁT KHUẨN TẠI NƠI LÀM VIỆC, NHẮC NHỞ TOÀN THỂ NHÂN VIÊN TUÂN THỦ TRIỆT ĐỂ CÁC QUY ĐỊNH CỦA BỘ Y TẾ ĐÃ ĐƯỢC CÔNG TY THỰC HIỆN NGAY TỪ NHỮNG NGÀY ĐẦU PHÁT DỊCH."

SEAREFICO

DRIVING Excellence

PHẦN II TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM

Nếu chỉ cứ tuân theo một ngách đi nhỏ hẹp cố định, e rằng đã không có sân chơi F1 đắt đỏ bậc nhất hiện tại. Lịch sử giải đua công thức 1 ấn định hàng loạt cải tiến về chất lượng và hình thức. Trải qua quá trình giũa gọt hoàn thiện, đến nay chiếc xe F1 đã có hơn 80.000 chi tiết máy móc tạo thành, đạt mức công suất tối đa.

Tập thể SEAREFICO cũng đã thừa hưởng quá trình mài giũa và tôi luyện khắc nghiệt, trong một môi trường phát triển, mỗi người đều phải phấn đấu trở thành chuyên gia ở lĩnh vực của mình. Nắm bắt dòng chảy thời cuộc, các chuyên gia sẵn sàng hợp lực đưa cổ xe SEAREFICO gia nhập mô hình Holding Company. Với bước chuyển chiến lược này, SEAREFICO mở rộng chuỗi cung ứng, liên kết các mảnh ghép để xây dựng một hệ sinh thái kinh doanh bền vững, khai phóng tầm nhìn dài hạn đầy triển vọng trên cung đường tiếp theo.

1. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

Kết thúc năm 2019, kết quả hoạt động kinh doanh của SEAREFICO như sau:

ĐVT: tỷ đồng

Chỉ tiêu	Kế hoạch 2019	Thực hiện 2019		Thực hiện 2018	
		Tỷ đồng	%KH 2019	Tỷ đồng	% 2019/2018
Doanh số ký hợp đồng	2.100,0	2.412,4	114,9%	1.295,7	186,2%
Doanh thu thực hiện	1.700,0	1.706,0	100,4%	1.732,4	98,5%
Lợi nhuận trước thuế	80,0	81,6	102,0%	97,5	83,7%
Lợi nhuận sau thuế	70,0	72,5	103,5%	83,5	86,8%

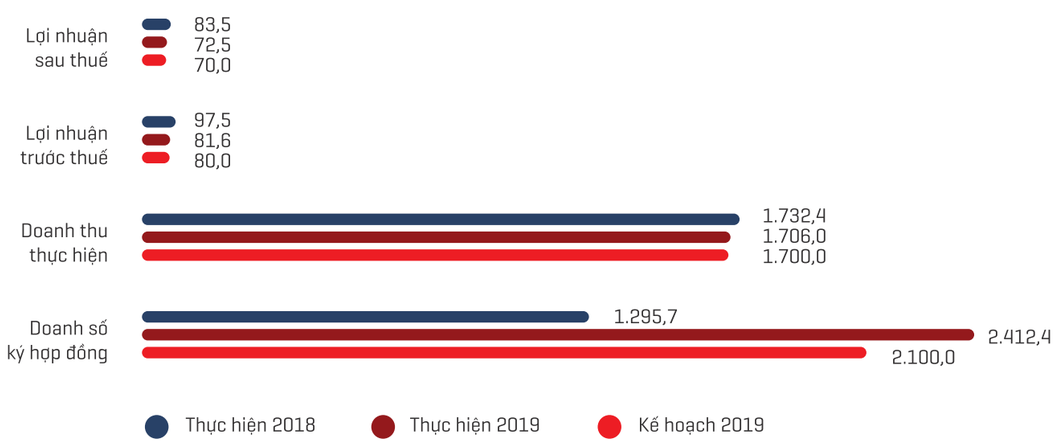
Kết thúc năm 2019, doanh số ký hợp đồng của toàn Công ty đạt hơn 2.400 tỷ đồng, vượt gần 15% so với kế hoạch đặt ra và tăng 86% so với năm 2018.

Doanh thu thuần đạt hơn 1.700 tỷ đồng, đạt 100,4% kế hoạch và tương đương so với cùng kỳ năm 2018; lợi nhuận trước thuế đạt 81,6 tỷ đồng, vượt nhẹ so với kế hoạch, tương đương 83,7% so với năm 2018; lợi nhuận sau thuế đạt 72,5 tỷ đồng, vượt 3,5% kế hoạch, tương đương 86,8% so với năm 2018.

Thực tế, lợi nhuận năm 2019 của Công ty tương đương cùng kỳ năm trước nếu loại trừ thu nhập bất thường từ chuyển nhượng cổ phần từ khoản đầu tư dài hạn trong năm 2018, năm 2019 Công ty không phát sinh khoản thu nhập bất thường.

Ngoài ra, năm 2019 cũng là năm SEAREFICO chuyển hướng qua các lĩnh vực có tiềm năng phát triển mạnh trong tương lai như sản xuất vật liệu xanh, tiết kiệm năng lượng và kho lạnh thông minh, hứa hẹn sẽ đóng lớn vào cơ cấu lợi nhuận của Công ty trong tương lai.

TÌNH HÌNH SẢN XUẤT KINH DOANH



2. TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ

2.1 DANH SÁCH BAN ĐIỀU HÀNH

Bà NGUYỄN THỊ THANH HƯỜNG
TỔNG GIÁM ĐỐC

SỐ LƯỢNG CỔ PHẦN NẮM GIỮ
26.424
0,08% TỶ LỆ SỞ HỮU/ VỐN ĐIỀU LỆ

Ông TRẦN ĐÌNH MƯỜI
PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC

SỐ LƯỢNG CỔ PHẦN NẮM GIỮ
100.001
0,31% TỶ LỆ SỞ HỮU/ VỐN ĐIỀU LỆ

Ông PHẠM NGỌC SƠN
PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC

SỐ LƯỢNG CỔ PHẦN NẮM GIỮ
44.293
0,14% TỶ LỆ SỞ HỮU/ VỐN ĐIỀU LỆ

Ông NGUYỄN QUỐC CƯỜNG
PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC

SỐ LƯỢNG CỔ PHẦN NẮM GIỮ
64.117
0,20% TỶ LỆ SỞ HỮU/ VỐN ĐIỀU LỆ

Ông LƯƠNG XUÂN QUÝ
GIÁM ĐỐC TÀI CHÍNH

SỐ LƯỢNG CỔ PHẦN NẮM GIỮ
0
0,00% TỶ LỆ SỞ HỮU/ VỐN ĐIỀU LỆ

Ông VƯƠNG TRẦN QUỐC THANH
KẾ TOÁN TRƯỞNG

SỐ LƯỢNG CỔ PHẦN NẮM GIỮ
0
0,00% TỶ LỆ SỞ HỮU/ VỐN ĐIỀU LỆ

Bà NGUYỄN THỊ THANH HƯỜNG

TỔNG GIÁM ĐỐC

- **Năm bổ nhiệm:** 2019
- **Năm sinh:** 1973
- **Trình độ chuyên môn:**
  Thạc sỹ ngành kế toán tài chính
- **Chức vụ nắm giữ tại tổ chức khác:**
  - Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Kỹ Nghệ Lạnh Á Châu (ARICO)
  - Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Cơ Điện Lạnh SEAREE
  - Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Xây Lắp Thừa Thiên Huế (HCC)
  - Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Frit Huế
  - Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Chế Biến Gỗ Thừa Thiên Huế
  - Thành viên HĐTV Công ty TNHH MTV Đầu Tư và Phát Triển Hạ Tầng Khu Công Nghiệp
  - Trưởng Ban kiểm soát Công ty Cổ phần Đầu Tư và Công Nghệ Nước Quốc Tế

Ông TRẦN ĐÌNH MƯỜI
PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC

- **Năm bổ nhiệm:** 2017
- **Năm sinh:** 1971
- **Trình độ chuyên môn:**
  - Kỹ sư Nhiệt và Máy lạnh
- **Chức vụ nắm giữ tại tổ chức khác:**
  - Tổng giám đốc Công ty Cổ phần Kỹ Thuật và Xây Dựng SEAREFICO

Ông PHẠM NGỌC SƠN
PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC

- **Năm bổ nhiệm:** 2017
- **Năm sinh:** 1976
- **Trình độ chuyên môn:**
  - Thạc sỹ Quản trị kinh doanh
  - Kỹ sư Công nghệ nhiệt và điện lạnh
- **Chức vụ nắm giữ tại tổ chức khác:**
  - Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần GREENPAN
  - Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Bất Động Sản SEAREAL
  - Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần PHOENIX Energy & Automation

Ông NGUYỄN QUỐC CƯỜNG
PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC

- **Năm bổ nhiệm:** 2018
- **Năm sinh:** 1965
- **Trình độ chuyên môn:**
  - Kỹ sư Cơ khí
- **Chức vụ nắm giữ tại tổ chức khác:**
  - Giám đốc Công ty Cổ phần Cơ Điện Lạnh SEAREE
  - Giám đốc Công ty Cơ Điện Lạnh Đà Nẵng

Ông LƯƠNG XUÂN QUÝ
GIÁM ĐỐC TÀI CHÍNH

- **Năm bổ nhiệm:** 2020
- **Năm sinh:** 1977
- **Trình độ chuyên môn:**
  - Thạc sỹ Quản trị kinh doanh
- **Chức vụ nắm giữ tại tổ chức khác:** Không có

Ông VƯƠNG TRẦN QUỐC THANH
KẾ TOÁN TRƯỞNG

- **Năm bổ nhiệm:** 2019
- **Năm sinh:** 1984
- **Trình độ chuyên môn:**
  - Cử nhân Kinh tế
- **Chức vụ nắm giữ tại tổ chức khác:**
  - Trưởng Ban kiểm soát Công ty Cổ phần Cơ Điện Lạnh SEAREE
  - Trưởng Ban kiểm soát Công ty Cổ phần Kỹ Nghệ Lạnh Á Châu (ARICO)

2.2 NHỮNG THAY ĐỔI TRONG BAN ĐIỀU HÀNH

Ban điều hành có sự thay đổi đối với chức danh sau:

- Miễn nhiệm chức danh Kế toán trưởng SEAREFICO đối với Ông Nguyễn Châu Trân từ ngày 23/04/2019 theo Quyết định Hội đồng Quản trị số 039/QĐ/HĐQT/19 ngày 23/04/2019.
- Bổ nhiệm Ông Vương Trần Quốc Thanh giữ chức danh Kế toán trưởng SEAREFICO từ ngày 23/04/2019 theo Quyết định Hội đồng Quản trị số 040/QĐ/HĐQT/19 ngày 23/04/2019.
- Bổ nhiệm Bà Nguyễn Thị Thanh Hường giữ chức danh Tổng Giám đốc SEAREFICO nhiệm kỳ 2019 – 2023 từ ngày 25/04/2019 theo Quyết định Hội đồng Quản trị số 041/QĐ/HĐQT/19 ngày 25/04/2019.
- Bổ nhiệm Ông Lương Xuân Quý giữ chức danh Giám đốc Tài chính SEAREFICO từ ngày 03/02/2020 theo Nghị quyết Hội đồng Quản trị số 001/NQ/HĐQT/20 ngày 03/02/2020.

2.3 SỐ LƯỢNG CÁN BỘ, NHÂN VIÊN; TÓM TẮT CHÍNH SÁCH VÀ THAY ĐỔI TRONG CHÍNH SÁCH ĐỐI VỚI NGƯỜI LAO ĐỘNG

Tính đến 31/12/2019, tổng số lao động của Công ty là 829 người với cơ cấu cụ thể như sau:

STT	Tiêu chí	Số lượng (người)	Tỷ trọng (%)
I	**Theo trình độ lao động**	**829**	**100%**
1	Trình độ Đại học và trên Đại học	531	64,05%
2	Trình độ Cao đẳng, Trung cấp chuyên nghiệp	140	16,89%
3	Sơ cấp và Công nhân kỹ thuật	49	5,91%
4	Lao động phổ thông	109	13,15%
II	**Theo hợp đồng lao động**	**829**	**100%**
1	Toàn thời gian	829	100%
2	Bán thời gian	0	0%
III	**Theo giới tính**	**829**	**100%**
1	Nam	713	86,01%
2	Nữ	116	13,99%

Nguồn lực con người luôn là niềm tự hào của SEAREFICO. Trên con đường hướng tới sự phát triển bền vững, chúng tôi chú trọng xây dựng đội ngũ mạnh cả về chất và về lượng. Nhân sự của SEAREFICO có trình độ cao, chủ yếu tốt nghiệp từ các trường Đại học và Cao đẳng kỹ thuật uy tín và điều quan trọng hơn cả đó là tư duy tích cực, thái độ tốt, làm việc với lòng nhiệt huyết, đam mê và trách nhiệm.

Tóm tắt chính sách lao động hiện đang áp dụng trong toàn Công ty

Môi trường làm việc

SEAREFICO đặt mục tiêu trở thành **Nơi làm việc tốt nhất** mà mỗi thành viên luôn khát khao gắn bó. Ở đây, chúng tôi cùng nhau xây dựng văn hóa "sống tử tế, làm đàng hoàng", gìn giữ những giá trị cốt lõi, kiến tạo môi trường làm việc năng động, chuyên nghiệp và hiệu quả.

Bên cạnh sự chăm lo chu toàn của Công ty, các cơ hội và thử thách đầy thú vị trong công việc luôn là động lực để mỗi người không ngừng tôi luyện, nỗ lực bứt phá trên hành trình đi đến thành công cho bản thân, cống hiến vào sự phát triển chung của Công ty.

Chính sách tuyển dụng

Là thương hiệu **Nhà tuyển dụng uy tín** trên thị trường, SEAREFICO luôn trở thành điểm đến mà mỗi ứng viên đều mong muốn ứng tuyển.

Với các chính sách tuyển dụng thu hút, chúng tôi có cơ hội để tuyển chọn vào đội ngũ những nhân tố tài năng, đầy sáng tạo, sẵn sàng dấn thân cho các vị trí công việc hấp dẫn liên tục mở ra theo sự phát triển của Công ty.

Chính sách tiền lương

Chính sách lương luôn mang tính chiến lược để thu hút và giữ chân nhân tài. Áp dụng nguyên tắc 3Ps (Person, Position, Performance) trong việc trả lương, SEAREFICO đưa ra những mức lương hấp dẫn, đảm bảo công bằng, phù hợp đúng người, đúng vị trí, đúng năng lực. Người lao động SEAREFICO luôn có mức lương cạnh tranh so với các Công ty cùng ngành trên thị trường, mỗi năm mức lương được điều chỉnh tăng theo năng lực và kết quả làm việc.

Chính sách đào tạo và phát triển

Với phương châm "*Hôm nay phải tốt hơn hôm qua và ngày mai phải tốt hơn hôm nay*", SEAREFICO luôn xem công tác đào tạo phát triển là điều then chốt để nâng tầm đội ngũ. Các chương trình đào tạo thường xuyên được tổ chức dưới nhiều hình thức khác nhau.

Do đặc thù ngành nghề, SEAREFICO ưu tiên hình thức "*on-the-job training*" (đào tạo trong công việc) ngay tại các dự án vì chỉ có thực làm mới đem lại hiệu quả cao nhất. Bên cạnh đó, với đội ngũ chuyên gia sẵn có, Công ty dành nhiều tâm huyết cho công tác đào tạo nội bộ thông qua các buổi hội thảo, chia sẻ, truyền thừa giữa các thế hệ kỹ sư SEAREFICO.

Những nhân sự chủ chốt (key persons) cũng luôn được Công ty tạo điều kiện nâng cao chuyên môn, năng lực quản lý lãnh đạo để chuẩn bị trở thành thế hệ kế cận đầy tài năng, đáp ứng mục tiêu phát triển bền vững trong tương lai.

Các chính sách phúc lợi

Chính sách phúc lợi và đãi ngộ tại SEAREFICO luôn là điểm thu hút ứng viên, giữ chân Người lao động gắn bó và an tâm khi làm việc.

Chúng tôi duy trì và cải tiến các chính sách ngày càng chu toàn như bảo hiểm sức khỏe toàn diện, du lịch nghỉ mát teambuilding trong hoặc ngoài nước hàng năm, tặng ngày nghỉ phép, trao cơ hội đào tạo phát triển cho nhân viên, cải thiện điều kiện làm việc chung, phụ cấp công trình hấp dẫn...

Ngoài ra, Công ty thường xuyên phối hợp với Công đoàn, xây dựng nhiều chương trình chăm lo đời sống CBCNV như tặng quà ngày Tết cổ truyền, tặng quà cho CBCNV có hoàn cảnh khó khăn, tri ân cán bộ hưu trí, tổ chức các hoạt động có ý nghĩa nhân ngày lễ lớn và kỷ niệm như Quốc tế phụ nữ, Quốc tế thiếu nhi, Tết trung thu, Ngày phụ nữ Việt Nam...

Chế độ lao động

Các chế độ về quyền lợi của Người lao động luôn được tuân thủ và thực hiện nghiêm túc theo quy định của pháp luật, đặc biệt chế độ bảo hiểm và an toàn lao động.

SEAREFICO tự hào là nơi làm việc an toàn khi công tác an toàn công trường, vệ sinh, sức khỏe nghề nghiệp luôn được thắt chặt và đảm bảo.

Đánh giá thành tích nhân viên và chínhsách khen thưởng

Để bảo đảm hiệu suất công việc, thúc đẩy và tạo động lực cho nhân viên, SEAREFICO đã thực hiện đánh giá nhân viên định kỳ hàng tháng, hàng quý và hàng năm dựa trên kết quả công việc, kỹ năng, thái độ, sự tuân thủ. Chúng tôi đặt ra những tiêu chí đánh giá cụ thể và có thang đo rõ ràng. Nhờ đó, Công ty đã đạt được những thành tích đáng kể trong hoạt động kinh doanh năm 2019.

Mỗi cá nhân có thành tích sẽ có những phần thưởng xứng đáng, hấp dẫn và kịp thời với nhiều hình thức phong phú. Thu nhập bình quân năm 2019 của Cán bộ công nhân viên SEAREFICO là 14 tháng lương và cao nhất là 21 tháng lương dành cho cá nhân đặc biệt xuất sắc.

Ngoài ra, Công ty còn dành tặng những phần thưởng đặc biệt từ Quỹ thưởng Tổng Giám đốc dành cho các cá nhân có sáng kiến, cải tiến, làm lợi hoặc có đóng góp nổi bật vào thành quả chung của Công ty ngoài kế hoạch được giao.

SEAREFICO còn có những giải thưởng đậm chất riêng mà mỗi giải thưởng là cả một quá trình phấn đấu của một tập thể, như:

- Dự án có tiến độ thần tốc
- Dự án có chất lượng tốt nhất
- Dự án tạo được mối quan hệ với Khách hàng tốt nhất
- Dự án có yếu tố phát triển bền vững nhất
- Dự án có ma trận khối lượng sớm nhất
- Dự án có dòng tiền tốt nhất
- Dự án kiểm soát ngân sách tốt nhất

Tất cả đã đem đến niềm tự hào, ý chí quyết tâm, thôi thúc con người SEAREFICO kề vai sát cánh, chung tay nỗ lực không ngừng nghỉ, vượt qua khó khăn để cùng chung hưởng quả ngọt.

Lộ trình phát triển nghề nghiệp

Với tốc độ tăng trưởng mạnh mẽ theo mô hình Holding, SEAREFICO GROUP ngày càng mở ra nhiều cơ hội lớn để các nhân sự tài năng bứt phá, vượt ra khỏi vùng an toàn và "khởi nghiệp" ngay trong lòng Công ty.

Career Development Plan (Lộ trình phát triển nghề nghiệp) của mỗi cá nhân luôn được chú trọng song hành cùng sự phát triển chung. Năm 2019, SEAREFICO đã bổ nhiệm nhiều vị trí lãnh đạo cao cấp từ chính trong nội bộ, đặc biệt sự chuyển giao nhịp nhàng giữa các thế hệ vừa qua chính là nhờ sự chuẩn bị chu toàn trong suốt một hành trình dài theo năm tháng.

3. TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ VÀ THỰC HIỆN CÁC DỰ ÁN

3.1 CÁC KHOẢN ĐẦU TƯ LỚN

Dự án đầu tư Nhà máy sản xuất Panel cách nhiệt PIR (Polyisocyanurate)

Dự án đã đầu tư xong và sẽ đưa hoạt động chính thức vào tháng 04/2020 (trễ 1 tháng do ảnh hưởng dịch bệnh COVID-19); đây là nhà máy sản xuất các Panel cách nhiệt PIR chủ yếu dùng trong xây dựng công nghiệp và lạnh công nghiệp với công suất 10.000 m^2 Panel/ngày.

Bắt đầu từ những cải tiến trong thiết kế đến quy trình sản xuất, GREENPAN đã và đang cố gắng tối đa để đem đến cho Khách hàng những sản phẩm và dịch vụ tốt nhất, đáp ứng bốn tiêu chí: Hiệu quả - Bền đẹp -Tiện lợi - An toàn.

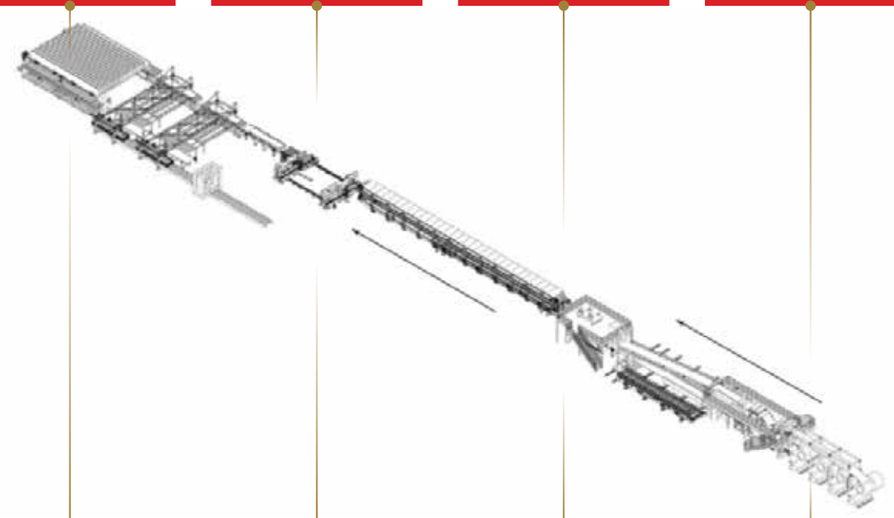
Sản phẩm Panel PIR của GREENPAN ứng dụng công nghệ sản xuất trên dây chuyền liên tục từ Italy tiên tiến hàng đầu tại Việt Nam và khu vực. Công nghệ 2bGP™ của GREENPAN tạo ra các sản phẩm Panel PIR là vật liệu xây dựng nhẹ với nhiều tính chất như nổi trội về khả năng cách nhiệt, cách âm, chống cháy, cách ẩm rất tốt, thân thiện với môi trường nên có thể thay thế các loại vật liệu xây dựng khác đang sử dụng cho công trình hiện tại, giúp cho các công trình tiết kiệm năng lượng trong vận hành, an toàn trước những rủi ro cháy nổ.

Khả năng cách nhiệt, cách âm, cách ẩm.

Khả năng chống cháy lan vượt trội đạt mức B1 theo chuẩn DIN4102 Châu Âu.

Dòng Panel PIR B1 có thể đạt chứng chỉ FM, một tiêu chuẩn cao nhất cho phòng cháy chữa cháy giúp bảo vệ nhà xưởng, giảm chi phí bảo hiểm.

Độ cứng vững và kích thước ổn định, phù hợp với mọi điều kiện thời tiết cho công trình.



Công nghệ không HCFC, vật liệu thân thiện, không phá hủy tầng ozone.

Vật liệu nhẹ giúp giảm chi phí kết cấu xây dựng đến 20-25% .

Kiểu module giúp giảm thời gian thi công đến 50% so với thông thường.

Tiết kiệm năng lượng sử dụng cho công trình.

Từ những đặc điểm vượt trội trên, Panel PIR của GREENPAN giúp cách nhiệt hiệu quả cao, lắp đặt nhanh, dễ thích ứng hệ thống kết cấu nhẹ, vượt nhịp lớn, tăng độ cứng cho vách, trần và mái, tiết kiệm nhân công, tiết kiệm chi phí kết cấu nhà xưởng. Ngoài ra, Panel PIR có tỷ số nén cao, chịu lực tốt, thiết kế thẩm mỹ có thể đáp ứng nhiều ứng dụng khác nhau, ghép ngang hoặc dọc, gân sóng và màu sắc tôn phủ đa dạng.

Các dòng sản phẩm chính của GREENPAN

Thế giới luôn thay đổi nhanh chóng, nhu cầu của Khách hàng cũng thay đổi. Nắm bắt kịp thời những xu thế mới trong quá trình hiện đại hóa, công hiệp hóa đất nước, GREENPAN tạo ra một sản phẩm cho tương lai của ngành vật liệu xây dựng.

Tấm vách cách nhiệt chống cháy cao cấp ứng dụng trong công nghệ phòng sạch, tường, trần, nhà xưởng có yêu cầu độ sạch.

Tấm vách bao che bên ngoài kiểu giấu vít dùng cho các công trình nhà xưởng, cao ốc.

Tấm mái kiểu 5 sóng, 3 sóng dùng trong công nghiệp và dân dụng.

Tấm Panel ngàm sâu, loại dày dùng cho kho lạnh.

Ngoài tấm Panel PIR (Polyisocyanurate), GREENPAN còn cung cấp thêm các loại tấm Panel sợi khoáng (Rockwool) và các sản phẩm đặc biệt của GREENPAN được sử dụng làm vách, trần và mái trong xây dựng các công trình nhà kết cấu thép, nhà máy, kho lạnh, nhà cao tầng, công trình dân dụng, mặt tiền kiến trúc, nhà mô đun lắp ráp..., trong đó sản phẩm Panel PIR chính là sự lựa chọn hoàn hảo, là giải pháp tối ưu cho công trình xanh hiện tại và tương lai.

GREENPAN - với dây chuyền công nghệ tiên tiến nhất trên thế giới hiện nay - định vị sản phẩm thuộc phân khúc cao cấp, dẫn đầu thị trường về chất lượng, nhắm vào các chủ đầu tư dự án thuộc phân khúc giá trị cao, nhà thầu trong nước/ nước ngoài có năng lực trung – cao cấp trên thị trường. Ngoài ra, GREENPAN còn cung cấp các giải pháp thiết kế sáng tạo, các chính sách bảo hành tốt nhất cho khách hàng.

3.2 TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH TỔNG THỂ CÁC CÔNG TY CON, CÔNG TY LIÊN KẾT

ARICO®

CÔNG TY CỔ PHẦN KỸ NGHỆ LẠNH Á CHÂU

Chỉ tiêu	ĐVT	2019	2018	% 2019 / 2018
Tổng tài sản	Tỷ đồng	403,1	313,3	128,7%
Tổng doanh thu	Tỷ đồng	402,0	294,1	136,7%
Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	25,7	10,0	256,5%
Tỷ suất LNST/ Doanh thu	%	6,4%	3,4%	187,6%

CÔNG TY CỔ PHẦN CƠ ĐIỆN LẠNH SEAREE

Chỉ tiêu	ĐVT	2019	2018	% 2019 / 2018
Tổng tài sản	Tỷ đồng	130,0	50,0	259,9%
Tổng doanh thu	Tỷ đồng	243,4	63,7	381,9%
Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	9,3	0,2	4.849,2%
Tỷ suất LNST/ Doanh thu	%	3,8%	0,3%	1.269,8%

CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP THỪA THIÊN HUẾ

Chỉ tiêu	ĐVT	2019	2018	% 2019 / 2018
Tổng tài sản	Tỷ đồng	731,8	707,1	103,5%
Tổng doanh thu	Tỷ đồng	470,2	453,0	103,8%
Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	71,6	71,6	100,0%
Trong đó: Lợi nhuận sau thuế của Cổ đông Công ty mẹ	Tỷ đồng	66,7	66,1	101,0%
Tỷ suất LNST/ Doanh thu	%	15,2%	15,8%	96,4%

4. TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

4.1 TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

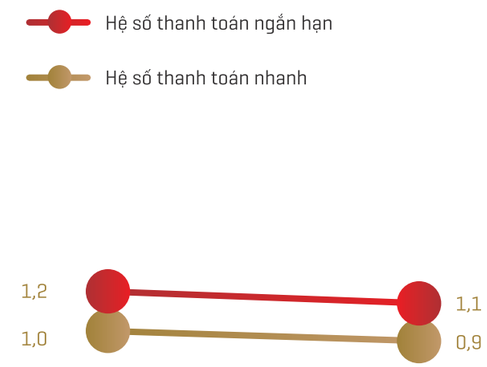
ĐVT: tỷ đồng

Chỉ tiêu	2019	2018	% 2019 / 2018
Tổng tài sản	1.909,7	1.633,8	116,9%
Doanh thu thuần	1.706,0	1.732,4	98,5%
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	79,3	97,0	81,7%
Lợi nhuận khác	2,3	0,5	499,8%
Lợi nhuận trước thuế	81,6	97,5	83,7%
Lợi nhuận sau thuế	72,5	83,5	86,8%
Tỷ lệ cổ tức/VĐL (%)	15,0%	15,0%	100,0%

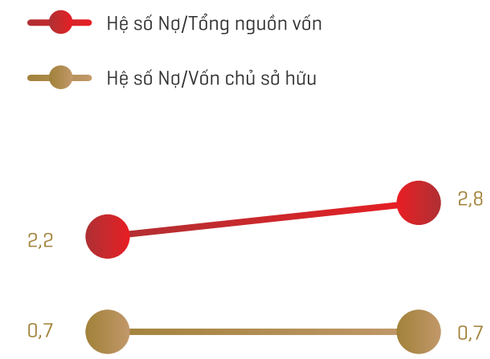
4.2 CÁC CHỈ TIÊU TÀI CHÍNH CHỦ YẾU

Chỉ tiêu	ĐVT	2019	2018
Chỉ tiêu về khả năng thanh toán			
Hệ số thanh toán ngắn hạn	Lần	1,1	1,2
Hệ số thanh toán nhanh	Lần	0,9	1,0
Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
Hệ số Nợ / Tổng nguồn vốn	Lần	0,7	0,7
Hệ số Nợ / Vốn chủ sở hữu	Lần	2,8	2,2
Chỉ tiêu về năng lực hoạt động			
Vòng quay khoản phải thu	Vòng	1,9	2,1
Vòng quay hàng tồn kho	Vòng	5,2	5,9
Vòng quay tài sản	Vòng	1,0	1,0
Chỉ tiêu về khả năng sinh lời			
Lợi nhuận sau thuế / Doanh thu thuần	%	4,2%	4,8%
Lợi nhuận sau thuế / Vốn chủ sở hữu bình quân	%	14,3%	16,9%
Lợi nhuận sau thuế / Tổng tài sản bình quân	%	4,1%	5,6%
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh / Doanh thu thuần	%	4,6%	5,6%

KHẢ NĂNG THANH TOÁN



CƠ CẤU VỐN



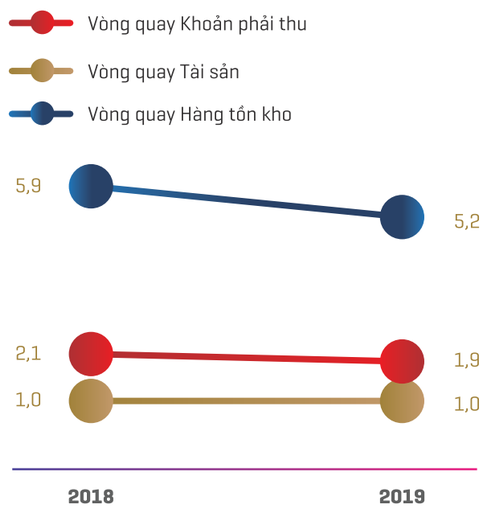
Về khả năng thanh toán trong ngắn hạn:

Hệ số thanh toán ngắn hạn và hệ số thanh toán nhanh năm 2019 lần lượt là 1,1 lần và 0,9 lần, giảm nhẹ so với năm 2018. Việc duy trì lượng tiền mặt hợp lý, kiểm soát tốt các khoản phải thu và hàng tồn kho giúp Công ty luôn đảm bảo được khả năng thanh toán ngắn hạn.

Về cơ cấu vốn:

Trong năm 2019, chỉ tiêu về hệ số nợ trên tổng nguồn vốn và vốn chủ sở hữu lần lượt là 0,7 lần và 2,8 lần, có xu hướng tăng so với năm 2018. Năm 2019, Công ty tiếp tục tận dụng nguồn tài trợ từ các khoản vay tín dụng với lãi suất ưu đãi để bổ sung nguồn vốn lưu động phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh, tận dụng đòn bẩy tài chính hiệu quả.

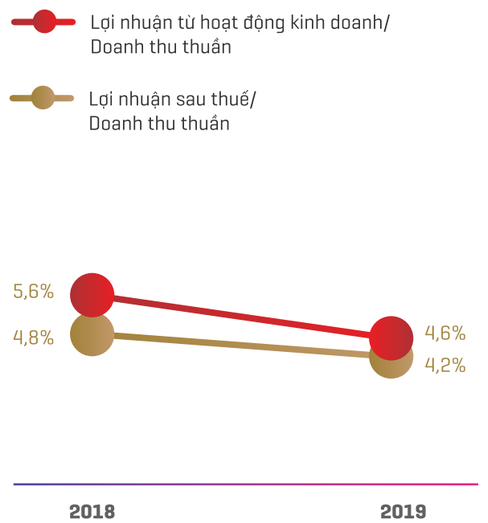
NĂNG LỰC HOẠT ĐỘNG

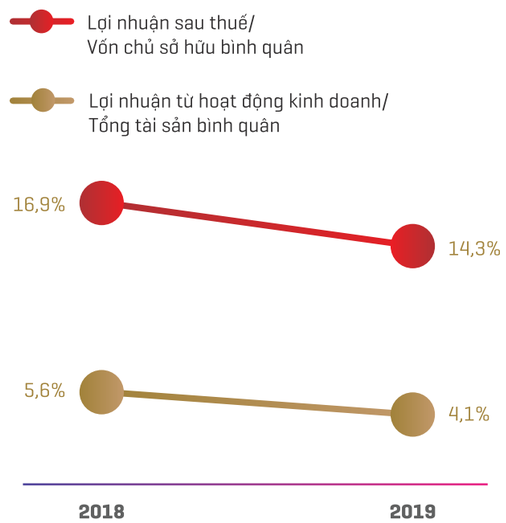


Về năng lực hoạt động:

Các chỉ tiêu thể hiện hiệu quả hoạt động của doanh nghiệp như vòng quay khoản phải thu, vòng quay hàng tồn kho và vòng quay tài sản lần lượt là 1,9 lần; 5,2 lần và 1,0 lần; các chỉ tiêu này biến động không đáng kể so với năm 2018. Với hoạt động kinh doanh ngày càng ổn định và phát triển, các chỉ tiêu về năng lực hoạt động qua các năm đã thể hiện sự phát triển bền vững của Công ty.

KHẢ NĂNG SINH LỜI





Về hiệu quả hoạt động:

Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/ doanh thu thuần năm 2019 là 4,6% giảm gần 1% so với năm 2018. Lợi nhuận sau thuế/ doanh thu thuần năm 2019 đạt 4,2%, giảm 0,6% so với năm 2018; lợi nhuận sau thuế/ vốn chủ sở hữu đạt 14,3%, giảm 2,6% so với 2018; lợi nhuận sau thuế/ tổng tài sản bình quân đạt 4,1%, giảm 1,5% so với 2018. Nguyên nhân chủ yếu do năm 2019 Công ty không còn ghi nhận khoản thu nhập bất thường từ việc chuyển nhượng cổ phần từ khoản đầu tư dài hạn. Nếu loại trừ thu nhập bất thường này thì lợi nhuận năm 2019 biến động không đáng kể so với năm 2018.

5. CƠ CẤU CỔ ĐÔNG, THAY ĐỔI VỐN ĐẦU TƯ CỦA CHỦ SỞ HỮU

Tại ngày 31/12/2019, số lượng cổ phiếu của Công ty như sau:

32.495.397 CỔ PHIẾU — **KHỐI LƯỢNG CỔ PHIẾU ĐÃ PHÁT HÀNH VÀ NIÊM YẾT**

KHỐI LƯỢNG CỔ PHIẾU ĐANG LƯU HÀNH — **30.715.397** CỔ PHIẾU

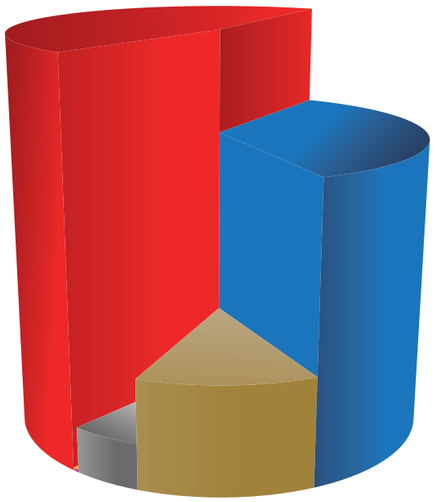
1.780.000 CỔ PHIẾU — **SỐ LƯỢNG CỔ PHIẾU QUỸ**

SỐ CỔ PHIẾU ƯU ĐÃI — **0** CỔ PHIẾU

10.000 ĐỒNG — **MỆNH GIÁ CỔ PHIẾU**

Thống kê danh sách Cổ đông (theo danh sách Cổ đông chốt ngày 18/03/2020)

Danh mục	Cổ đông trong nước		Cổ đông nước ngoài		Tổng cộng	
	Số lượng CP	%VĐL	Số lượng CP	%VĐL	Số lượng CP	%VĐL
Cổ đông sở hữu trên 5%	4.152.000	12,78%	14.599.506	44,93%	18.751.506	57,71%
Cổ đông sở hữu từ 1% đến 5%	6.195.864	19,07%	-	0,00%	6.195.864	19,07%
Cổ đông sở hữu dưới 1%	5.158.285	15,87%	609.742	1,88%	5.768.027	17,75%
Cổ phiếu quỹ	1.780.000	5,48%	-	0,00%	1.780.000	5,48%
Tổng cộng	**17.286.149**	**53,20%**	**15.209.248**	**46,80%**	**32.495.397**	**100%**



CƠ CẤU CỔ ĐÔNG THEO LOẠI HÌNH SỞ HỮU

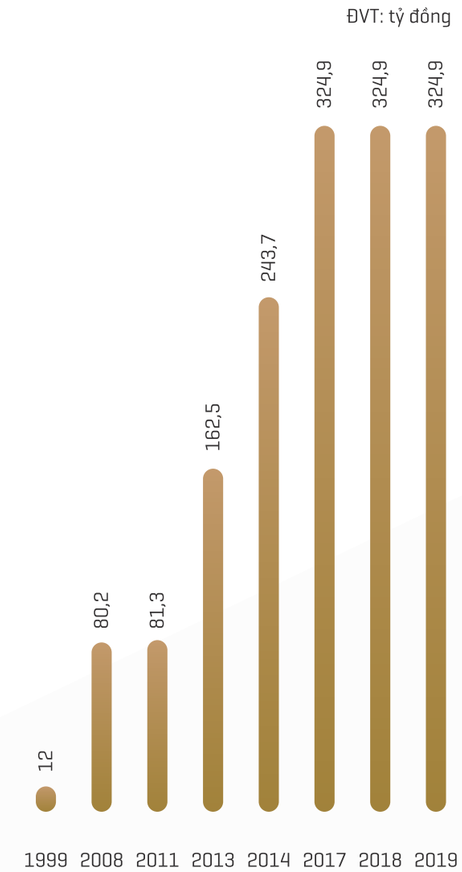
- 46,47% Tổ chức nước ngoài
- 13,03% Tổ chức trong nước
- 34,69% Cá nhân trong nước
- 5,48% Cổ phiếu quỹ
- 0,34% Cá nhân nước ngoài

DANH SÁCH CỔ ĐÔNG LỚN

Tên tổ chức / cá nhân	ĐKKD	Địa chỉ	Số lượng cổ phần	Tỷ lệ/VĐL
Taisei Oncho Co., Ltd	CA6347	1-47-1 Oi, Shinagawa-ku, Tokyo	8.099.506	24,93%
Công ty TNHH Kỹ Thuật Và Xây Dựng Sanyo Việt Nam	CC0336	Phòng 1101a, Tầng 11, Tòa nhà Giảng Võ Lake, D10 Giảng Võ, P. Giảng Võ, Q. Ba Đình, Hà Nội	6.500.000	20,00%
Tổng Công ty Thủy Sản Việt Nam – Công ty Cổ phần	0310745210	2-4-6 Đồng Khởi, P. Bến Nghé, Q. 1, TP. Hồ Chí Minh	4.152.000	12,78%

TÌNH HÌNH THAY ĐỔI VỐN ĐẦU TƯ CỦA CHỦ SỞ HỮU

Kể từ khi hoạt động dưới hình thức là Công ty Cổ phần đến nay, Công ty đã trải qua quá trình tăng vốn như sau:



VỐN ĐIỀU LỆ

Vốn điều lệ Công ty năm 2019 là 324,9 tỷ đồng, tăng 27 lần so với cuối năm 1999.

GIAO DỊCH CỔ PHIẾU QUỸ:

Trong năm 2019, Công ty không phát hành cổ phiếu để trả cổ tức cho Cổ đông hay huy động vốn, và không giao dịch mua hoặc bán cổ phiếu quỹ.

1.780.000 Cổ phiếu

SỐ CỔ PHIẾU QUỸ TẠI NGÀY 01/01/2019

1.780.000 Cổ phiếu

SỐ CỔ PHIẾU QUỸ TẠI NGÀY 31/12/2019

CÁC CHỨNG KHOÁN KHÁC:

Không có

SEAREFICO

DRIVING Excellence

PHẦN III BÁO CÁO BAN LÃNH ĐẠO

Một trong những bí quyết đối đầu sức gió vũ bão chính là bản lĩnh của người cầm lái và đội ngũ kỹ sư, hậu cần. Người vận hành chiếc xe F1 nắm trong tay khả năng kiểm soát vận tốc lớn, cản lại sức mạnh tự nhiên một cách táo bạo có chủ đích. Cái dũng của lãnh đạo là phẩm chất của người đi tiên phong dám phá bỏ mọi lối mòn, dám đặt ra những mục tiêu lớn hơn và bứt phá từng ngày. Nơi hậu phương, đội ngũ kỹ sư và hậu cần phải bảo đảm gắn kết nhịp nhàng, thay thế bánh xe trong vài giây.

Đội đua F1 lao vào gió như Ban lãnh đạo lao vào đường đua thương trường, những người dẫn dắt SEAREFICO và các đơn vị thành viên sẵn sàng tâm thế biến hoá các cách thức về đích tối ưu kể cả khi trật bánh hay chệnh hướng, cũng như việc tính toán góc cua hiểm chính xác đến từng mm để hạn chế rủi ro trong khi phải giữ đúng tốc độ.

I. BÁO CÁO BAN ĐIỀU HÀNH

1. ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG

Từ năm 2018, lĩnh vực bất động sản dù vẫn tăng trưởng tốt nhưng đã có những dấu hiệu báo trước về một chu kỳ khó khăn sau một giai đoạn tăng trưởng mạnh trước đó. Bước sang năm 2019, những can thiệp của Chính phủ nhằm ổn định kinh tế vĩ mô đã bắt đầu thấm sâu vào thị trường.

Tại thị trường TP.HCM, việc hạn chế cấp phép mới và đưa một loạt dự án vào diện rà soát pháp lý đã gây ảnh hưởng rất lớn đến tiến độ thi công và tài chính của dự án, làm gia tăng rủi ro về thanh toán cho Nhà thầu.

Bối cảnh mới buộc các Nhà thầu phải đưa ra những chính sách ứng phó phù hợp để vừa duy trì khối lượng việc làm, vừa phải đảm bảo yếu tố dòng tiền được thông suốt. Cạnh tranh ngày càng cao khiến tỷ suất lợi nhuận của các doanh nghiệp trong ngành sụt giảm.

Điểm tích cực trong năm 2019 đó là một lượng lớn dòng vốn từ nước ngoài giải ngân mạnh vào Việt Nam diễn ra kể từ khi thương chiến Mỹ - Trung nổ ra. Năm 2019, FDI giải ngân tiếp tục tăng trưởng 6,7% so với năm 2018, đạt hơn 20 tỷ USD đã kích thích thị trường xây dựng nhà xưởng, khu công nghiệp phát triển mạnh.

Ngoài ra, một số xu thế đáng chú ý khác như thiết kế và xây dựng xanh, bất động sản khu công nghiệp, căn hộ 4.0, tiết kiệm năng lượng ngày càng được quan tâm chú ý nhiều hơn. Đây là yếu tố thuận lợi đối với chiến lược phát triển các mảng kinh doanh mới của SEAREFICO.

Đối với lĩnh vực Cơ điện công trình

SEAREFICO
Doanh số ký hợp đồng

2.400 tỷ đồng

↑ **86%**
so với năm 2018

Dự báo trước về kịch bản của thị trường, đầu năm 2019 SEAREFICO đã quyết định đưa toàn bộ nhân lực ra bên ngoài thị trường TP.HCM để thực hiện các dự án tại các tỉnh thành khác như Phan Thiết, Nha Trang, Quy Nhơn, Thanh Hoá, Hà Nội, Bắc Ninh,...

Đồng thời, Công ty đã tăng tỷ trọng doanh thu trong lĩnh vực công nghiệp, thi công nhà xưởng, kho lạnh thông minh để giảm dần tỷ lệ các dự án cao ốc, khách sạn và resort do thị trường đã bước vào giai đoạn giảm tốc.

Nhờ chiến lược kịp thời và quyết đoán, Công ty vẫn giữ được doanh thu và lợi nhuận tương đối khả quan so với các doanh nghiệp cùng ngành. Trong năm 2019, doanh số ký hợp đồng toàn Công ty đạt 2.400 tỷ đồng, tăng 86% so với năm 2018.

Năm 2019 là năm đầu tiên SEAREFICO đánh dấu bước chuyển mình hoạt động theo mô hình Holding Company. Trong năm, Công ty Cổ phần Kỹ thuật và Xây dựng SEAREFICO (SEAREFICO E&C) với tỷ lệ sở hữu 99% của SEAREFICO đã được thành lập trên cơ sở chuyển đổi toàn bộ hoạt động hiện tại của mảng M&E của Công ty mẹ.

Đối với lĩnh vực Lạnh công nghiệp

ARICO
Doanh số ký hợp đồng

600 tỷ đồng

Doanh thu thực hiện

400 tỷ đồng

↑ **60%**
so với năm 2018

Cách đây 10 năm, Lạnh công nghiệp chiếm từ 50-70% trong cơ cấu doanh thu. Đến khi thị trường bất động sản tăng trưởng mạnh trong những năm gần đây, mảng M&E trở thành mảng kinh doanh chủ lực với tỷ trọng khoảng 70%, 30% còn lại thuộc về Lạnh công nghiệp.

Tuy nhiên, bước sang năm 2019, ngành Lạnh công nghiệp của SEAREFICO đã tăng trưởng mạnh. Cụ thể, ARICO đạt doanh số ký hợp đồng 600 tỷ đồng, lớn nhất từ trước đến nay; doanh thu thực hiện đạt 400 tỷ đồng, tăng hơn 60% so với năm 2018.

Năm 2019, trong bối cảnh thị trường thuỷ sản vẫn còn nhiều khó khăn, Công ty đã chuyển hướng tập trung sang xây dựng các giải pháp tự động hóa cho các ngành công nghiệp chế biến khác như gia súc gia cầm, nông sản thực phẩm, nước giải khát và các ngành kỹ thuật cao khác như phòng sạch, kho lạnh thông minh và đẩy mạnh xuất khẩu.

Cuối năm 2019, SEAREFICO đã tiến hành lễ khởi công Dự án "Kho khô thông minh – Xí nghiệp kho vận Hà Nội" tại khu công nghiệp Tiên Sơn, tỉnh Bắc Ninh do Vinamilk làm Chủ đầu tư, kho thông minh thứ 3 mà SEAREFICO thực hiện cho Vinamilk. Đây là kho thông minh lớn nhất khu vực Bắc bộ, có tỷ trọng tự động hóa cao cùng với sức chứa 15.000 pallets, công suất nhập xuất lên đến 221 pallet/ giờ. Kho được thiết kế với chiều cao 32m, có khả năng kháng động đất, đạt tiêu chuẩn FSSG : 2000 và có hệ thống cầu ống băng tải thông minh có chiều dài lên đến 60m (dài nhất Việt Nam).

Đối với lĩnh vực sản xuất vật liệu xanh, tiết kiệm năng lượng

Nắm bắt được nhu cầu về nguyên liệu vật liệu xanh bảo vệ môi trường ngày càng tăng cao, Công ty đã mạnh dạn đầu tư máy móc thiết bị và dây chuyền sản xuất vật liệu xây dựng theo công nghệ xanh trên dây chuyền hiện đại nhất thế giới, thân thiện với môi trường, có nhiều đặc tính ưu việt...

Dự kiến, Công ty Cổ phần GREENPAN - một trong hai đơn vị chủ lực trong lĩnh vực này chuyên sản xuất vật liệu nhẹ, không nung, tấm Panel, tấm cách nhiệt và vật liệu cách nhiệt PIR dùng trong công nghiệp và xây dựng dân dụng sẽ cho ra đời sản phẩm đầu tiên trong năm nay.

Trong năm 2019, SEAREFICO cũng đã thành lập Công ty Cổ phần Phoenix Energy & Automation chuyên thiết kế và lắp đặt các dự án năng lượng mặt trời áp mái cho các khu công nghiệp. Các sản phẩm điện mặt trời, tấm lợp năng lượng mặt trời Phoenix hiện đã cung cấp đủ điện cho các đơn vị thành viên của SEAREFICO. Theo đánh giá ban đầu của các Khách hàng và Đối tác, đây là dòng sản phẩm giàu tiềm năng trong những năm tới, giúp các Chủ đầu tư tìm thấy những cơ hội tiết kiệm năng lượng và cải tạo hệ thống nâng cao hiệu quả sử dụng nhiệt - điện năng, đồng thời góp phần vào năng lượng sạch và bảo vệ môi trường.

Các sản phẩm điện mặt trời, tấm lợp năng lượng mặt trời Phoenix hiện đã cung cấp đủ điện cho các đơn vị thành viên của SEAREFICO.

2. TÌNH HÌNH THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2019

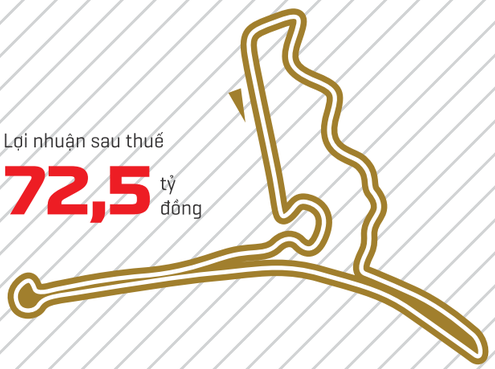
2.1 TÌNH HÌNH THỰC HIỆN KẾ HOẠCH

ĐVT: tỷ đồng

Chỉ tiêu	Kế hoạch 2019	Thực hiện 2019		2018	
		Tỷ đồng	%/KH 2019	Tỷ đồng	% 2019/2018
Doanh số ký hợp đồng	2.100,0	2.412,4	114,9%	1.295,7	186,2%
Doanh thu thực hiện	1.700,0	1.706,0	100,4%	1.732,4	98,5%
Lợi nhuận trước thuế	80,0	81,6	102,0%	97,5	83,7%
Lợi nhuận sau thuế	70,0	72,5	103,5%	83,5	86,8%

Lợi nhuận trước thuế
81,6 tỷ đồng

Lợi nhuận sau thuế
72,5 tỷ đồng



Trong năm 2019, doanh số ký hợp đồng toàn Công ty đạt hơn 2.400 tỷ đồng, vượt gần 15% so với kế hoạch và tăng 86% so với năm 2018. Doanh thu thực hiện 2019 đạt hơn 1.700 tỷ đồng, hoàn thành 100% kế hoạch. Doanh thu năm 2019 có sự giảm nhẹ so với năm 2018 do Công ty có sự sàng lọc để chọn các dự án và Khách hàng có tiềm lực tài chính tốt nhằm đảm bảo hiệu quả hoạt động và an toàn về vốn thay vì phát triển nóng theo doanh thu.

Về chỉ tiêu lợi nhuận, năm 2019, lợi nhuận trước thuế là 81,6 tỷ đồng, vượt nhẹ so với kế hoạch và tương đương 83,7% so với năm 2018; lợi nhuận sau thuế đạt 72,5 tỷ đồng, vượt 3,5% kế hoạch và tương đương 86,8% so với năm trước.

Thực tế, lợi nhuận năm 2019 của Công ty tương đương cùng kỳ năm trước nếu loại trừ thu nhập bất thường từ chuyển nhượng cổ phần Inwatek trong năm 2018, năm 2019 Công ty không phát sinh khoản thu nhập bất thường này.

2.2 MỘT SỐ CHỈ TIÊU KẾT QUẢ SXKD NĂM 2019 SO VỚI 2018

ĐVT: tỷ đồng

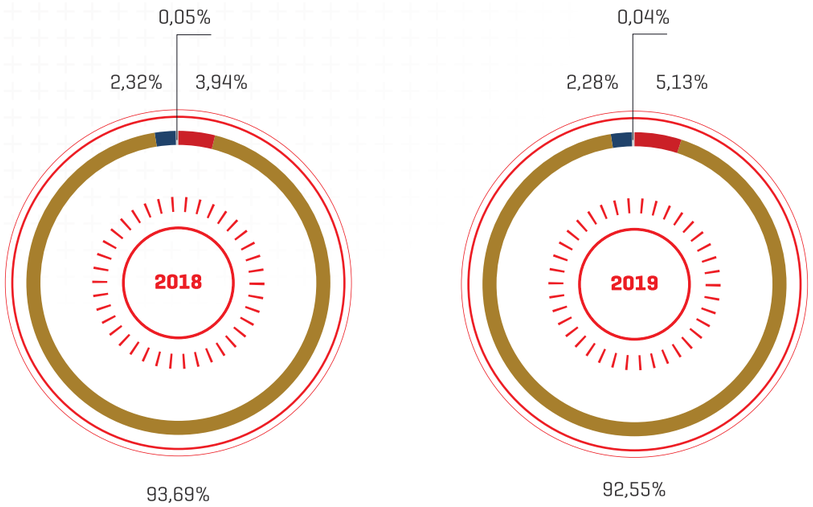
Chỉ tiêu	2019	2018	% 2019/2018
Doanh thu thuần	**1.706,0**	**1.732,4**	**98,5%**
Giá vốn hàng bán	1.538,6	1.584,8	97,1%
Lợi nhuận gộp	**167,4**	**147,6**	**113,4%**
Doanh thu hoạt động tài chính	13,4	34,1	39,4%
Chi phí hoạt động tài chính	37,9	39,2	96,6%
Chi phí bán hàng	0,7	0,8	94,3%
Chi phí quản lý doanh nghiệp	85,2	66,7	127,7%
Lãi (lỗ) từ Công ty liên kết	22,3	22,1	100,9%
Lợi nhuận thuần từ HĐ SXKD	**79,3**	**97,0**	**81,7%**
Lợi nhuận khác	**2,3**	**0,5**	**499,8%**
Lợi nhuận trước thuế	**81,6**	**97,5**	**83,7%**
Lợi nhuận sau thuế	**72,5**	**83,5**	**86,8%**

Về cơ cấu doanh thu thuần

ĐVT: tỷ đồng

Chỉ tiêu	2019		2018		% 2019/2018
	Giá trị	Tỷ trọng	Giá trị	Tỷ trọng	
Doanh thu từ hoạt động M&E, LCN, xây dựng và lắp đặt	1.668,0	97,77%	1.696,7	97,94%	98,31%
Doanh thu cho thuê	1.7	0,10%	1,2	0,07%	146,00%
Doanh thu bán hàng	36,3	2,13%	33,6	1,94%	107,98%
Doanh thu khác	-	0,00%	0,9	0,05%	0,00%
Tổng	**1.706,0**	**100,00%**	**1.732,4**	**100,00%**	**98,48%**

Năm 2019, doanh thu từ hoạt động M&E, Lạnh công nghiệp và xây dựng vẫn chiếm tỷ trọng cao nhất, khoảng 97,8% trong tổng doanh thu của năm và tương đương 98,3% so với năm 2018. Doanh thu năm 2019 có sự giảm nhẹ so với năm 2018 do Công ty có sự sàng lọc để chọn các dự án và Khách hàng có tiềm lực tài chính tốt nhằm đảm bảo hiệu quả hoạt động và an toàn về vốn thay vì phát triển nóng theo doanh thu. Đồng thời, năm 2019 cũng là năm Công ty thực hiện tái cấu trúc lại Bộ máy quản lý dự án theo mô hình Holding Company, thay đổi cơ cấu doanh thu để nâng cao hiệu quả hoạt động tại các dự án nhằm cải thiện lại mức lãi gộp cho các năm sau.



CƠ CẤU CHI PHÍ HOẠT ĐỘNG

Chi phí quản lý doanh nghiệp | Giá vốn hàng bán | Chi phí hoạt động tài chính | Chi phí bán hàng

Về cơ cấu chi phí hoạt động

Trong cơ cấu chi phí hoạt động của Công ty, giá vốn hàng bán luôn là khoản mục chiếm tỷ trọng cao nhất. Năm 2019 tỷ trọng giá vốn là 92,55%, giảm nhẹ so với tỷ lệ năm 2018; tỷ trọng chi phí hoạt động tài chính, chi phí bán hàng và chi phí quản lý doanh nghiệp lần lượt là 2,28%; 0,04% và 5,13%.

Về chỉ tiêu lợi nhuận

Năm 2019 hoạt động xây dựng, lắp đặt chịu nhiều áp lực cạnh tranh về giá, tuy nhiên Công ty có sự chọn lọc dự án và thực hiện các biện pháp quản lý mới, tiết giảm chi phí nên tỷ lệ lãi gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ tăng so với năm 2018. Lợi nhuận trước thuế năm 2019 giảm so với năm 2018 chủ yếu do năm 2019 Công ty không còn ghi nhận khoản thu nhập bất thường từ việc chuyển nhượng cổ phần từ khoản đầu tư dài hạn.

Về việc thu hồi công nợ

Trong năm 2019, Ban điều hành đã có nhiều nỗ lực, quyết tâm và quyết liệt trong công tác thu hồi công nợ nhưng các khoản công nợ cũ vẫn chưa xử lý hết do nhiều nguyên nhân chủ quan và khách quan khác nhau. Ban điều hành đã phối hợp với các Công ty tài chính, luật sư và các tổ chức khác để tìm kiếm các giải pháp khác hiệu quả hơn, đồng thời thay đổi cách thức kiểm soát công nợ ngay từ khâu đàm phán ký hợp đồng và giai đoạn thi công để kiểm soát công nợ kịp thời hơn bảo vệ lợi ích cho Công ty.

Đến đầu năm 2020, tình hình thu hồi công nợ tại một số đơn vị chậm thanh toán đã có những chuyển biến tích cực hơn, một số đơn vị đã đồng ý đàm phán để thanh toán nợ bằng tài sản là các bất động sản cho Công ty.

2.3 NHỮNG TIẾN BỘ CÔNG TY ĐẠT ĐƯỢC TRONG NĂM

Trong bối cảnh mức độ cạnh tranh trong ngành ngày càng cao, thị trường bất động sản và xây dựng gặp nhiều khó khăn, Công ty vẫn đạt những kết quả kinh doanh khá tích cực so với mặt bằng chung nhờ vào định hướng đúng đắn trong công tác quản lý, điều hành, những nỗ lực không ngừng của tập thể CBCNV và sự hợp tác chặt chẽ của các Khách hàng cũ và mới.

Đặc biệt, SEAREFICO đã bước đầu thành công trong việc chuyển giao thế hệ trong năm 2019. Trong năm, Công ty đã cơ bản hoàn thành việc chuyển đổi mô hình hoạt động sang mô hình Holding Company. Theo đó, năm 2020 sẽ là năm đầu tiên SEAREFICO chính thức hoạt động theo mô hình Holding, trở thành trung tâm kết nối, hỗ trợ tất cả các đơn vị thành viên phát triển mạnh mẽ hơn cho những năm tiếp theo.

Về hoạt động sản xuất kinh doanh

Hiểu được nhịp đập của thị trường và xác định rõ nhiệm vụ trọng tâm trong năm 2019 là tập trung thực hiện chuyển đổi mô hình hoạt động sang Holding Company, Ban điều hành SEAREFICO đã không đặt nặng mục tiêu tăng trưởng trong năm. Thay vào đó, Công ty tập trung vào công tác tái cấu trúc bộ máy quản lý, xây dựng và phát triển các đơn vị thành viên, tăng cường công tác thu hồi công nợ, lựa chọn các dự án có tỷ suất lãi gộp cao, Chủ đầu tư có tình hình tài chính tốt để đảm bảo mục tiêu lợi nhuận và hạn chế phát sinh nợ khó đòi.

Kết quả hoạt động kinh doanh trong năm 2019 đã phản ánh đúng dự liệu của Ban điều hành khi các chỉ tiêu kinh doanh đặt ra trong năm đều về đích.

Về hoạt động truyền thông thương hiệu

Nhờ tăng cường hoạt động truyền thông, quảng bá và nhận diện thương hiệu, Công ty đã đạt được các giải thưởng sau: "Top 5 Báo cáo thường niên tốt nhất năm 2019", "Top 50 Nhãn hiệu nổi tiếng Việt Nam năm 2019", Năm thứ 05 liên tiếp vinh dự lọt vào "Top 500 Doanh nghiệp tư nhân lớn nhất Việt Nam", Năm thứ 04 liên tiếp vinh dự lọt vào "Top 50 Doanh nghiệp Xuất sắc nhất Việt Nam", "Top 10 Nhà thầu Cơ điện uy tín nhất Việt Nam năm 2019", "Top 500 Doanh nghiệp lợi nhuận tốt nhất Việt Nam năm 2019", "Chứng chỉ hệ thống an toàn sức khỏe nghề nghiệp chuẩn châu Âu ISO 45001".

Về chính sách quản lý

Tiếp tục định hướng chiến lược đưa SEAREFICO thành Holding Company, Công ty đã thay đổi mô hình quản lý trực tiếp sang mô hình quản lý gián tiếp thông qua Người đại diện vốn tại các Công ty con, Công ty liên kết trên cơ sở kế thừa và phát triển những mô hình quản lý hiện đại tiệm cận với thế giới để hội nhập.

Trong năm 2019, Công ty đã thành lập Công ty SEAREFICO E&C với tỷ lệ sở hữu 99% của SEAREFICO nhằm chuyển các Khối M&E tại Công ty mẹ thành Công ty cổ phần để tăng tính chủ động cũng như nâng cao vai trò trách nhiệm của Ban lãnh đạo các đơn vị giúp cho Ban lãnh đạo làm việc với Khách hàng trực tiếp hơn, giúp xử lý nhanh các yêu cầu của Khách hàng.

Năm 2019, Công ty cũng đã thành lập Công ty Cổ phần Phoenix Energy & Automation chuyên thiết kế và lắp đặt các dự án Năng lượng mặt trời áp mái cho các khu công nghiệp; xây dựng các giải pháp tự động hóa cho các lĩnh vực gồm thủy sản, nông nghiệp, kho lạnh tự động thông minh.

Ngoài ra, Công ty Cổ phần Bất Động Sản SEAREAL với sứ mệnh hỗ trợ hoạt động cốt lõi của SEAREFICO và Đối tác, Khách hàng đã được thành lập trong năm 2019. SEAREAL sẽ hợp tác với các Chủ đầu tư tạo ra các sản phẩm có chất lượng và giá thành hợp lý cho Khách hàng; M&A các đơn vị hoạt động trong lĩnh vực khu công nghiệp; tận dụng, phát huy lợi thế thi công các nhà máy, nhà xưởng của Khách hàng và hỗ trợ hiệu quả cho hoạt động cốt lõi của Công ty trong lĩnh vực E&C, năng lượng và tự động hoá.

Như vậy, SEAREFICO đã dần hình thành mô hình Holding với các Công ty trong hệ thống bao gồm các Công ty con ARICO, SEAREE, SEAREFICO E&C, GREENPAN, SEAREAL; các Công ty liên kết gồm có PHOENIX, HCC và tiếp tục M&A các Công ty khác cùng ngành trong thời gian tới để mở rộng chuỗi giá trị SEAREFICO.

Nhìn chung, những tồn đọng trong công tác quản lý đã được Công ty xử lý trong năm 2019 và tiếp tục hoàn thiện trong năm 2020. Trong năm, Công ty đã thực hiện cắt giảm bớt quy trình, lựa chọn các Nhà thầu phụ có năng lực cùng đồng hành với SEAREFICO trên tinh thần "back to back" đã thể hiện tính an toàn, hiệu quả hơn trong hoạt động M&E.

Công ty cũng đã có nhiều sự điều chỉnh về mặt kinh doanh để hạn chế rủi ro Khách hàng chậm thanh toán. Công ty sẽ trực tiếp ký hợp đồng với Chủ đầu tư và hạn chế việc ký hợp đồng với tổng thầu, ngoại trừ trường hợp tổng thầu cam kết sẽ thanh toán cho SEAREFICO bằng hình thức nào đó khả thi. Năm 2020, Công ty cũng sẽ tiếp tục kiên định với định hướng này.

Công ty cũng thực hiện việc kiểm soát công nợ ngay từ khi đấu thầu, không chấp nhận rủi ro chạy theo doanh số. Thực tế, nếu Công ty không thực hiện bước này, doanh số ký hợp đồng của Công ty trong năm 2019 có thể đạt đến 4.000 tỷ đồng.

Về chính sách đối với các Nhà thầu phụ, Công ty quyết định giảm số Nhà thầu phụ xuống chỉ còn 3-5 Nhà thầu phụ trong 1 dự án thay vì trước đây Công ty có 20-30 Nhà thầu phụ. Các Nhà thầu phụ được chọn lựa phải có đủ năng lực tài chính, uy tín và phải "back to back" với SEAREFICO và Chủ đầu tư.

Với vai trò Holding, sắp tới SEAREFICO sẽ tiếp tục đầu tư trực tiếp vào các nhà máy hoặc gián tiếp thông qua hoạt động M&A để để hoàn thiện chuỗi cung ứng, nâng cao năng lực cạnh tranh để đảm bảo sự an toàn hoạt động, mở rộng vùng lợi nhuận nhằm gia tăng lợi ích cho Cổ đông và tạo công ăn việc làm cho Người lao động.

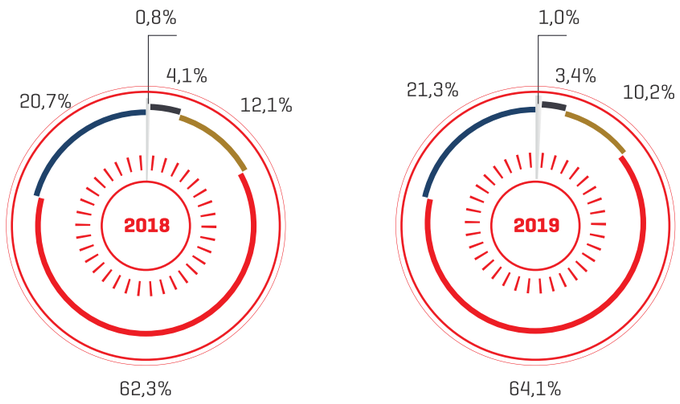
3. TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

3.1 TÌNH HÌNH TÀI SẢN

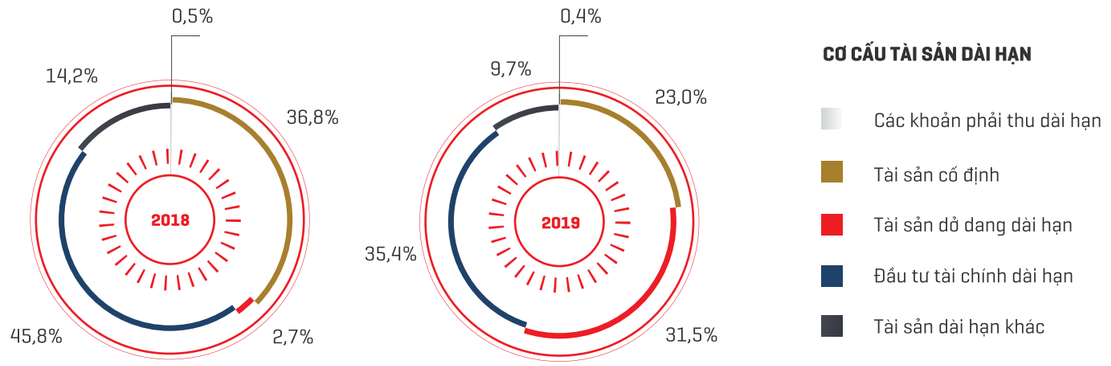
ĐVT: tỷ đồng

Tiêu chí	2019	2018	% 2019/2018
Tài sản ngắn hạn	1.490,0	1.349,1	110,4%
Tài sản dài hạn	419,7	284,8	147,4%
Tổng tài sản	**1.909,7**	**1.633,8**	**116,9%**

Tính đến hết 31/12/2019, giá trị tổng tài sản đạt 1.909,7 tỷ đồng, tăng 16,9% so với năm 2018. Trong đó, tài sản ngắn hạn và dài hạn duy trì ở mức 78% và 22% trong cơ cấu tổng tài sản. Cơ cấu này duy trì ổn định và không biến động lớn so với năm trước.



Trong tài sản ngắn hạn, các khoản phải thu ngắn hạn chiếm tỷ trọng 64,1%, tiếp đến là tổng giá trị hàng tồn kho, đầu tư tài chính ngắn hạn và tiền; các khoản mục này lần lượt chiếm tỷ trọng 21,3%, 10,2% và 3,4%. Khoản phải thu tăng mang tính chất thời điểm do tập trung công tác xác nhận khối lượng vào cuối năm. Ngoài ra, tình trạng Chủ đầu tư trì hoãn việc thanh quyết toán để tạm thời chiếm dụng vốn của Nhà thầu hiện đang là vấn đề đặc biệt phổ biến trong ngành xây lắp khi sự cạnh tranh ngày càng gia tăng, đối thủ cạnh tranh ngày càng nhiều cũng gây áp lực cho Bộ phận đấu thầu và thu hồi nợ.



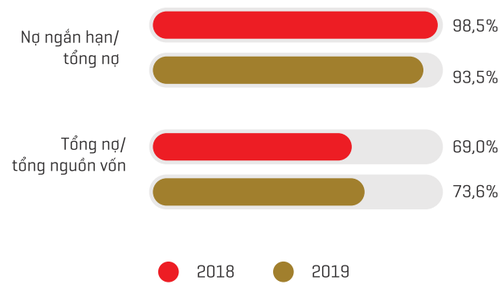
Đối với tài sản dài hạn, ba khoản mục đầu tư tài chính dài hạn, tài sản dài hạn dở dang và tài sản cố định chiếm tỷ trọng cao nhất, lần lượt là 35,4%; 31,5% và 23,0%; còn lại là các khoản mục khác. Trong năm 2019, với bước chuyển mình thực hiện theo mô hình Holding Company, SEAREFICO tiếp tục tăng cường mở rộng, tìm kiếm các cơ hội M&A để hoàn thiện chuỗi giá trị của Công ty và gia tăng các khoản mục đầu tư.

3.2 TÌNH HÌNH NGUỒN VỐN

ĐVT: tỷ đồng

Tiêu chí	2019	2018	% 2019/2018
Nợ phải trả	1.404,7	1.127,1	124,6%
Nợ ngắn hạn	1.313,1	1.110,7	118,2%
Nợ dài hạn	91,6	16,4	57,7%
Vốn chủ sở hữu	505,0	506,7	99,7%
Tổng nguồn vốn	**1.909,7**	**1.633,8**	**116,9%**

CƠ CẤU NGUỒN VỐN



Tính đến 31/12/2019, tổng nợ phải trả của Công ty là 1.404,7 tỷ đồng, chiếm tỷ trọng 73,6% trong tổng nguồn vốn. Trong năm 2019, Công ty tiếp tục sử dụng nợ vay ngắn hạn với lãi suất ưu đãi để tài trợ vốn lưu động phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh, tối đa lợi ích từ đòn bẩy tài chính. Về cơ cấu nợ phải trả, nợ ngắn hạn chiếm tỷ trọng 93,5%, nợ dài hạn chiếm 6,5%.

NỢ VAY VÀ LÃI VAY

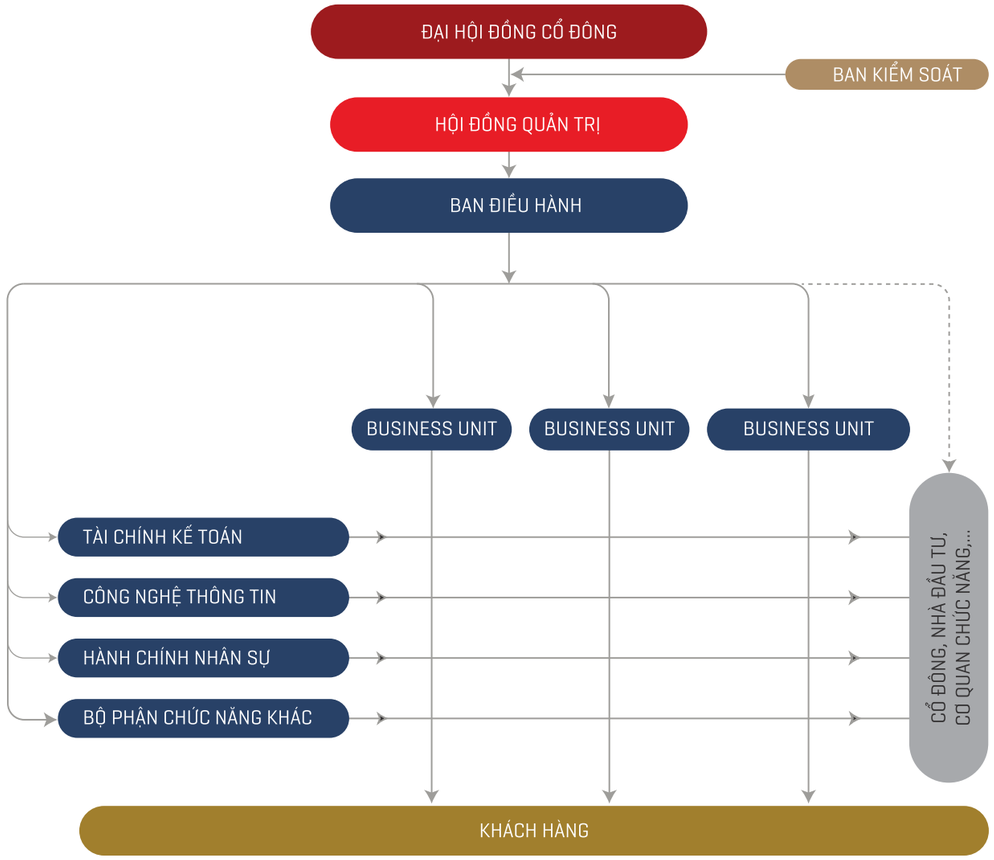
Tiêu chí	Đơn vị tính	2019	2018
Vay ngắn hạn	Tỷ đồng	632,3	562,8
Vay dài hạn	Tỷ đồng	87,0	11,5
Chi phí lãi vay	Tỷ đồng	37,6	36,9
Hệ số thanh toán lãi vay	Lần	3,2	3,6

Năm 2019, chi phí lãi vay của Công ty là 37,6 tỷ đồng, tăng nhẹ so với năm 2018. Tỷ lệ chi phí lãi vay trên doanh thu thuần ở mức 2,2%, tăng nhẹ so với năm 2017 (2,1%). Với tình hình tài chính lành mạnh, cùng với vị thế và uy tín đã tạo dựng trong suốt chặng đường dài phát triển, là lợi thế để Công ty tiếp cận các sản phẩm vay linh hoạt và ưu đãi từ các ngân hàng.

Chỉ tiêu khả năng thanh toán lãi vay (EBIT/ lãi vay) năm 2019 vẫn duy trì ở mức tốt, đạt 3,2 lần. Dù vậy, việc thu hồi công nợ, giảm thiểu chi phí lãi vay cũng được Ban điều hành đặt ưu tiên hàng đầu nhằm đảm bảo dòng tiền hoạt động luôn thông suốt.

4. NHỮNG CẢI TIẾN VỀ CƠ CẤU TỔ CHỨC, CHÍNH SÁCH, QUẢN LÝ

Mô hình Group Centralize Cost Center



Với các ưu điểm nổi bật của mô hình Holding Company như Công ty con được trao quyền quyết định rộng hơn, tự chủ hơn, Công ty mẹ chỉ hỗ trợ và giám sát để cùng nâng cao hiệu quả hoạt động. SEAREFICO đã từng bước chuyển đổi sang mô hình Holding Company, lần lượt từ việc chuyển đổi Công ty TNHH MTV Kỹ Nghệ Lạnh Á Châu thành Công ty Cổ phần, thành lập Công ty Cổ phần Cơ Điện Lạnh SEAREE, Công ty Cổ phần GREENPAN, Công ty Cổ phần Bất Động Sản SEAREAL, thành lập Công ty Cổ phần Kỹ thuật và Xây dựng SEAREFICO trên cơ sở tiếp nhận mảng M&E của Công ty mẹ, Công ty đang dần chuyển đổi theo cấu trúc đã định hình.

Hướng đi mở rộng đa ngành với trọng tâm là CƠ-ĐIỆN-LẠNH tiếp tục đẩy mạnh và thực hiện trong thời gian tới. Đi cùng với quá trình tái cấu trúc là việc thành lập Công ty con hoặc M&A các Công ty mục tiêu nhằm mở rộng chuỗi giá trị của Công ty, gia tăng vùng lợi nhuận, tối đa lợi ích cho Cổ đông và tạo công ăn việc làm cho Người lao động.

Do đó trong chiến lược sắp tới, SEAREFICO vẫn tiếp tục hướng đến 2 mục tiêu:

1. Hoàn thiện cấu trúc hệ sinh thái Holding Company để mở rộng hoạt động đa ngành nghề trong lĩnh vực khoa học công nghệ, đẩy mạnh chuỗi giá trị của SEAREFICO.

2. Gia tăng hiệu quả hoạt động, gia tăng biên lợi nhuận của từng hoạt động và mở rộng vùng lợi nhuận của toàn Công ty trong tương lai.

5. KẾ HOẠCH PHÁT TRIỂN TRONG TƯƠNG LAI

Mục tiêu, định hướng hoạt động sản xuất kinh doanh của SEAREFICO năm 2020

→ Nâng cao công tác quản trị, xây hoàn thiện mô hình Holding Company để nâng cao giá trị chuỗi cung ứng; Công ty sẽ tiếp tục tìm kiếm cơ hội hợp tác với các Đối tác, đơn vị hoạt động trong lĩnh vực thiết kế xây dựng hệ thống cấp nước thải và hệ thống xử lý môi trường, điều hoà không khí,...để tạo thành chuỗi cung ứng khép kín.

→ Công ty sẽ tổ chức hội nghị Marketing trên toàn Group để tăng cường khả năng bán hàng. Mục tiêu cuối cùng mà SEAREFICO hướng đến là hỗ trợ, đáp ứng nhu cầu Khách hàng một cách nhanh nhất, trở thành địa chỉ One Stop Service tin cậy hàng đầu cho Khách hàng.

→ Hoàn thiện nâng cấp mảng dịch vụ cơ điện tập trung vào chất lượng và đi đầu về công nghệ; Tiếp tục sắp xếp, cơ cấu lại mảng M&E theo các định hướng mà 2019 đã thực hiện để phát huy hiệu quả trong năm 2020.

→ Tập trung vào công nghệ thông minh, tự động hóa, hướng đến phân khúc Khách hàng có yêu cầu về kỹ thuật cao; triển khai hiệu quả dự án sản xuất vật liệu xây dựng xanh thân thiện với môi trường.

→ Tập trung nguồn lực phát triển mở rộng mảng sản xuất bao gồm 2 đơn vị mới là GREENPAN và PHOENIX nhằm nâng tỷ trọng mảng sản xuất lên 40-50% tổng doanh thu trong năm 2020 – 2021.

→ Thực hiện việc phát hành cổ phiếu cho các Đối tác chiến lược nhằm tăng vốn để đầu tư thêm vào lĩnh vực năng lượng, tự động hoá và vật liệu xây dựng với vốn đầu tư dự kiến khoảng 15 triệu USD.

→ Tiếp tục xử lý những tồn đọng trong công tác thu hồi công nợ.

→ Thực hiện phương châm "Con người đi trước", tổ chức đào tạo, rèn luyện và thử thách đội ngũ kế cận nhằm chuẩn bị cho giai đoạn phát triển của Công ty trong thời gian tới.

Chỉ tiêu kế hoạch của SEAREFICO trong năm 2020

Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch 2020
Doanh số ký hợp đồng	Tỷ đồng	2.500
Doanh thu	Tỷ đồng	2.000
Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	100
Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	86
% Cổ tức / mệnh giá dự kiến	%	15

(*) Kế hoạch năm 2020 chưa tính đến tác động của đại dịch COVID-19

Năm 2020, thị trường M&E và Bất động sản dự kiến vẫn chưa kịp phục hồi. Trước những khó khăn của thị trường, Công ty tập trung tái cấu trúc bộ máy quản lý, nâng cao chất lượng quản lý dự án, lựa chọn các dự án có nguồn tài chính rõ ràng để đảm bảo an toàn vốn, không tập trung chạy đua về doanh số mà tập trung vào khả năng thu lợi nhuận.

Kế hoạch đặt ra trong năm 2020 là doanh thu tăng 17%, lợi nhuận sau thuế tăng 18% so với năm 2019. Tăng trưởng lợi nhuận lớn hơn doanh thu, tương ứng với biên lợi nhuận cao hơn nhờ vào hoạt động sản xuất có hàm lượng khoa học công nghệ cao được thực hiện theo định hướng đa dạng hoá cơ cấu doanh thu, mở rộng lĩnh vực hoạt động và vùng lợi nhuận mà Công ty đã chuẩn bị từ những năm trước.

Trong đó, mảng vật liệu xanh của GREENPAN đi vào hoạt động hứa hẹn sẽ trở thành một trong những động lực tăng trưởng chính cho Công ty từ năm 2020 trở về sau. Hoạt động của mảng năng lượng mặt trời của Công ty Cổ phần Phoenix Energy & Automation cũng hứa hẹn sẽ đóng góp một phần vào sự tăng trưởng cho Công ty.

6. GIẢI TRÌNH CỦA BAN ĐIỀU HÀNH ĐỐI VỚI Ý KIẾN KIỂM TOÁN

Không có.

II. BÁO CÁO HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

1. ĐÁNH GIÁ CHUNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ CÁC MẶT HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

Năm 2019 là năm đầu tiên SEAREFICO đánh dấu bước chuyển mình hoạt động theo mô hình Holding Company. Tuy còn nhiều khó khăn trong việc chuyển giao thế hệ và bước đầu tổ chức hoạt động theo mô hình mới, nhưng với quyết tâm của Hội đồng Quản trị và Ban điều hành, kết quả hoạt động năm 2019 giữ được sự ổn định và đạt được nhiều kết quả rất đáng khích lệ trong bối cảnh thị trường xây dựng và bất động sản giảm sâu.

Về kết quả hoạt động SXKD hợp nhất năm 2019:

ĐVT: tỷ đồng

Chỉ tiêu	Kế hoạch 2019	Thực hiện 2019	Thực hiện/Kế hoạch
Doanh số ký hợp đồng	2.100,0	2.412,4	114,9%
Doanh thu	1.700,0	1.706,0	100,4%
Lợi nhuận trước thuế	80,0	81,6	102,0%
Lợi nhuận sau thuế	70,0	72,5	103,5%

Năm 2019, doanh số ký hợp đồng của Công ty đạt hơn 2.400 tỷ đồng, vượt kế hoạch đặt ra và là giá trị doanh số ký hợp đồng cao nhất trong quá trình phát triển của SEAREFICO. Các chỉ tiêu về doanh thu thực hiện, lợi nhuận trước thuế và sau thuế lần lượt là 1.706 tỷ đồng; 81,6 tỷ đồng và 72,5 tỷ đồng đều hoàn thành kế hoạch đặt ra.

Thành quả trên là kết quả của giá trị cốt lõi được tạo dựng và vun đắp xuyên suốt chặng đường hoạt động trong hơn 30 năm qua. SEAREFICO có được lợi thế cạnh tranh nhờ:

1. Hệ thống nhà máy tại TP.HCM và Đà Nẵng giúp Công ty có thể thực hiện trọn gói từ khâu thiết kế, xây dựng đến lắp đặt, vận hành các thiết bị, hệ thống.
2. Năng lực thi công M&E, Lạnh công nghiệp với bề dày hơn 30 năm kinh nghiệm.
3. Tình hình tài chính lành mạnh, ổn định, minh bạch đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh, đầu tư, mang lại chế độ đãi ngộ tốt cho Người lao động.
4. Công ty luôn đi tiên phong trong việc đầu tư và ứng dụng công nghệ hiện đại vào công tác sản xuất và quản lý, thường xuyên cải tiến nâng cao chất lượng sản phẩm, dịch vụ.

Về hoạt động đầu tư:

Dự án đầu tư Nhà máy sản xuất Panel cách nhiệt PIR (Polyisocyanurate)

Công ty đã hoàn thành công tác triển khai dự án đầu tư nhà máy sản xuất vật liệu xây dựng xanh, thân thiện với môi trường, với đặc tính cách nhiệt, cách âm, cách ẩm và đặc biệt với khả năng chống cháy cao dùng trong xây dựng, đây là loại vật liệu không nung để thay thế dần các loại vật liệu nung truyền thống, giảm thiểu khí thải gây hiệu ứng nhà kính và ô nhiễm môi trường, rút ngắn thời gian và tiết kiệm chi phí xây dựng cho các công trình công nghiệp và dân dụng.

Dự án đã đầu tư xong và sẽ đưa hoạt động chính thức vào tháng 04/2020, hứa hẹn sẽ giúp SEAREFICO mở rộng vùng lợi nhuận, biên lợi nhuận và gia tăng lợi thế cạnh tranh trong lĩnh vực sản xuất và thi công xây dựng.

2. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN ĐIỀU HÀNH CÔNG TY

Những điểm đáng ghi nhận:

Trước những khó khăn của thị trường năm 2019, Ban điều hành Công ty đã nhanh chóng điều chỉnh các hoạt động kinh doanh phù hợp với những biến động của thị trường, tinh thần đoàn kết và nỗ lực quyết tâm vượt khó giúp Công ty hoàn thành các chỉ tiêu về doanh số, doanh thu, lợi nhuận và đảm bảo tỷ lệ chia cổ tức 15%/ mệnh giá mà Cổ đông và Hội đồng Quản trị đã đặt ra.

Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2019 đã góp phần mang lại nhiều thành tích cho SEAREFICO với những giải thưởng uy tín được vinh danh như:

- Tiếp tục đứng trong top 50 Doanh nghiệp Xuất sắc nhất Việt Nam
- Đạt giải Top 5 Báo cáo thường niên tốt nhất năm 2019
- Đạt chứng chỉ hệ thống an toàn sức khỏe nghề nghiệp chuẩn Châu Âu ISO 45001

Những kết quả trên cho thấy nỗ lực của Ban điều hành xứng đáng được ghi nhận trong bối cảnh thị trường gặp nhiều khó khăn. Ban điều hành đã có những quyết định kịp thời và đúng đắn giúp Công ty giữ vững tình hình tài chính lành mạnh và minh bạch, đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh ổn định, mang lại công ăn việc làm và chế độ đãi ngộ xứng đáng cho Người lao động.

Năm 2019 là năm đầu tiên SEAREFICO hoạt động theo mô hình Holding Company. Dù hoạt động quản lý của mô hình này còn nhiều mới mẻ, Ban điều hành đã có những thay đổi nhằm kiện toàn bộ máy quản lý, bước đầu phát huy vai trò của một trung tâm kết nối các vệ tinh trong hệ thống SEAREFICO HOLDING.

Công ty đã tổ chức nhiều hoạt động để các đơn vị thành viên tăng cường sự hiểu biết, chia sẻ kinh nghiệm, suy nghĩ tích cực, hỗ trợ lẫn nhau, cùng nhau xây dựng văn hoá phát triển.

Đặc biệt, với quyết tâm phải là số 1 trong việc ứng dụng công nghệ hiện đại vào sản xuất và quản lý, góp phần đưa sản phẩm Made in Vietnam vào Top đầu thế giới. Công ty đã mạnh dạn đầu tư mới một dây chuyền liên tục sản xuất vật liệu xây dựng nhẹ không nung với công nghệ tiên tiến nhất và 100% thiết bị đồng bộ từ Italy, hứa hẹn sẽ trở thành một trong những lĩnh vực cốt lõi của SEAREFICO và đóng góp quan trọng vào doanh thu lợi nhuận của toàn Công ty giai đoạn 2020 – 2030.

Những điểm cần cải tiến, khắc phục:

Mặc dù Ban điều hành đã có nhiều nỗ lực, quyết tâm và quyết liệt trong công tác thu hồi công nợ nhưng các khoản công nợ cũ vẫn chưa xử lý dứt điểm, Ban điều hành cần có các giải pháp khác hiệu quả hơn trong công tác kiểm soát công nợ như kiểm soát ngay từ khâu đàm phán ký hợp đồng và trong giai đoạn thi công để kiểm soát công nợ kịp thời hơn bảo vệ lợi ích cho Công ty.

Công ty đã thành công bước đầu khi việc truyền thừa được thực hiện trên tinh thần thống nhất, đồng lòng, nhưng Công ty vẫn còn rất nhiều công việc ở phía trước để đảm bảo các mục tiêu đi đúng hướng. Một nhiệm vụ quan trọng là phát triển năng lực đội ngũ lên ngang tầm nhiệm vụ mới với những mục tiêu cao hơn, thách thức lớn hơn. Mở rộng cơ hội phát triển nghề nghiệp và nâng cao thu nhập xứng đáng cho tất cả những ai có TÂM TẦM TÀI là việc cần chú trọng. Loại bỏ tư duy cục bộ vốn dễ xuất hiện theo bộ phận, ngành nghề, vùng miền. Bảo đảm toàn bộ hệ thống và con người của Công ty đều vì lợi ích chung ONE SEAREFICO.

Công ty đã chính thức hoạt động theo mô hình Holding Company, nên mỗi quyết định của Ban lãnh đạo trước đây ảnh hưởng đến hàng trăm, bây giờ là hàng nghìn con người. Do vậy, việc khiêm tốn, cầu thị, học hỏi nâng cao năng lực lãnh đạo, mở rộng tầm nhìn và khả năng đáp ứng với sự thay đổi không chỉ là mệnh lệnh từ trái tim mà còn là đòi hỏi thiết yếu nhất đối với những vị trí lãnh đạo cao nhất trong Công ty.

Tốc độ chưa nhanh, hiệu chưa cao vẫn là sự trăn trở và thôi thúc hàng ngày. Ban điều hành Công ty cần mạnh dạn bước ra khỏi "vùng an toàn" để hành động quyết liệt hơn, dũng cảm kiến tạo và dẫn dắt sự thay đổi, tìm kiếm những cơ hội mới cho SEAREFICO trong chặng đường tiếp theo.

Từ trước đến nay, Công ty vẫn luôn được xếp hạng tín dụng ở các mức cao nhất. Tuy nhiên, đây là thời điểm chuyển đổi quan trọng, đứng trước áp lực sự gia tăng doanh thu lợi nhuận, nhiều cơ hội đầu tư vào những lĩnh vực Công ty có tiềm năng hoặc lợi thế, nhu cầu M&A để hoàn thiện chuỗi cung ứng – để đi nhanh hơn đòi hỏi Công ty cần tăng vốn. Do vậy, Ban điều hành Công ty cần xây dựng phương án huy động vốn tối ưu để tận dụng thế mạnh của Công ty và cơ hội của thị trường, tối đa hoá lợi ích cho Cổ đông.

3. CÁC KẾ HOẠCH, ĐỊNH HƯỚNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Kế hoạch ngắn hạn

- Doanh số đạt 2.500 tỷ đồng, doanh thu đạt 2.000 tỷ đồng và lợi nhuận trước thuế đạt 100 tỷ đồng trong năm 2020 (Kế hoạch này chưa tính đến tác động của đại dịch COVID - 19).

- Tiếp tục hoàn thiện bộ máy quản lý, tổ chức Công ty theo mô hình Holding Company.

- Tìm kiếm Đối tác chiến lược phù hợp, phát hành cổ phiếu nhằm tăng vốn điều lệ, phục vụ cho nhu cầu đầu tư nâng cao tỷ trọng sản xuất và hoàn thiện chuỗi cung ứng.

Định hướng dài hạn

- Xây dựng môi trường làm việc hiện đại, chuyên nghiệp, tiếp tục định hướng đưa Công ty trở thành Top 100 Nơi làm việc tốt nhất Việt Nam vào năm 2022.

- Tiếp tục hoàn thiện hệ thống quản lý ngang tầm thời đại, nâng cao trình độ chuyên môn và năng lực lãnh đạo để tăng tốc phát triển. Mọi hoạt động của Công ty phải nhằm đáp ứng nhu cầu Khách hàng một cách nhanh chóng, tận tâm và hiệu quả với định hướng đưa SEAREFICO trở thành địa chỉ One Stop Service tin cậy hàng đầu cho Khách hàng.

- Mở rộng và đa dạng hoá các hoạt động sản xuất vật liệu xanh, thân thiện với môi trường, đột phá trong kỹ thuật – công nghệ, tiếp tục hoàn thiện và nâng cao chuỗi giá trị hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Tối ưu hoá các nguồn lực của Công ty, trao quyền tự chủ cho các đơn vị thành viên, gia tăng lợi ích cho Cổ đông thông qua việc mở rộng vùng lợi nhuận và biên lợi nhuận trong các hoạt động cốt lõi của Công ty.

- Tiếp tục đào tạo, phát triển đội ngũ kế thừa một cách có hệ thống theo nhiều tầng lớp, không để Công ty bị rủi ro về nhân sự, bảo đảm luôn có người sẵn sàng tiếp bước và hoàn thành những sứ mệnh ngày càng thách thức trong tương lai.

III – BÁO CÁO BAN KIỂM SOÁT

1. THÀNH VIÊN VÀ CƠ CẤU CỦA BAN KIỂM SOÁT

Ông NGUYỄN CHÂU TRÂN
TRƯỞNG BAN KIỂM SOÁT

Ngày bổ nhiệm:	25/4/2019
Số lượng CP sở hữu:	100
Tỷ lệ sở hữu:	0,0003%

Ông BÙI VĂN QUYẾT
THÀNH VIÊN BAN KIỂM SOÁT

Ngày bổ nhiệm:	25/4/2019
Số lượng CP sở hữu:	Không có
Tỷ lệ sở hữu:	Không có

Bà DƯƠNG THỊ KIM THOA
THÀNH VIÊN BAN KIỂM SOÁT

Ngày bổ nhiệm:	25/4/2019
Số lượng CP sở hữu:	Không có
Tỷ lệ sở hữu:	Không có

2. HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT TRONG NĂM 2019

Trong năm 2019, Ban kiểm soát đã tổ chức 06 cuộc họp với nội dung cụ thể như sau:

STT	Ngày họp	Nội dung	Kết quả
Lần 1	28/03/2019	Kiểm tra BCTC sau kiểm toán năm 2018	Các thành viên Ban kiểm soát thống nhất với BCTC sau kiểm toán
Lần 2	18/04/2019	Đánh giá kết quả hoạt động của BKS, HĐQT, Ban điều hành năm 2018 và thông qua các văn kiện trình ĐHĐCĐ	Các thành viên Ban kiểm soát thống nhất với Báo cáo của BKS, HĐQT, Ban điều hành và các văn kiện trình ĐHĐCĐ
Lần 3	25/04/2019	Bầu Trưởng Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2019-2023	Thống nhất bầu Ông Nguyễn Châu Trân là Trưởng Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2019-2023
Lần 4	07/05/2019	Phân công công việc trong Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2019-2023	Các thành viên Ban kiểm soát hiểu rõ nhiệm vụ và thống nhất với Bảng phân công việc
Lần 5	27/08/2019	Kiểm tra BCTC Quí II/2019; đánh giá hoạt động của BKS, HĐQT, Ban điều hành 6 tháng đầu năm 2019; đánh giá tình hình thực hiện các nội dung, chỉ tiêu đã được ĐHĐCĐ thông qua.	Các thành viên Ban kiểm soát thống nhất với BCTC Quí II/2019 (Riêng mẹ và hợp nhất)
Lần 6	27/11/2019	Kiểm tra BCTC Quí III/2019; đánh giá hoạt động của BKS, HĐQT, Ban điều hành 9 tháng đầu năm 2019	Các thành viên Ban kiểm soát thống nhất với BCTC Quí III/2019 (Riêng mẹ và hợp nhất)

Ban kiểm soát đã xây dựng Chương trình hoạt động năm 2019 và nhiệm kỳ 2019-2023, phân công công việc đảm trách của từng thành viên trong ban, cụ thể:

Đánh giá công tác quản lý điều hành, triển khai hoạt động sản xuất kinh doanh của Ban điều hành theo chiến lược kinh doanh của Công ty Holding, cũng như việc triển khai các quyết sách của HĐQT cho hoạt động Công ty.

Kiểm soát việc tuân thủ quy định về công bố thông tin của Công ty theo quy định pháp luật.

Kiểm tra việc tuân thủ các quy định của Pháp luật, Điều lệ và Quy chế Quản trị Công ty; giám sát tình hình và kết quả thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ và các Nghị quyết/ Quyết định của HĐQT.

Đại diện BKS tham dự đầy đủ các cuộc họp của HĐQT, thảo luận và đóng góp ý kiến đối với các vấn đề được đưa ra tại cuộc họp. Xem xét tính phù hợp của các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT và Ban Tổng Giám đốc Công ty trong công tác quản lý.

Làm việc với Công ty kiểm toán và trao đổi với kiểm toán viên độc lập về kết quả kiểm toán Báo cáo tài chính để thẩm định các Báo cáo tài chính hợp nhất bán niên và cả năm của toàn Công ty.

Tham gia cuộc họp ĐHĐCĐ của Công ty liên kết HCC và các Công ty con: SEAREE, ARICO.

Trong năm 2019, BKS đã phối hợp với Ban kiểm soát nội bộ của Công ty tiến hành công tác kiểm soát tuân thủ, kiểm soát chất lượng tại các dự án: Riviera Point; Đại học Văn Lang; Bệnh viện Ung Bướu; Vinagame.

3. ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY VÀ TÌNH HÌNH THỰC HIỆN NGHỊ QUYẾT ĐHĐCĐ NĂM TÀI CHÍNH 2018

3.1 KẾT QUẢ THỰC HIỆN CÁC CHỈ TIÊU CHỦ YẾU

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	2019	2018	% 2019/2018
1	Tổng tài sản	Tỷ đồng	1.909,7	1.633,8	116,9%
2	Vốn chủ sở hữu	Tỷ đồng	505,0	506,7	99,7%
3	Doanh thu thuần	Tỷ đồng	1.706,0	1.732,4	98,5%
4	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	81,6	97,5	83,7%
5	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	72,5	83,5	86,8%

Về doanh thu, lợi nhuận và các chỉ tiêu tài chính khác:

Năm 2019, doanh thu hợp nhất toàn Công ty là 1.706 tỷ đồng, đạt 100,4% kế hoạch, tương đương 98,5% so với năm 2018. Lợi nhuận trước thuế đạt 81,6 tỷ đồng, vượt 2% so với kế hoạch, tương đương 83,7% lợi nhuận trước thuế năm 2018.

Các chỉ tiêu tài chính khác: Các chỉ tiêu về khả năng thanh toán luôn đảm bảo ở mức >1, an toàn và đảm bảo khả năng thanh toán. Các chỉ tiêu khả năng sinh lợi và năng lực hoạt động luôn duy trì ở mức cao và ổn định, không biến động nhiều so với năm trước.

Về tình hình chi trả cổ tức:

Tháng 5/2019 Công ty đã chi trả cổ tức đợt cuối cho năm tài chính năm 2018 là 8%/ mệnh giá cổ phiếu theo đúng Nghị quyết của ĐHĐCĐ. Nâng tổng mức chi trả cổ tức cho năm tài chính 2018 là 15%/ mệnh giá cổ phiếu.

Tháng 1/2020 Công ty đã thực hiện tạm ứng cổ tức đợt đầu cho năm tài chính 2019 là 7%/ mệnh giá cổ phiếu.

Về thù lao của HĐQT và BKS:

Thù lao chi trả cho HĐQT trong năm 2019 là 1,56 tỷ đồng, BKS là 0,37 tỷ đồng. Như vậy tổng mức thù lao của HĐQT và BKS trong năm 2019 là 1,93 tỷ đồng, không vượt quá 02 tỷ đồng theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm tài chính 2018 đã đề ra.

3.2 KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG GIÁM SÁT ĐỐI VỚI HĐQT, BAN ĐIỀU HÀNH

Hoạt động giám sát của BKS đối với HĐQT và Ban điều hành

Hội đồng Quản trị, Ban điều hành đã tổ chức các cuộc họp, ban hành các Nghị quyết, các Quyết định kịp thời cho hoạt động kinh doanh của Công ty, tuân thủ đầy đủ các quy định của Pháp luật trong quản lý điều hành. Các thành viên Hội đồng Quản trị, Ban Tổng Giám đốc đã thực hiện tốt chức năng, nhiệm vụ được giao theo quy định của Điều lệ và Nghị quyết của Đại hội đồng Cổ đông thông qua.

Hệ thống kiểm soát nội bộ hoạt động hiệu quả, báo cáo kiểm soát đảm bảo minh bạch, trung thực và đưa ra nhiều kiến nghị giúp HĐQT, Ban điều hành thực hiện công tác quản lý hiệu quả, hạn chế rủi ro, tuân thủ các quy định pháp luật và Điều lệ Công ty.

Tổng Giám đốc đã triển khai thực hiện đầy đủ và nghiêm túc các Nghị quyết của Hội đồng Quản trị, chấp hành nghiêm chỉnh chính sách, quy định của Nhà nước trong điều hành sản xuất kinh doanh.

Tổng Giám đốc có đầy đủ kinh nghiệm trong việc quản lý và điều hành Công ty Holding, tuy nhiên các tác động khách quan như: chính sách kinh tế vĩ mô thay đổi, lãi suất tăng, sự cạnh tranh về giá của các đối thủ cạnh tranh v.v... đã tạo nên thách thức không nhỏ cho việc quản lý, điều hành của Tổng Giám đốc.

Các Báo cáo tài chính của Công ty tuân thủ theo đúng chế độ và chuẩn mực kế toán Việt Nam. Tổ chức lập, ghi chép, lưu trữ sổ sách kế toán, Báo cáo tài chính đúng quy định, đầy đủ, kịp thời. Các thông tin về tình hình tài chính được công bố minh bạch, công khai, kịp thời đáp ứng yêu cầu cho cơ quan hữu quan và nhà đầu tư. Ban kiểm soát thống nhất với số liệu BCTC đã được kiểm toán.

Công ty đã thực hiện tốt quy định của pháp luật, chính sách chế độ Nhà nước như: Luật Doanh nghiệp, Luật Lao động, chính sách chế độ với Người lao động, nghĩa vụ nộp thuế với Nhà nước và các quy định theo pháp luật khác.

Đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa BKS, HĐQT và Ban điều hành

Hội đồng Quản trị, Ban Tổng Giám đốc cung cấp đầy đủ thông tin, tài liệu liên quan đến hoạt động của Công ty và tạo điều kiện thuận lợi phục vụ công tác kiểm tra, kiểm soát theo yêu cầu của Ban kiểm soát.

Thông báo mời họp Hội đồng Quản trị và các tài liệu kèm theo được gửi đến Ban kiểm soát đầy đủ, kịp thời, đúng quy định. Ban kiểm soát tham dự đầy đủ các cuộc họp của Hội đồng Quản trị, thảo luận và đóng góp ý kiến đối với các vấn đề được đưa ra và thông qua tại cuộc họp.

Ban kiểm soát thông báo kịp thời những kết quả hoạt động của Ban kiểm soát và những kiến nghị cần thiết đến Hội đồng Quản trị, Ban Tổng Giám đốc theo đúng quy định. Các báo cáo của Ban kiểm soát được thông qua ý kiến của Hội đồng Quản trị trước khi trình Đại hội đồng Cổ đông.

Ban kiểm soát đã phối hợp với Kiểm toán độc lập và Kiểm soát nội bộ của Công ty thực hiện công tác kiểm soát hiệu quả, báo cáo kiểm soát đảm bảo minh bạch, trung thực và đưa ra nhiều kiến nghị giúp HĐQT, Ban điều hành thực hiện công tác quản lý hiệu quả, hạn chế rủi ro, tuân thủ các quy định pháp luật và Điều lệ Công ty.

3.3 MỘT SỐ TỒN TẠI TRONG HOẠT ĐỘNG ĐIỀU HÀNH NĂM 2019

Bên cạnh những kết quả đạt được, năm 2019 Công ty còn gặp một số khó khăn, hạn chế:

- Lãi gộp dự án có xu hướng giảm, nguyên nhân là do sức ép cạnh tranh ngày càng lớn, các dự án lớn để trúng thầu đòi hỏi phải cạnh tranh với mức giá thấp, thanh toán chậm.

- Kiểm soát và thu hồi công nợ còn gặp một số rủi ro, tình trạng nợ quá hạn, nợ khó đòi còn tồn tại phải trích lập dự phòng ảnh hưởng đến lợi nhuận của Công ty.

4. KẾT LUẬN VÀ KIẾN NGHỊ

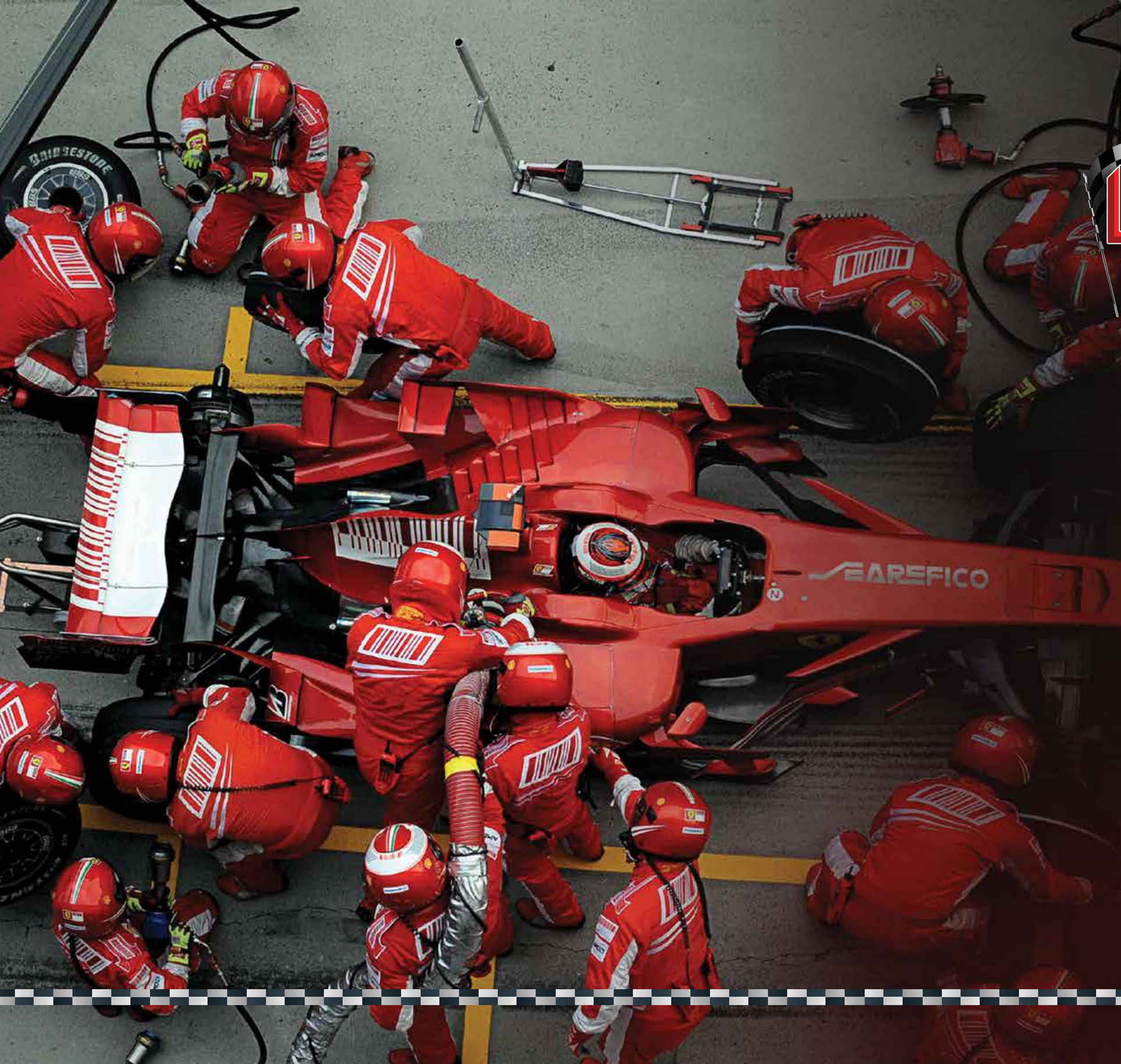
Trong năm tài chính 2019, về cơ bản Công ty đã thực hiện hoàn thành các nội dung Nghị quyết ĐHĐCĐ đã thông qua, tình hình tài chính lành mạnh. Ban kiểm soát, HĐQT, Ban điều hành đã thực hiện tốt chức năng, nhiệm vụ theo đúng Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và Quy chế Quản trị Công ty.

Để xây dựng và thực hiện tốt Nghị quyết ĐHĐCĐ trong năm tài chính 2020, Ban kiểm soát có các kiến nghị như sau:

Hoạt động cốt lõi của Công ty đang gặp nhiều khó khăn do sức ép cạnh tranh lớn, tỷ lệ lãi gộp có xu hướng giảm và đang duy trì ở mức thấp, đề nghị HĐQT và Ban điều hành đẩy nhanh việc chuyển đổi hoạt động của Công ty theo mô hình Holding, tìm kiếm các cơ hội đầu tư, mở rộng hợp tác, xúc tiến mở rộng qui mô và ngành nghề kinh doanh theo hướng bền vững, hiệu quả.

Trong công tác đấu thầu cần lựa chọn dự án đảm bảo có đầy đủ thủ tục pháp lý, Chủ đầu tư uy tín và nguồn vốn tài trợ cho dự án rõ ràng; nhằm hạn chế rủi ro về pháp lý và tài chính. Kiểm soát giá dự thầu, giá vốn đảm bảo tỷ lệ lãi gộp hợp lý, hạn chế việc cạnh tranh về giá để trúng thầu với tỷ lệ lãi gộp thấp. Tăng cường thực hiện công tác thanh quyết toán dự án kịp thời, kiểm soát các khoản nợ phải thu chặt chẽ ngay từ khâu đấu thầu và thi công dự án.

Ngày 07/01/2020, ông Koji Sakate đã có đơn từ nhiệm thành viên HĐQT độc lập, theo đó số lượng thành viên HĐQT độc lập của Công ty hiện chưa đủ theo quy định. Đề nghị Ban điều hành trình ĐHĐCĐ bầu bổ sung trong kỳ Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm tài chính 2019.



SEAREFICO

DRIVING Excellence

PHẦN IV QUẢN TRỊ CÔNG TY

Theo luật đường đua F1, động cơ mỗi chiếc xe đua phải được thiết kế bài bản đúng theo nguyên tắc và quy chuẩn dựa trên nền tảng công thức 1. Cuộc đua nào cũng sẽ có luật lệ riêng nhằm hệ thống hóa các công đoạn chặt chẽ đi theo trình tự phù hợp. Hoạt động quản trị Công ty muốn trơn tru, nhanh gọn, chính xác cũng cần phải có một hệ thống cứng là các chính sách, quy định, nguyên tắc quản trị chung và hệ thống mềm là một đội ngũ nhân sự đồng tâm, đồng cảm và đồng lòng tuân thủ triển khai. Quản trị Công ty sẽ đạt đến tầm cao hơn khi con người SEAREFICO trên mọi chiến tuyến luôn phối hợp với nhau nhuần nhuyễn, loại bỏ những cản ngại cục bộ để nhắm thẳng đến vạch đích phía trước.

1. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

1.1 THÀNH VIÊN VÀ CƠ CẤU CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Họ và tên	Chức vụ	Số lượng CP nắm giữ	Tỷ lệ sở hữu / VĐL
Lê Tấn Phước	Chủ tịch HĐQT	858.908	2,64%
Nguyễn Hữu Thịnh	Thành viên HĐQT	1.089.170	3,35%
Ryota Fukuda	Thành viên HĐQT	0	0%
Koji Sakate	Thành viên HĐQT	0	0%
Nishi Masayuki	Thành viên HĐQT	0	0%
Lee Men Leng	Thành viên HĐQT	0	0%

1.2 CÁC TIỂU BAN THUỘC HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Hiện tại, Hội đồng Quản trị chưa thành lập các tiểu ban thuộc Hội đồng Quản trị.

1.3 HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Định kỳ, Tổng Giám đốc thực hiện báo cáo tình hình hoạt động của Công ty và kế hoạch sắp tới để HĐQT theo dõi và giám sát kết quả quản lý điều hành Công ty. Trong năm 2019, HĐQT đã họp trực tiếp cũng như biểu quyết các vấn đề qua phiếu lấy ý kiến và ban hành Nghị quyết/ Quyết định.

Trong năm 2019, Hội đồng Quản trị đã tổ chức 9 cuộc họp. Cụ thể:

Thành viên HĐQT	Chức vụ	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự họp
Lê Tấn Phước	Chủ tịch	9/9	100%	
Nguyễn Hữu Thịnh	Thành viên	9/9	100%	
Ryota Fukuda	Thành viên	9/9	100%	
Koji Sakate	Thành viên độc lập	5/9	56%	Bổ nhiệm từ ngày 25/04/2019, Đã gửi đơn từ nhiệm vào ngày 07/01/2020
Nishi Masayuki	Thành viên độc lập	5/9	56%	Bổ nhiệm từ ngày 25/04/2019
Lee Men Leng	Thành viên	4/9	44%	Bổ nhiệm từ ngày 25/04/2019
Yoshinobu Tamura	Thành viên	3/9	33%	Miễn nhiệm từ ngày 25/04/2019
Nguyễn Thanh Sơn	Thành viên	4/9	44%	Từ nhiệm từ ngày 24/04/2019
Nguyễn Diệp Bích Hương	Thành viên độc lập	4/9	44%	Từ nhiệm từ ngày 24/04/2019

Và ban hành các Nghị quyết và Quyết định như sau:

STT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung
01	001/NQ/HĐQT/19	11/02/2019	Thông qua kế hoạch năm tài chính 2019
02	002/NQ/HĐQT/19	12/02/2019	Tạm ứng cổ tức đợt đầu năm 2018 bằng tiền mặt
03	003/NQ/HĐQT/19	06/03/2019	Thông qua kế hoạch tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm tài chính 2018
04	004/NQ/HĐQT/19	25/04/2019	Bầu Ông Lê Tấn Phước giữ chức vụ Chủ tịch HĐQT nhiệm kỳ 2019 – 2023
05	005/NQ/HĐQT/19	07/05/2019	Chi trả cổ tức đợt cuối năm 2018 bằng tiền mặt
06	006/NQ/HĐQT/19	24/06/2019	Lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập cho năm tài chính 2019, 2020, 2021
07	007/NQ/HĐQT/19	22/07/2019	Điều chỉnh, cập nhật các ngành nghề đăng ký kinh doanh và ủy quyền cho TGĐ thực hiện các công việc liên quan để nâng tỷ lệ sở hữu của Nhà đầu tư nước ngoài lên 100%
08	007A/NQ/HĐQT/19	29/08/2019	Thông qua việc phân quyền phê duyệt hạn mức đầu tư
09	007B/NQ/HĐQT/19	29/08/2019	Cấn trừ công nợ bằng bất động sản
10	008/NQ/HĐQT/19	30/09/2019	Thông qua việc thực hiện lấy ý kiến Cổ đông bằng văn bản
11	008A/NQ/HĐQT/19	28/11/2019	Cử người đại diện vốn tại Searefico E&C
12	009/NQ/HĐQT/19	29/11/2019	Tạm ứng cổ tức đợt đầu năm 2019
13	010/NQ/HĐQT/19	29/11/2019	Thông qua kế hoạch năm tài chính 2020
14	011/NQ/HĐQT/19	29/11/2019	Cập nhật ngân sách thực hiện dự án PIR Giai đoạn 1 và thông qua chủ trương đầu tư dự án Rockwool
15	012/NQ/HĐQT/19	29/11/2019	Cử người đại diện vốn tại CTCP Xây lắp Thừa Thiên Huế
16	013/NQ/HĐQT/19	29/11/2019	Cử người đại diện vốn tại CTCP Bất động sản Seareal
17	014/NQ/HĐQT/19	29/11/2019	Thông qua kế hoạch bán cổ phiếu quỹ

STT	Số Quyết định	Ngày	Nội dung
01	01 -> 20/QĐ/HĐQT/19	25/01/2019	Các quyết định khen thưởng đợt đầu
02	21/QĐ/HĐQT/19	25/01/2019	Miễn nhiệm Giám đốc Khối kinh doanh Quốc tế đối với Ông Trần Bảo
03	22/QĐ/HĐQT/19	25/01/2019	Bổ nhiệm Ông Hồ Sĩ Thắng giữ chức vụ Giám đốc Khối kinh doanh Quốc tế
04	22A/QĐ/HĐQT/19	11/02/2019	Giao kế hoạch SXKD năm 2019
05	23/QĐ/HĐQT/19	18/02/2019	Miễn nhiệm chức vụ Giám đốc Khối hỗ trợ thi công đối với Ông Phan Hà Bình
06	24/QĐ/HĐQT/19	18/02/2019	Bổ nhiệm Ông Trần Minh Tân giữ chức vụ Giám đốc Khối Hỗ trợ thi công thuộc Công ty Cổ phần Kỹ Nghệ Lạnh (SEAREFICO)
07	25/QĐ/HĐQT/19	29/03/2019	Chuyển 100% lợi nhuận năm 2018 về Công ty mẹ
08	26 -> 38/QĐ/HĐQT/19	08/04/2019	Các quyết định về khen thưởng đợt cuối
09	39/QĐ/HĐQT/19	23/04/2019	Miễn nhiệm chức vụ Kế toán trưởng Công ty Cổ phần Kỹ Nghệ Lạnh (SEAREFICO) đối với Ông Nguyễn Châu Trân
10	40/QĐ/HĐQT/19	23/04/2019	Bổ nhiệm Ông Vương Trần Quốc Thanh giữ chức vụ Kế toán trưởng Công ty Cổ phần Kỹ Nghệ Lạnh (SEAREFICO)
11	41/QĐ/HĐQT/19	25/04/2019	Bổ nhiệm Bà Nguyễn Thị Thanh Hường giữ chức vụ Tổng Giám đốc Công ty nhiệm kỳ 2019 – 2023
12	42/QĐ/HĐQT/19	26/04/2019	Bổ nhiệm Ông Nguyễn Châu Trân giữ chức vụ Trưởng Ban kiểm soát nội bộ Công ty Cổ phần Kỹ Nghệ Lạnh (SEAREFICO)
13	42A/QĐ/HĐQT/19	29/04/2019	Quyết định Thay đổi Người đại diện theo pháp luật từ Ông Lê Tấn Phước sang Bà Nguyễn Thị Thanh Hường
14	43/QĐ/HĐQT/19	02/05/2019	Bổ nhiệm Bà Đỗ Thị Thanh Thảo giữ chức vụ Thư Ký Hội đồng Quản trị Công ty Cổ phần Kỹ Nghệ Lạnh (SEAREFICO)
15	44/QĐ/HĐQT/19	15/05/2019	Liên quan đến giao dịch của Công ty, chi nhánh Công ty và Công ty con
16	46/QĐ/HĐQT/19	16/07/2019	Đề xuất phương án mua đất/nhà xưởng tại khu công nghiệp phía Bắc hoặc M&A với các Công ty đã có quyền sở hữu đất đai/nhà xưởng tại phía Bắc
17	47/QĐ/HĐQT/19	31/07/2019	Về việc ban hành Bộ Quy tắc ứng xử của SEAREFICO
18	47A/QĐ/HĐQT/19	09/08/2019	Quyết định cử Bà Nguyễn Thị Thanh Hường đi công tác tại Italy
19	48/QĐ/HĐQT/19	14/08/2019	Phê duyệt mua cổ phần đối với phần vốn góp còn thiếu của Công ty Cổ phần Cơ Điện Lạnh SEAREE
20	49/QĐ/HĐQT/19	29/08/2019	Cử người đại diện vốn tại Công ty Cổ phần GREENPAN
21	50/QĐ/HĐQT/19	05/09/2019	Thành lập Công ty Cổ phần Kỹ Thuật và Xây Dựng SEAREFICO
22	51/QĐ/HĐQT/19	05/09/2019	Góp vốn thành lập Công ty Cổ phần Kỹ Thuật và Xây Dựng SEAREFICO
23	52/QĐ/HĐQT/19	05/09/2019	Cử Người đại diện vốn tại Công ty Cổ phần Kỹ Thuật và Xây dựng SEAREFICO
24	53/QĐ/HĐQT/19	05/09/2019	Thành lập Công ty Cổ phần Bất Động Sản SEAREAL
25	54/QĐ/HĐQT/19	05/09/2019	Góp vốn thành lập Công ty Cổ phần Bất Động Sản SEAREAL
26	55/QĐ/HĐQT/19	05/09/2019	Cử Người đại diện vốn tại Công ty Cổ phần Bất Động Sản SEAREAL
27	56/QĐ/HĐQT/19	11/11/2019	Thành lập ban kiểm phiếu lấy ý kiến Cổ đông bằng văn bản
28	57/QĐ/HĐQT/19	28/11/2019	Liên quan đến giao dịch của Công ty, Chi nhánh Công ty và Công ty con
29	58/QĐ/HĐQT/19	16/12/2019	Chuyển lợi nhuận 6 tháng năm 2019 của Công ty Cơ Điện Lạnh Đà Nẵng về Công ty mẹ
30	59/QĐ/HĐQT/19	18/12/2019	Giảm nợ cho Công ty Cổ phần Đầu Tư và Phát Triển Xây Dựng Investco

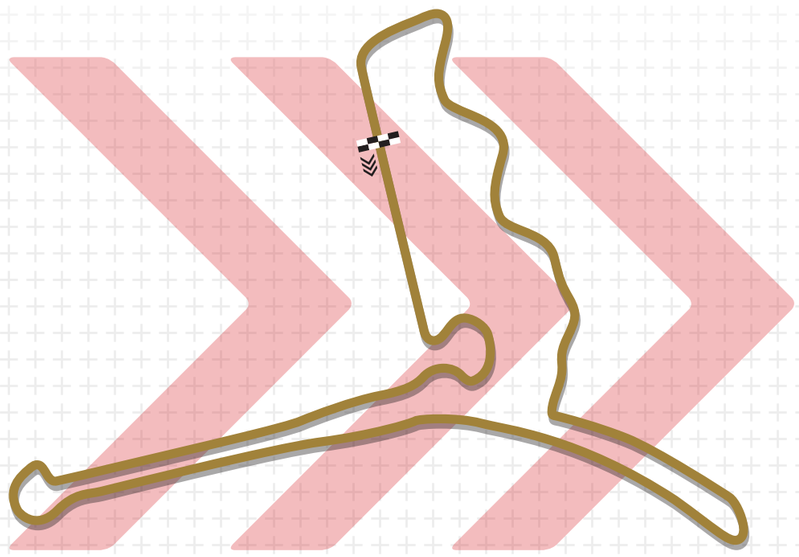
Hoạt động của thành viên Hội đồng Quản trị độc lập

Thành viên HĐQT độc lập tham gia hoạt động HĐQT thông qua các cuộc họp HĐQT hoặc biểu quyết các vấn đề qua phiếu lấy ý kiến.

1.4 DANH SÁCH CÁC THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÓ CHỨNG CHỈ ĐÀO TẠO VỀ QUẢN TRỊ CÔNG TY VÀ CÁC THÀNH VIÊN THAM GIA CÁC CHƯƠNG TRÌNH VỀ QUẢN TRỊ CÔNG TY TRONG NĂM

→ Một số thành viên Hội đồng Quản trị và thành viên Ban kiểm soát đã tốt nghiệp thạc sỹ Quản trị kinh doanh.

→ Ngoài ra các thành viên thường xuyên nghiên cứu và cập nhật kiến thức quản trị Công ty thông qua việc cập nhật các văn bản pháp luật về quản trị Công ty.



2. CÁC GIAO DỊCH, THÙ LAO VÀ CÁC KHOẢN LỢI ÍCH CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ BAN KIỂM SOÁT

2.1 LƯƠNG, THƯỞNG, THÙ LAO, CÁC KHOẢN LỢI ÍCH

STT	Họ và tên	Năm 2019 (đồng / năm)
I	**Hội đồng Quản trị**	**1.560.000.000**
1	Lê Tấn Phước	320.000.000
2	Nguyễn Hữu Thịnh	280.000.000
3	Ryota Fukuda	240.000.000
4	Koji Sakate	160.000.000
5	Nishi Masayuki	160.000.000
6	Lee Men Leng	160.000.000
7	Yoshinobu Tamura	80.000.000
8	Nguyễn Thanh Sơn	80.000.000
9	Nguyễn Diệp Bích Hương	80.000.000
II	**Ban kiểm soát**	**372.000.000**
1	Nguyễn Châu Trân	120.000.000
2	Bùi Văn Quyết	124.000.000
3	Dương Thị Kim Thoa	64.000.000
4	Lâm Hoàng Vũ Nguyễn	32.000.000
5	Đỗ Trọng Hiệp	32.000.000
	Tổng cộng	**1.932.000.000**

2.2 GIAO DỊCH CỔ PHIẾU CỦA CỔ ĐÔNG NỘI BỘ

Người thực hiện giao dịch	Quan hệ với Cổ đông nội bộ	Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ		Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ		Lý do tăng / giảm
		Số lượng	Tỉ lệ	Số lượng	Tỉ lệ	
Nguyễn Thanh Sơn	Thành viên HĐQT	7.836.300	24,11%	1.336.300	4,11%	Bán cổ phiếu

2.3 HỢP ĐỒNG HOẶC GIAO DỊCH VỚI CÁC BÊN LIÊN QUAN

Tên tổ chức / Cá nhân	Mối quan hệ liên quan với Công ty	Địa chỉ / Trụ sở chính	Phương thức giao dịch
Công ty Cổ phần Cơ Điện Lạnh SEAREE	Công ty con	Đường số 10, KCN Hòa Khánh, Q. Liên Chiểu, TP. Đà Nẵng	Cung cấp dịch vụ xây dựng
Công ty Cổ phần Kỹ Nghệ Lạnh Á Châu	Công ty con	Lô 25-27, đường Trung Tâm, KCN Tân Tạo, P.Tân Tạo A, Q. Bình Tân, TP. HCM	Lãi vay nhận được Chi phí lãi vay Mua dịch vụ xây dựng Dịch vụ khác
Công ty Cổ phần GREENPAN	Công ty liên kết	Lô 25-27, đường Trung Tâm, KCN Tân Tạo, P.Tân Tạo A, Q. Bình Tân, TP.HCM	Cung cấp dịch vụ khác
Công ty Cổ phần Xây Lắp Thừa Thiên Huế	Công ty liên kết	Lô 9 Phạm Văn Đồng, TP. Huế, tỉnh Thừa Thiên Huế	Cổ tức nhận được Mua dịch vụ xây dựng
Công ty Cổ phần Phoenix Energy & Automation	Công ty liên kết	Lô 25-27, đường Trung Tâm, KCN Tân Tạo, P.Tân Tạo A, Q. Bình Tân, TP.HCM	Bán hàng
Công ty Cổ phần Kỹ thuật Formtek	Bên liên quan	Tòa nhà Waseco, số 10 Phổ Quang, P.2, Q. Tân Bình, TP.HCM	Mua hàng hóa, dịch vụ xây dựng
Công ty Cổ phần Đầu tư và Công nghệ Nước Quốc tế	Bên liên quan	Tòa nhà Waseco, số 10 Phổ Quang, P. 2, Q. Tân Bình, TP.HCM	Thu nhập tiền lãi

Chi tiết các giao dịch

Bên liên quan	Mối quan hệ	Nội dung nghiệp vụ	2019 (VNĐ)
Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ			
Công ty Cổ phần Cơ Điện Lạnh SEAREE	Công ty con	Dịch vụ xây dựng	124.997.828.918
Công ty Cổ phần Cơ Điện Lạnh SEAREE	Công ty con	Dịch vụ khác	5.150.141.028
Công ty Cổ phần Cơ Điện Lạnh SEAREE	Công ty con	Bán công cụ dụng cụ	147.228.055
Công ty Cổ phần GREENPAN	Công ty liên kết	Dịch vụ khác	49.466.666
Công ty Cổ phần Phoenix Energy & Automation	Công ty liên kết	Hàng hóa	68.654.055

Chi tiết các giao dịch

Bên liên quan	Mối quan hệ	Nội dung nghiệp vụ	2019 (VNĐ)
Mua dịch vụ			
Công ty Cổ phần Xây lắp Thừa Thiên Huế	Công ty liên kết	Dịch vụ xây dựng	6.655.332.107
Công ty Cổ phần Cơ Điện Lạnh SEAREE	Công ty con	Dịch vụ xây dựng	195.534.157.283
Công ty Cổ phần Cơ Điện Lạnh SEAREE	Công ty con	Dịch vụ khác	4.228.306.760
Công ty Cổ phần Kỹ Nghệ Lạnh Á Châu	Công ty con	Dịch vụ xây dựng	2.166.443.141
Công ty Cổ phần Kỹ thuật Formtek	Bên liên quan	Dịch vụ xây dựng	10.830.666.691
Công ty Cổ phần Kỹ thuật Formtek	Bên liên quan	Hàng hóa	998.823.126
Các giao dịch khác			
Công ty Cổ phần Xây lắp Thừa Thiên Huế	Công ty liên kết	Cổ tức được chia	8.232.840.000
Công ty Cổ phần Kỹ Nghệ Lạnh Á Châu	Công ty con	Lãi vay nhận được	12.950.914
Công ty Cổ phần Kỹ Nghệ Lạnh Á Châu	Công ty con	Chi phí lãi vay	144.055.555
Công ty Cổ phần Kỹ Nghệ Lạnh Á Châu	Công ty con	Cổ tức được chia	18.480.000.000
Công ty Cổ phần Kỹ Nghệ Lạnh Á Châu	Công ty con	Vay	15.000.000.000
Công ty Cổ phần Cơ Điện Lạnh SEAREE	Công ty con	Cổ tức nhận được	5.082.500.000
Công ty Cổ phần Cơ Điện Lạnh SEAREE	Công ty con	Góp vốn	4.183.870.000
Công ty Cổ phần Cơ Điện Lạnh SEAREE	Công ty con	Vay	19.465.000.000
Công ty Cổ phần GREENPAN	Công ty liên kết	Góp vốn	9.000.000.000
Công ty Cổ phần Kỹ thuật Formtek	Công ty con	Góp vốn	1.900.000.000
Công ty Cổ phần Đầu tư và Công nghệ Nước Quốc tế	Bên liên quan	Thu nhập tiền lãi	658.643.288

2.4 VIỆC THỰC HIỆN CÁC QUY ĐỊNH VỀ QUẢN TRỊ CÔNG TY

Tham gia thị trường chứng khoán từ năm 2009, Công ty luôn duy trì công tác cập nhật các quy định do Ủy Ban chứng khoán Nhà nước ban hành và nghiêm túc triển khai áp dụng vào công tác quản trị nội bộ Công ty.

Báo cáo quản trị Công ty được gởi cho Ủy Ban chứng khoán Nhà Nước và Sở giao giao dịch Chứng khoán TP.HCM đồng thời công bố trên website Công ty theo đúng quy định.

SEAREFICO

DRIVING Excellence

PHẦN V BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

Bước sang một thập kỷ mới, SEAREFICO kiên định mục tiêu dẫn đầu trong lĩnh vực khoa học - kỹ thuật và công nghệ. Tiên phong đổi mới công nghệ để tạo ra những sản phẩm tự hào Made in Vietnam. Tập thể ấy bắt đầu chuyển hoá lấy cảm hứng từ đường đua kỳ thú, tạo ra bước nhảy vọt với công nghệ đỉnh cao. Yếu tố hấp dẫn nhất của F1 là sự biến thể phong phú của đường đua. Vì vậy SEAREFICO không ngừng khai phá, luôn luôn thay đổi diện mạo mới mẻ với sứ mệnh "Luôn luôn hoàn thiện để tạo ra những sản phẩm dịch vụ tốt nhất". Và chúng tôi cam kết "Hôm nay phải hơn hôm qua và ngày mai phải hơn hôm nay".

1. NỀN TẢNG CHO SỰ PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

"Trong suốt chặng đường hơn 20 năm sau cổ phần hóa, SEAREFICO đã đạt được những thành quả đáng tự hào, trở thành một trong những Nhà thầu hàng đầu chuyên thiết kế, thi công, cung cấp thiết bị trọn gói trong lĩnh vực Cơ điện công trình và Lạnh công nghiệp tại Việt Nam."

Tiếp tục thừa kế những giá trị đó, khi chuyển đổi mô hình hoạt động sang Holding Company, SEAREFICO đã tiếp tục tập trung phát triển những sản phẩm có hàm lượng khoa học công nghệ cao như sản xuất vật liệu xây dựng xanh, thân thiện với môi trường, tự động hoá, năng lượng tái tạo,... Công ty luôn nỗ lực tạo ra những công trình chất lượng, trường tồn nhằm thực hiện sứ mệnh đem lại giá trị cao nhất cho Khách hàng, Đối tác và góp phần trong sự phát triển chung của đất nước.

1.1 PHÁT TRIỂN CON NGƯỜI XÂY DỰNG YẾU TỐ CỐT LÕI

SEAREFICO luôn tâm niệm sự phát triển của Công ty luôn song hành, cùng tiến với sự phát triển của mỗi con người trong đội ngũ. Với chúng tôi, con người – chính là yếu tố trọng tâm kết nối tất cả các nguồn lực khác và quyết định sự phát triển thịnh vượng, bền vững của một doanh nghiệp. Do vậy, xây dựng đội ngũ lớn mạnh, thiết kế cơ cấu tổ chức nhân sự hợp lý đúng người, đúng việc, đúng thời điểm sẽ tạo ra sức mạnh.

Không chỉ là Nhà tuyển dụng uy tín mà các ứng viên tài năng luôn khát khao ứng tuyển, chúng tôi đang nỗ lực từng ngày để trở thành Nơi làm việc tốt nhất – nơi đem lại sự yên tâm, tạo động lực, kích thích sáng tạo, khơi mở tiềm năng để mỗi người phát triển toàn diện hơn, đưa SEAREFICO là một môi trường phát triển không ngừng trong hành trình phát triển bền vững.

1.2 ĐÓN ĐẦU XU HƯỚNG - GIA TĂNG NĂNG LỰC CẠNH TRANH

SEAREFICO là đơn vị đi đầu trong việc nghiên cứu và áp dụng BIM trong thiết kế, thi công M&E, giúp SEAREFICO hoàn thành công trình đạt chất lượng cao đúng cam kết, đem đến sự tin tưởng cho Chủ đầu tư, Đối tác và Khách hàng.

Trước áp lực phải đảm bảo tiến độ, chất lượng, chi phí của dự án; BIM trở thành giải pháp tối ưu khi kết hợp giữa thiết kế - xây dựng - vận hành và mang lại nhiều lợi ích:

Lợi ích thiết kế:

→ Hình dung được từng công đoạn trong quá trình thiết kế qua trực quan sinh động.

→ Kiểm soát mô hình bởi các tham số, đảm bảo mối liên hệ thích hợp thi công trong thực tế, chỉ ra các sai sót (nếu có) ngay trên mô hình.

→ Cung cấp đầy đủ thông tin đánh giá, phân tích hiệu suất xây dựng. Cho phép dự toán, lựa chọn phương án tối ưu cho ngân sách hiện có trước khi thi công thực tế.

Lợi ích khi thi công và lắp đặt:

→ Hình dung trọn vẹn quá trình và tiến độ thi công thực tế.

→ Phát hiện đụng chạm của các hệ thống, giảm sai sót của đội ngũ thiết kế và các đội thi công bằng các hệ thống cảnh báo trước.

→ Giúp kiểm soát ngân sách và chi phí thực tế tốt hơn.

Lợi ích khi vận hành:

→ Mô hình hoàn thiện cung cấp một nguồn thông tin chính xác về không gian và hệ thống đã xây dựng, hỗ trợ hữu ích cho việc quản lý và vận hành.

→ Kết nối dữ liệu về giá vật tư, giá nhân công ở ERP với khối lượng ở mô hình BIM để tự động cho ra bảng dự toán giúp chọn lựa nhanh phương án tối ưu.

So sánh cách làm	Theo cách cũ	Theo cách mới
Sử dụng công nghệ	CAD Tool (Autocad)	BIM Tools (Revit, Naviswork,...)
Quy trình thực hiện	Traditional Design Process (Khối lượng công việc tập trung vào giai đoạn Construction Documents)	Intergrated Design Process (khối lượng công việc tập trung vào giai đoạn Schematic Design và Design Development
Sản phẩm	Hình chiếu 2D	Mô hình 3D thông minh chứa đựng tài liệu, thông tin hình học và thông tin phi hình học trong từng thành phần cấu thành nên công trình để khai thác

Kết quả đã minh chứng:

Cách làm mới mang lại lợi ích	Chủ đầu tư	Tư vấn thiết kế/ Quản lý	Nhà thầu
1. Dễ dàng tạo lập và phê duyệt hồ sơ thiết kế thi công		✓	✓
2. Hạn chế tối đa sai sót thiết kế		✓	
3. Tối ưu hoá được thiết kế và thi công do phối hợp giữa các bên liên quan (Drawing coordination)		✓	✓
4. Tránh lãng phí vật tư và nhân công do phải sửa và làm lại		✓	✓
5. Hiểu tốt hơn các phương án thiết kế có tính trực quan cao.	✓		
6. Giảm thiểu các rủi ro (trong thi công) liên quan để thiết kế và mua hàng	✓		
7. Dễ dàng trong khâu xem xét phê duyệt bản vẽ	✓	✓	
8. Kiểm tra và đánh giá tiến độ thi công	✓	✓	
9. Kiểm tra và đánh giá khối lượng, chi phí và thanh quyết toán một cách trực quan	✓	✓	
10. Cung cấp hồ sơ hoàn công, tài liệu hướng dẫn vận hành, theo dõi bảo trì hoàn toàn bằng kỹ thuật số (digital) hỗ trợ đơn vị vận hành (Facility Management)	✓		

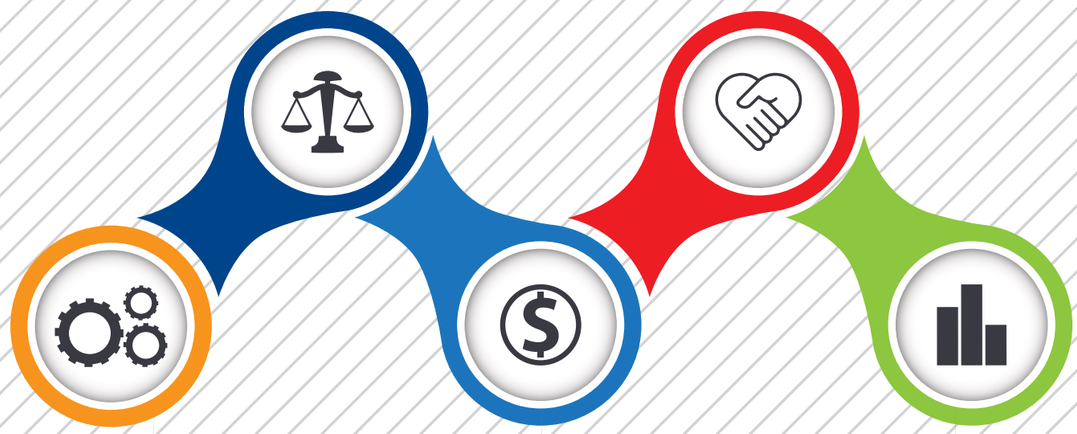
Tích hợp các hệ thống quản lý tại Searefico Group

Tháng 1/2019, SEAREFICO Group được cấp chứng nhận hợp chuẩn Hệ thống quản lý An toàn, Sức khỏe Nghề nghiệp (ISO 45001: 2018/BS OHSAS 18001) - Occupational Health and Safety Management Systems (OH&S) bởi đơn vị chứng nhận hợp chuẩn BSI Group của Vương Quốc Anh. Việc tích hợp các Hệ thống quản lý ISO 45001: 2018, ISO 9001: 2015, Hệ thống bảng điểm cân bằng (Balance Scorecard - BSC) và Hệ thống đo lường & đánh giá hiệu quả công việc (Key Performance Indicator - KPI) và các chương trình cải tiến liên tục (KAIZEN) phát huy ngày càng hiệu quả trong công tác quản trị tại tất cả các quá trình từ trên xuống dưới, từ đơn vị hỗ trợ đến đơn vị triển khai nhiệm vụ trực tiếp hoặc đơn vị thi công trên công trường.

Mục tiêu tích hợp các hệ thống quản lý:

Đảm bảo sự tuân thủ luật pháp, nguyên tắc và đạo đức trong kinh doanh.

Bảo vệ Người lao động trước nguy cơ về an toàn, sức khỏe nghề nghiệp; có trách nhiệm với Người lao động, cộng đồng dân cư và xã hội.



Giúp tăng trưởng bền vững, giữ vững giá trị cốt lõi văn hóa doanh nghiệp, mở rộng chuỗi cung ứng và quản trị theo mô hình tập đoàn.

Nâng cao năng suất, chất lượng sản phẩm, tạo ra nhiều giá trị nội sinh, đảm bảo tăng trưởng doanh thu, lợi nhuận.

Hướng vào Khách hàng, lấy Khách hàng làm trung tâm, gia tăng lợi ích, uy tín của Công ty trong các hoạt động đấu thầu, kinh doanh.

Năm 2019, Ban Tổng Giám đốc Công ty rất chú trọng xây dựng con người, thực hiện nhiều chương trình đào tạo thiết thực ở các cấp, tiếp tục thực hiện thử nghiệm các chương trình văn phòng điện tử. Người lao động có cơ hội tiếp thu những mô hình quản trị tiên tiến, tham gia những khóa đào tạo chất lượng. Việc phổ biến, áp dụng, duy trì và cải tiến hệ thống luôn được quan tâm đặc biệt. Các quy định pháp lý, chính sách về kinh tế và hoạt động quản lý nguồn nhân lực được Nhà nước ban hành đều tăng cường những yêu cầu khắt khe chất lượng công trình, yêu cầu rất cao khả năng cảnh báo ngăn ngừa rủi ro sức khoẻ, bệnh nghề nghiệp và an toàn lao động trong sản xuất, thi công.

Nhằm nâng cao uy tín, khả năng cạnh tranh của SEAREFICO trong và ngoài nước, Ban lãnh đạo Công ty luôn cam kết đảm bảo việc áp dụng ISO 45001:2018, ISO 9001:2015, BSC/KPI hiệu quả, không hình thức, phô trương, quyết không để bất kỳ sự cố nào xảy ra ảnh hưởng đến sức khỏe, an toàn, môi trường và chất lượng sản phẩm, dịch vụ của SEAREFICO GROUP trong những năm tới.

Các hệ thống quản lý hữu hiệu đang áp dụng là tri thức của tổ chức, làm nền tảng vững chắc để SEAREFICO ngày càng tiến gần hơn Hệ thống quản trị chất lượng toàn diện (TQM) trong 3 năm tới. Hiện tại ARICO, SEAREE có hệ thống tương thích với Hệ thống quản lý của SEAREFICO Holding. Năm 2020, Công ty tiếp tục xây dựng các Hệ thống quản lý tương tự tại SEAREFICO E&C, GREENPAN, PHEONIX, SEAREAL trong hoạt động quản lý, kiểm soát các quá trình, hoạt động.

DỰ ÁN ĐẦU TƯ NHÀ MÁY SẢN XUẤT PANEL CÁCH NHIỆT PIR (POLYISOCYANURATE)

Dự án Nhà máy sản xuất Panel cách nhiệt PIR của Công ty Cổ phần GREENPAN không chỉ mang lại hiệu quả tài chính cho Công ty mà còn mang lại lợi ích về mặt xã hội, cụ thể như sau:

→ Phát triển sản xuất và sử dụng vật liệu xây dựng PIR cách nhiệt đặc biệt với khả năng chống cháy vượt trội để thay thế dần các loại vật liệu xây dựng truyền thống (gạch nung, đất sét nung...) hay vật liệu xây dựng hiện tại (EPS, PUR), giảm thiểu khí thải gây hiệu ứng nhà kính và ô nhiễm môi trường, rút ngắn thời gian và chi phí xây dựng các công trình nhà xưởng dân dụng, đem lại hiệu quả kinh tế chung cho toàn xã hội.

→ Tạo công ăn việc làm và thu nhập ổn định cho Người lao động.

→ Bổ sung thêm nguồn kinh phí vào ngân sách Nhà nước qua việc đóng thuế thu nhập doanh nghiệp, thuế giá trị gia tăng và các loại thuế, phí khác.

→ Góp phần hưởng ứng xu thế sử dụng vật liệu cách nhiệt PIR trong các công trình xây dựng của Bộ Xây dựng.

→ Thay thế sản phẩm nhập khẩu cùng loại và có đủ năng lực cạnh tranh với các sản phẩm của nhà cung cấp trong nước khác.

2. GẮN KẾT ĐỂ BỀN VỮNG

2.1 SEAREFICO CAM KẾT VỚI CHỦ ĐẦU TƯ NHỮNG CÔNG TRÌNH CHẤT LƯỢNG

Tất cả các quá trình quản lý, thiết kế, chế tạo, lắp đặt, thi công M&E, T&C và các dịch vụ kèm theo đều được chuẩn hóa thông qua quy trình Hệ thống quản lý chất lượng (ISO 9001: 2015) đảm bảo đúng **"Chính sách chất lượng"** đã công bố.

"Uy tín" luôn được SEAREFICO xem là kim chỉ nam trong hoạt động kinh doanh. Trên mỗi công trình hay trong từng sản phẩm, quy trình, tiến độ và chất lượng luôn được SEAREFICO chú trọng đảm bảo và hoàn thiện một cách tốt nhất. Mang lại giá trị cho Khách hàng là cách mà SEAREFICO khẳng định vị thế ngày càng vững chắc trong ngành.

2.2 SEAREFICO CAM KẾT LỢI ÍCH TỐI ĐA CHO CỔ ĐÔNG BỀN VỮNG

Mục tiêu ưu tiên hàng đầu của SEAREFICO là tối đa hóa giá trị doanh nghiệp một cách bền vững. Cùng với văn hoá minh bạch luôn được chú trọng giữ gìn, lợi ích của Cổ đông luôn được Công ty thực hiện đúng cam kết bằng việc duy trì một tỷ lệ chi trả cổ tức ổn định.

→ **Đối với Cổ đông hiện hữu:** Không chỉ dừng ở việc luôn tuân thủ các quy định về công bố thông tin của một Công ty đại chúng niêm yết, Công ty lắng nghe và phản hồi nhanh nhất tất cả các góp ý và yêu cầu của Cổ đông. Công ty luôn duy trì và đảm bảo mức chi trả cổ tức bằng tiền mặt ổn định.

→ **Đối với Cổ đông chiến lược:** Công ty đã hợp tác với Taisei Oncho hơn 7 năm qua. Đây là Cổ đông chiến lược có những tiêu chí rất phù hợp với Công ty và đã đóng góp rất lớn cho sự phát triển các hoạt động kinh doanh cốt lõi của Công ty, đặc biệt là công tác đào tạo đội ngũ kỹ sư chất lượng đáp ứng yêu cầu ngày càng cao của thị trường. Ngoài ra, Công ty cũng sẵn sàng hỗ trợ và chào đón các Nhà đầu tư chiến lược tiềm năng quan tâm đến Công ty, để tìm kiếm sự hợp tác trong kinh doanh và mở rộng các cơ hội hợp tác kinh doanh. Ngoài ra, trong năm 2019, SEAREFICO cũng hợp tác với Sanyo Engineering & Construction (Nhật Bản). Như vậy, đến nay SEAREFICO đã có 2 Đối tác trong lĩnh vực M&E nhiều kinh nghiệm đến từ Nhật Bản. Sự góp mặt của một Nhà thầu về Cơ (Taisei Oncho) và một Nhà thầu về Điện (Sanyo Engineering & Construction) sẽ giúp SEAREFICO nâng cao năng lực cạnh tranh, tăng cơ hội trúng thầu cho các gói thầu EPC, D&B trong mảng xây dựng, M&E. Đồng thời, việc ký kết hợp tác chiến lược với Schneider trong năm 2019 cũng là cơ sở để SEAREFICO tăng doanh số mảng tự động hoá. Bên cạnh đó, việc đầu tư nhà máy GREENPAN với sản phẩm chủ đạo là Panel vật liệu mới PIR đã giúp nâng cao vị thế ngành Lạnh công nghiệp của SEAREFICO Holding.

Minh bạch hóa thông tin luôn là phương châm hàng đầu của Công ty. Các thông tin về các Báo cáo tài chính đã được kiểm toán, kế hoạch kinh doanh, thông tin trúng thầu, phương án phát hành cổ phiếu,... luôn được truyền tải nhanh chóng và chính xác đến các Cổ đông, Nhà đầu tư thông qua các kênh truyền thông và phương tiện thông tin đại chúng:

→ Các hoạt động trao đổi, tiếp xúc trực tiếp, gián tiếp với Cổ đông, Nhà đầu tư thông qua website Công ty, Ủy ban chứng khoán Nhà nước, Sở giao dịch chứng khoán TP.HCM. Ngoài ra, Công ty thường xuyên gặp gỡ với các Nhà đầu tư có nhu cầu tìm hiểu hoạt động Công ty và tìm kiếm cơ hội hợp tác đầu tư.

→ Các kênh truyền thông thông tin của Công ty: website, mạng xã hội,... Đối với những thông tin quan trọng, Công ty đăng tải trên các báo có phạm vi phát hành toàn quốc và gửi trực tiếp đến Cổ đông.

2.3 SEAREFICO CHIA SẺ GIÁ TRỊ VỚI NHÀ THẦU PHỤ, NHÀ CUNG CẤP VÀ CÁC ĐỘI THI CÔNG

Chiến lược Win – Win luôn đồng hành cùng SEAREFICO trong việc hợp tác lâu dài với các Nhà thầu phụ, Nhà cung cấp và Đội thi công. Công ty luôn cam kết:

→ Quy trình thanh toán nhanh chóng, thuận tiện.

→ Đào tạo cho nhân sự của Nhà thầu phụ và Đội thi công.

→ Xây dựng một lộ trình hợp tác, chia sẻ cơ hội, cùng gặt hái thành công.

→ Hợp tác trên tinh thần vui vẻ, tôn trọng, thấu hiểu cùng vì mục tiêu chung.

→ Chia sẻ công nghệ để đảm bảo chất lượng.

2.4 SEAREFICO LUÔN SẺ CHIA VỚI CỘNG ĐỒNG, NỖ LỰC HẾT SỨC VÌ MÔI TRƯỜNG, ĐÓNG GÓP VÀO SỰ NGHIỆP XÂY DỰNG XÃ HỘI VĂN MINH

TRONG MỖI HOẠT ĐỘNG, SEAREFICO LUÔN HƯỚNG ĐẾN SỰ BỀN VỮNG MÀ TRONG ĐÓ CHIA SẺ CHO CỘNG ĐỒNG VÌ MỘT XÃ HỘI VĂN MINH LÀ SỨ MỆNH MÀ CHÚNG TÔI LUÔN NỖ LỰC THỰC HIỆN.

Dành một phần lợi nhuận từ kinh doanh sản xuất, SEAREFICO xây dựng nhiều chính sách phúc lợi chu toàn, quan tâm chăm lo đời sống cho nhân viên thông qua các hoạt động nội bộ thường kỳ như chúc mừng sinh nhật hàng tháng, khám sức khỏe thường niên, Hội thao Mừng xuân, Teambuilding, thăm hỏi – tặng quà vào những ngày đặc biệt như Tết nguyên đán, Quốc tế Phụ nữ, Trung thu, Quốc tế Thiếu nhi...Chúng tôi tâm niệm rằng chăm lo tốt cho lực lượng lao động của mình cũng chính là sự chia sẻ, ổn định an sinh xã hội.

Riêng đối với chương trình Teambuilding được SEAREFICO tổ chức hàng năm luôn được cán bộ công nhân viên cùng gia đình tham gia nhiệt thành. Tại đây, tất cả mọi thành viên không chỉ được trải nghiệm bầu không khí nghỉ ngơi, du lịch, thưởng ngoạn mà còn là nơi để mọi người kết nối, chia sẻ những vấn đề xung quanh về cuộc sống, về những khó khăn trong công việc, cách khắc phục những hạn chế và cùng nhau phát triển vì mục tiêu ONE SEAREFICO phát triển vững mạnh.

Bên cạnh đó, SEAREFICO thường xuyên tham gia vào các hoạt động thiện nguyện, chung tay hỗ trợ vật chất, tương trợ tinh thần cho những hoàn cảnh khó khăn, giúp trẻ em vui tết như trong chương trình "Lì xì yêu thương, lan tỏa giá trị" do Dale Carnegie phát động.

Trước diễn biến phức tạp của dịch bệnh COVID-19, SEAREFICO đã trích một phần ngân sách để mua găng tay y tế, khẩu trang chuyên dụng, trang phục bảo hộ phòng dịch trao tặng Bệnh viện Chợ Rẫy và Bệnh viện Nhiệt Đới Thành phố Hồ Chí Minh - nơi toàn bộ các bác sĩ, y tá và điều dưỡng đang ngày đêm trên tuyến đầu điều trị dịch bệnh, trên tinh thần cùng chung vai sát cánh cùng toàn ngành nói riêng và nền kinh tế Việt Nam nói chung vượt qua giai đoạn khó khăn.

Đồng thời chúng tôi tạo môi trường thực tập/tập sự, chia sẻ kiến thức, lan tỏa giá trị nhằm góp phần định hướng nghề nghiệp cho thế hệ trẻ. Chúng tôi cũng có nhiều năm đồng hành cùng sinh viên các Trường Đại học hỗ trợ học bổng cho sinh viên vượt khó, học giỏi như Khoa Nhiệt lạnh - Đại học Bách Khoa Đà Nẵng, Đại học Công nghiệp TP.HCM...

Tại SEAREFICO, chúng tôi luôn xem mục tiêu gìn giữ và phát huy văn hoá doanh nghiệp là ưu tiên hàng đầu trên con đường phát triển bền vững. Văn hoá BIẾT ƠN là một trong số đó. Chính vì vậy, sự kiện tri ân Ông Nguyễn Hữu Thịnh - Nguyên Chủ tịch HĐQT đồng thời là Cổ đông sáng lập Công ty, được Công ty tổ chức trong năm 2019 là một việc làm rất ý nghĩa. Sự kiện này không chỉ nhắc nhở mỗi con người SEAREFICO về lòng biết ơn đối với người có công gây dựng và phát triển SEAREFICO có một nền tảng vững chãi như ngày hôm nay, mà đó còn là dịp để nhắc nhở mọi người thấm nhuần và phát huy văn hoá tốt đẹp phải luôn được truyền thừa từ thế hệ này sang thế hệ khác. Tại SEAREFICO, di sản của Công ty là CON NGƯỜI. Nên khi chúng tôi tạo môi trường để những người có TÂM TẦM TÀI có cơ hội học hỏi và phát triển, chúng tôi đồng thời tạo ra giá trị lan toả cho cộng đồng, cho xã hội.

VỚI NHỮNG NỖ LỰC CỦA MÌNH, SEAREFICO HY VỌNG THẾ HỆ MAI SAU CÓ THỂ THỤ HƯỞNG MỘT MÔI TRƯỜNG SỐNG TỐT ĐẸP, VĂN MINH, HIỆN ĐẠI VỚI NHIỀU TIỆN ÍCH TỪ NHỮNG GÌ ĐÃ KIẾN TẠO HÔM NAY.

2.5 MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI SỨ MỆNH CỦA SEAREFICO

Với mục tiêu hướng đến phát triển bền vững, SEAREFICO hiểu rằng môi trường sống rất quan trọng không chỉ với chúng ta hôm nay mà còn cho thế hệ mai sau. Sứ mệnh này được gắn trong tất cả các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. SEAREFICO luôn hướng đến việc đảm bảo các tiêu chí an toàn và thiết kế xanh để giảm thiểu tác động đến môi trường và tầng ôzon thông qua việc mạnh dạn ứng dụng những công nghệ thân thiện với môi trường nhưng vẫn đạt hiệu suất cao.

Quyết tâm đôn đốc, thực hiện áp dụng Tiêu chuẩn Hệ thống quản lý an toàn, sức khỏe nghề nghiệp (ISO 45001); Hệ thống quản lý môi trường (ISO 14001); Hệ thống quản lý rủi ro (ISO 31001). Nhiều quy trình mới được đưa ra phù hợp với mô hình quản lý mới, nhằm đảm bảo ngăn ngừa mối nguy, giảm thiểu rủi ro về An toàn lao động – Vệ sinh lao động- Phòng cháy chữa cháy – An ninh trật tự, điển hình là các chính sách, quy trình thuộc hệ thống quản lý:

- Chính sách An toàn, Sức khỏe nghề nghiệp (ISO 45001: 2018/BSOHSAS 18001).
- Chính sách môi trường theo ISO 14001:2015.
- Quy trình quản lý vệ sinh môi trường tại các dự án.
- Quy trình ứng cứu sự cố khẩn cấp.
- Quy trình nhận diện mối nguy và đánh giá rủi ro về An toàn sức khỏe nghề nghiệp.
- Quy trình đánh giá rủi ro và cơ hội về Hệ thống quản lý.
- Quy trình kiểm soát sự thay đổi.
- Quy trình trao đổi thông tin.

Tại các công trình của Công ty luôn thực hiện theo các chương trình hành động của địa phương, của Chủ đầu tư về phòng chống, quản lý, khống chế các loại dịch bệnh: sốt huyết, sởi, cúm ...

Với những định hướng đúng đắn của Ban lãnh đạo, SEAREFICO tự hào được đánh giá là Công ty:

- Tuân thủ nghiêm các quy định của pháp luật về Bảo vệ môi trường.
- Thực hiện đầy đủ các biện pháp bảo vệ môi trường nêu trong bảng đăng ký đạt tiêu chuẩn môi trường.
- Thường xuyên tuyên truyền, giáo dục, nâng cao ý thức bảo vệ môi trường cho Người lao động.
- Thực hiện chế độ báo cáo về môi trường theo quy định của pháp luật về bảo vệ môi trường.
- Chấp hành chế độ kiểm tra, thanh tra bảo vệ môi trường.
- Nộp thuế môi trường, phí bảo vệ môi trường đầy đủ.

SEAREFICO

DRIVING Excellence

PHẦN VI CÔNG TRÌNH TIÊU BIỂU

Trong khoảnh khắc biên niên kỷ, những con người xây dựng cơ đồ được tận mắt chứng kiến diễn biến cỗ xe SEAREFICO chinh phục từng chặng đua quyết liệt. Từng cá nhân, mỗi bộ phận cùng chung một nụ cười mãn nguyện mỗi khi công trình về đích nhưng ngay sau đó lại cùng nhau xác lập những đích đến ở những dự án mới đầy thử thách. Từ vạch xuất phát đi đến thành tựu là một cuộc hành trình biết bao gian khổ với "những cái đầu tiên và những cái nhất" - nhưng đầy ắp những kỷ niệm để đời về tình bạn tri kỷ, về sự gắn kết chung thuỷ với đồng nghiệp và Khách hàng quý mến, những Đối tác và Cổ đông đáng kính đã đồng hành dài lâu với Công ty.

KHỐI NHÀ Ở CAO TẦNG KẾT HỢP HÀNH CHÍNH ĐƠN VỊ Ở TẠI LÔ ĐẤT NO-CT2

CHỦ ĐẦU TƯ:

Công ty Cổ phần Đầu tư Địa ốc Hải Đăng

ĐỊA ĐIỂM:

Lô đất NO-CT2, phường Mai Dịch, quận Cầu Giấy & phường Mỹ Đình 2, quận Nam Từ Liêm, TP. Hà Nội, Việt Nam

GIỚI THIỆU DỰ ÁN:

Khối nhà ở cao tầng kết hợp hành chính đơn vị ở tại lô đất NO-CT2 là dự án phức hợp gồm căn hộ chung cư cao cấp, penthouse, khu văn phòng và khu bán lẻ, gồm 4 tầng hầm và 42 tầng nổi với 891 căn hộ cao cấp

CẢI TẠO KHU DU LỊCH SUỐI NƯỚC NÓNG BÌNH CHÂU

CHỦ ĐẦU TƯ:

Công ty Cổ phần Du lịch Sài Gòn – Bình Châu

ĐỊA ĐIỂM:

Xã Bình Châu, huyện Xuyên Mộc, tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu, Việt Nam

GIỚI THIỆU DỰ ÁN:

Dự án có hồ tắm ONSEN đầu tiên ở Việt Nam, sử dụng 100% công nghệ và thiết bị nhập khẩu, có yêu cầu kỹ thuật rất cao, đồng thời việc thi công cũng được yêu cầu đảm bảo không ảnh hưởng đến môi trường rừng tự nhiên

MAIA QUY NHON BEACH RESORT

CHỦ ĐẦU TƯ:

Tập đoàn VinaCapital

ĐỊA ĐIỂM:

Điểm số 1, thuộc Khu du lịch biển Nhơn Lý – Cát Tiến, Khu Kinh tế Nhơn Hội, xã Cát Tiến, huyện Phù Cát, tỉnh Bình Định, Việt Nam

GIỚI THIỆU DỰ ÁN:

Với tổng diện tích quy hoạch 34,15 ha, định hướng xây dựng trở thành khu nghỉ dưỡng đẳng cấp 4 sao nằm ở Khu kinh tế Nhơn Hội

TRUNG TÂM THÔNG TIN VT5 VÀ VT6

CHỦ ĐẦU TƯ:

Viettel Cambodia Pte Limited

ĐỊA ĐIỂM:

Campuchia

FUSION PASTEUR (DỰ ÁN CẢI TẠO)

CHỦ ĐẦU TƯ:

Công ty TNHH Fusion Pasteur

ĐỊA ĐIỂM:

Saigon Center, 65 Đường Lê Lợi, P. Bến Nghé, Q. 1, TP. Hồ Chí Minh, Việt Nam

GIỚI THIỆU DỰ ÁN:

Cải tạo và nâng cấp cho hơn 149 phòng khách sạn và nhà hàng Rooftop

KHO KHÔ THÔNG MINH - NHÀ MÁY SỮA TIÊN SƠN

CHỦ ĐẦU TƯ:

Công ty Cổ phần Sữa Việt Nam (Vinamilk)

ĐỊA ĐIỂM:

KCN Tiên Sơn, huyện Tiên Du, tỉnh Bắc Ninh, Việt Nam

GIỚI THIỆU DỰ ÁN:

Dự án có công suất lưu trữ lớn nhất khu vực Bắc Bộ (tính đến nay), với qui mô 15.000 pallet, tỷ lệ tự động hóa đến 97%

HẠNG MỤC:

Tổng thầu EPC - Cung cấp lắp đặt kho thông minh

KHÁCH SẠN NGHỈ DƯỠNG CAM RANH
LE MERIDIEN CAM RANH BAY RESOURCE & SPA

CHỦ ĐẦU TƯ:

Công ty Cổ phần Đầu tư Kiến Á Khánh Hòa

ĐỊA ĐIỂM:

Tỉnh Khánh Hòa, Việt Nam

GIỚI THIỆU DỰ ÁN:

5 khối khách sạn cao 8 – 9 tầng hướng biển với diện tích sàn 27.800 m^2, 8 khối nhà cao từ 2 – 3 tầng diện tích sàn hơn 17.000 m^2 làm nhà hội nghị, khu spa, nhà hàng biển, hồ bơi và một số tiện ích khác.

KHÁCH SẠN LIBERTY CENTRAL QUY NHƠN

CHỦ ĐẦU TƯ:

Công ty TNHH Đầu tư Du lịch & Dịch vụ Kim Cúc

ĐỊA ĐIỂM:

TP. Quy Nhơn, tỉnh Bình Định, Việt Nam

GIỚI THIỆU DỰ ÁN:

Khách sạn 23 tầng nổi và một tầng hầm

KHÁCH SẠN BÔNG SEN NHA TRANG

CHỦ ĐẦU TƯ:

Công ty Cổ phần Ôtô - Điện máy Nha Trang

ĐỊA ĐIỂM:

06 đường Nguyễn Chánh, TP. Nha Trang, tỉnh Khánh Hòa, Việt Nam

GIỚI THIỆU DỰ ÁN:

1 tầng hầm và 14 tầng nổi, sân thượng; Tổng diện tích sàn XD: 17.863 m^2

HOTEL & SKY VILLAS REGENT PHÚ QUỐC

CHỦ ĐẦU TƯ:

Công ty Cổ phần Bất động sản Syrena Phú Quốc

ĐỊA ĐIỂM:

Bãi Trường, huyện Phú Quốc, tỉnh Kiên Giang, Việt Nam

GIỚI THIỆU DỰ ÁN:

Khách sạn: 120 căn

Sky Villas (2PN ~ 265m^2): 42 căn

SAO MAI ANH RESORT

CHỦ ĐẦU TƯ:

Công ty TNHH Sao Mai Anh

ĐỊA ĐIỂM:

TP. Nha Trang, tỉnh Khánh Hòa, Việt Nam

GIỚI THIỆU DỰ ÁN:

Khối khách sạn 4 tầng, khối beachclub và 7 căn Villas

GATEWAY THẢO ĐIỀN

CHỦ ĐẦU TƯ:

Sonkim Land và Hamon Developments

ĐỊA ĐIỂM:

Số 30, đường số 11, phường Thảo Điền. quận 2, TP. HCM, Việt Nam

GIỚI THIỆU DỰ ÁN:

Khu phức hợp bao gồm khu căn hộ sang trọng, căn hộ dịch vụ cao cấp tích hợp các dịch vụ tiện ích hoàn hảo, kiến tạo một diện mạo mới cho cuộc sống thượng lưu tại TP. HCM.

RIVIERA POINT PHASE 1B

CHỦ ĐẦU TƯ:

Công ty Cổ phần Tập đoàn Xây dựng Hòa Bình

ĐỊA ĐIỂM:

Phường Tân Phú, quận 7, TP. HCM, Việt Nam

GIỚI THIỆU DỰ ÁN:

The View Riviera Point là dự án căn hộ cao cấp và sang trọng với khoảng 60% diện tích dành riêng cho các tiện nghi giải trí và tiện ích khác. Với vị trí thuận lợi kết nối với các khu vực trung tâm, The View Riviera Point hứa hẹn trở thành một khu căn hộ cao cấp tiêu biểu tại quận 7.

SUN PREMIER VILLAGE HẠ LONG BAY

CHỦ ĐẦU TƯ:

Công ty TNHH Mặt Trời Hạ Long

ĐỊA ĐIỂM:

277 Nguyễn Văn Cừ, P. Hồng Hải, TP. Hạ Long, Quảng Ninh, Việt Nam

GIỚI THIỆU DỰ ÁN:

Tọa lạc sát bờ biển Bãi Cháy, dự án biệt thự biển Sun Hạ Long có tổng diện tích lên tới gần 41 ha, là một trong 13 đại dự án nghìn tỷ của Tập đoàn Sungroup tại tỉnh Quảng Ninh.

KHÁCH SẠN SAN RADISSON BLU

CHỦ ĐẦU TƯ:

Công ty Cổ phần Xây Dựng và Quản lý dự án số 1

ĐỊA ĐIỂM:

Lô D12A, D12B, D12C, khu du lịch Bắc bán đảo Cam Ranh, xã Cam Hải Đông, huyện Cam Lâm, Khánh Hòa, Việt Nam

GIỚI THIỆU DỰ ÁN:

Khu du lịch sinh thái và nghỉ dưỡng cao cấp Eurowindow Nha Trang do Công ty Cổ phần Đầu tư du lịch Eurowindow Nha Trang đầu tư nằm tại khu du lịch Bắc bán đảo Cam Ranh, tỉnh Khánh Hòa, cách sân bay Cam Ranh 4km. Khu nghỉ dưỡng Radisson Blu Cam Ranh Bay với 250 phòng khách sạn và 38 biệt thự cao cấp cùng nhiều tiện ích phụ trợ theo tiêu chuẩn 5 sao quốc tế.

BEST WESTERN PREMIER SONASEA PHU QUOC

CHỦ ĐẦU TƯ:

Công ty TNHH MTV Phú Kiên Phú Quốc - (CEO Group)

ĐỊA ĐIỂM:

Bãi Trường, xã Dương Tơ, huyện Phú Quốc, Kiên Giang, Việt Nam

GIỚI THIỆU DỰ ÁN:

Best Western Premier Sonasea Phú Quốc là khu nghỉ dưỡng đẳng cấp 5 sao nằm trong khu dự án Sonasea Villas & Resort, quy mô 716 phòng, được thiết kế bởi đơn vị nổi tiếng đến từ Nhật Bản. Best Western Premier Sonasea Phú Quốc đang khẳng định vị thế cạnh tranh hàng đầu tại Phú Quốc, hứa hẹn mang lại trải nghiệm nghỉ dưỡng tuyệt vời.

CẢI TẠO KHÁCH SẠN NEW WORLD

CHỦ ĐẦU TƯ:

Công ty Liên doanh Khách sạn Sài Gòn INN

ĐỊA ĐIỂM:

Số 72 Lê Lai, Q1, TP. HCM, Việt Nam

GIỚI THIỆU DỰ ÁN:

Nằm ở trung tâm thành phố Hồ Chí Minh, khách sạn New World tự hào là một trong những khách sạn lâu đời và dịch vụ đẳng cấp. Khách sạn New World có 552 phòng nghỉ và phòng căn hộ đã từng đón tiếp nguyên thủ các nước trên thế giới.

NHÀ MÁY TETRA PAK

Tetra Pak - Thụy Điển

ĐỊA ĐIỂM:

KCN VSIP II, Bình Dương, Việt Nam

GIỚI THIỆU DỰ ÁN:

Nhà máy TETRA PAK Bình Dương là dự án Nhà máy sản xuất bao bì thực phẩm đầu tiên của TETRA PAK tại Việt Nam có công suất lên đến 20 tỷ hộp bao bì mỗi năm với nhiều chủng loại đa dạng. Dự án có tổng vốn đầu tư 110 triệu USD, đạt tiêu chuẩn LEED GOLD (version 4) và FM APPROVED, ứng dụng nhiều hệ thống Cơ điện & Phụ trợ công nghệ cao. Ngoài ra, đây cũng là nhà máy công suất trạm biến áp lớn nhất KCN VSIP II (13,5 M).

KHO LẠNH TỰ ĐỘNG NHÀ MÁY SỮA TIÊN SƠN

CHỦ ĐẦU TƯ:

Công ty Cổ phần Sữa Việt Nam (Vinamilk)

ĐỊA ĐIỂM:

KCN Tiên Sơn, huyện Tiên Du, Bắc Ninh, Việt Nam

HẠNG MỤC:

Tổng thầu EPC - Cung cấp, lắp đặt Kho lạnh tự động

GIỚI THIỆU DỰ ÁN:

Tiếp nối thắng lợi của Dự án Kho lạnh Tự động - Nhà máy Sữa Sài Gòn, một lần nữa SEAREFICO đã được Chủ đầu tư tin tưởng trao thầu Dự án Kho lạnh Tự động - Nhà máy sữa Tiên Sơn. SEAREFICO thực hiện với vai trò Tổng thầu EPC, việc này khẳng định khả năng thực hiện tổng thầu kết hợp kỹ thuật công nghệ của SEAREFICO.

NHÀ HÀNG SÂN VƯỜN TRUNG TÂM HỘI NGHỊ TIỆC CƯỚI, NHÀ Ở NHÂN VIÊN

CHỦ ĐẦU TƯ:

Công ty TNHH Nhà hàng ẩm thực Vạn Lộc Phát

ĐỊA ĐIỂM:

Số 20/12, quốc lộ 13, khu phố Trung, Vĩnh Phú, thị xã Thuận An, Bình Dương, Việt Nam

GIỚI THIỆU DỰ ÁN:

Với thiết kế theo kiến trúc bán cổ điển phương tây, giải pháp không gian nhịp lớn, không cột, tích hợp vách ngăn di động, nhà hàng sân vườn sẽ tạo nên không gian tiệc cưới sang trọng. Dự án có 01 trệt, 02 tầng lửng phục vụ và sân thượng. Nhà hàng có tổng sức chứa từ 2.500 khách, tổng diện tích sàn xây dựng 5.618m^2.

LÀNG PHÁP BÀ NÀ HILLS

CHỦ ĐẦU TƯ:

Sun Group

ĐỊA ĐIỂM:

Thôn An Sơn, xã Hòa Ninh, huyện Hòa Vang, TP. Đà Nẵng, Việt Nam

GIỚI THIỆU DỰ ÁN:

Được xây dựng trên diện tích 6 ha với tổng vốn đầu tư khoảng 70 triệu USD với lối kiến trúc độc đáo Châu Âu, mang đến những trải nghiệm đẳng cấp.

NHÀ MÁY SX THUỐC NON BETALACTAM EU - GMP

CHỦ ĐẦU TƯ:

Công ty Cổ phần Pymepharco

ĐỊA ĐIỂM:

TP. Tuy Hòa, tỉnh Phú Yên, Việt Nam

GIỚI THIỆU DỰ ÁN:

Nhà máy Non-Betalactam EU-GMP có tổng diện tích sàn xây dựng là: 19.600 m^2, là nhà máy dẫn đầu về công nghệ hiện đại, quy trình sản xuất với tiêu chuẩn vô cùng khắt khe được châu Âu công nhận.

CÔNG VIÊN NƯỚC HÒN THƠM

CHỦ ĐẦU TƯ:

Sun Group

ĐỊA ĐIỂM:

Hòn Thơm, Huyện Phú Quốc,
tỉnh Kiên Giang, Việt Nam

GIỚI THIỆU DỰ ÁN:

Khu vui chơi giải trí Hòn Thơm (Sun World Hon Thom Nature Park) là quần thể du lịch nghỉ dưỡng kết hợp với vui chơi giải trí đẳng cấp với hệ thống cáp treo vượt biển dài nhất thế giới.

NHÀ MÁY SỮA SÀI GÒN

CHỦ ĐẦU TƯ:

Công ty Cổ phần Sữa Việt Nam (Vinamilk)

ĐỊA ĐIỂM:

Lô 1-18 Đường D6, P. Hiệp Thành, Q. 12, TP. HCM, Việt Nam

HẠNG MỤC:

Tổng thầu EPC - Cung cấp, lắp đặt Kho lạnh tự động

GIỚI THIỆU DỰ ÁN:

Kho lạnh tự động Nhà máy Sữa Sài Gòn được thiết kế với quy mô 3.500 pallet, tỷ lệ tự động lên đến hơn 70%, tổng thời gian thi công là 12 tháng.

Đây là một trong số các dự án về kho thông minh đầu tiên của Searefico, đánh dấu cho bước phát triển trong lĩnh vực công nghệ tự động/thông minh tại thị trường miền Nam.

SUN PREMIER VILLAGE KEM BEACH RERORT PHÚ QUỐC

CHỦ ĐẦU TƯ:

Công ty TNHH Mặt Trời Phú Quốc (Sun Group)

ĐỊA ĐIỂM:

Thị trấn An Thới, huyện Phú Quốc, tỉnh Kiên Giang, Việt Nam

GIỚI THIỆU DỰ ÁN:

Dự án có tổng diện tích là 59.6 hecta bao gồm 356 villa và 8 Block Shophouse tọa lạc ở đảo ngọc Phú Quốc, xứng tầm là hệ thống tổ hợp nghỉ dưỡng mang đẳng cấp 5 sao hàng đầu thế giới.

TRUNG MINH THÀNH

CHỦ ĐẦU TƯ:

Công ty TNHH Thực Phẩm Trung Minh Thành

ĐỊA ĐIỂM:

Cụm CN và tiểu thủ CN Xuân Thới Sơn, Hóc Môn, TP. HCM, Việt Nam

GIỚI THIỆU DỰ ÁN:

Dự án với hơn 1.000 pallet cho cả 02 giai đoạn được đánh giá là dự án có chất lượng cao, tạo sự hài lòng nhất cho chủ đầu tư trong năm 2019.

VIỆT AVIS

CHỦ ĐẦU TƯ:

Công ty Cổ phần Thực Phẩm Việt Avis

ĐỊA ĐIỂM:

Thôn Phúc Tiên, xã Hoằng Quỳ, huyện Hoằng Hóa, tỉnh Thanh Hóa, Việt Nam

GIỚI THIỆU DỰ ÁN:

Là dự án hệ thống lạnh trung tâm NH3 đầu tiên ở miền bắc Việt Nam: nhà máy giết mổ gà quy mô 8.000 con/giờ. Với chủ đầu tư là tập đoàn Master Good và công ty Nông sản Phú Gia - tập đoàn chuyên các sản phẩm về gia cầm ở Hungary và lớn thứ 3 trên thế giới.

MARISO

CHỦ ĐẦU TƯ:

Công ty TNHH Mariso Việt Nam

ĐỊA ĐIỂM:

Lô B8 và 1 phần B9, KCN Suối Dầu, xã Suối Tân, huyện Cam Lâm, tỉnh Khánh Hòa

GIỚI THIỆU DỰ ÁN:

Là dự án chuyên về sản xuất các mặt hàng cá ngừ với quy mô lớn nhất khu vực miền Trung.

SEAREFICO

DRIVING Excellence

PHẦN VII BÁO CÁO TÀI CHÍNH

Năng lực SEAREFICO là sức mạnh của một tập thể khăng khít không chấp nhận sự bình lặng mà luôn khao khát vươn đến chân trời mới. Chỉ khi lật ngược quỹ đạo, chiến thắng sự bó buộc của hoàn cảnh, vượt qua những điểm yếu cố hữu của mỗi người thì mới có thể mở rộng tầm nhìn và háo hức trước những thử thách mới. Niềm tự hào giờ đây không chỉ gói gọn ở việc về đích mà còn là niềm hạnh phúc khi đã cùng nhau vượt qua những giới hạn của bản thân.

THÔNG TIN VỀ DOANH NGHIỆP

Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp cổ phần	Số 0301825452 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hồ Chí Minh cấp lần đầu ngày 18 tháng 9 năm 1999 và Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp Công ty Cổ phần điều chỉnh gần nhất lần thứ 18 ngày 15 tháng 5 năm 2019.	
Hội đồng Quản trị	Ông Lê Tấn Phước	Chủ tịch (từ ngày 25 tháng 4 năm 2019)
		Thành viên (đến ngày 25 tháng 4 năm 2019)
	Ông Nguyễn Hữu Thịnh	Thành viên (từ ngày 25 tháng 4 năm 2019)
		Chủ tịch (đến ngày 25 tháng 4 năm 2019)
	Ông Ryota Fukuda	Thành viên
	Ông Koji Sakate	Thành viên (từ ngày 25 tháng 4 năm 2019 đến ngày 8 tháng 1 năm 2020)
	Ông Nishi Masayuki	Thành viên (từ ngày 25 tháng 4 năm 2019)
	Ông Lee Men Leng	Thành viên (từ ngày 25 tháng 4 năm 2019)
	Ông Nguyễn Thanh Sơn	Thành viên (đến ngày 24 tháng 4 năm 2019)
	Ông Yoshinobu Tamura	Thành viên (đến ngày 24 tháng 4 năm 2019)
	Bà Nguyễn Diệp Bích Hương	Thành viên (đến ngày 24 tháng 4 năm 2019)
Ban Kiểm soát	Ông Nguyễn Châu Trân	Trưởng ban (từ ngày 25 tháng 4 năm 2019)
	Bà Dương Thị Kim Thoa	Thành viên (từ ngày 25 tháng 4 năm 2019)
	Ông Bùi Văn Quyết	Thành viên (từ ngày 25 tháng 4 năm 2019)
		Trưởng ban (đến ngày 25 tháng 4 năm 2019)
	Ông Lâm Hoàng Vũ Nguyễn	Thành viên (đến ngày 25 tháng 4 năm 2019)
	Ông Đỗ Trọng Hiệp	Thành viên (đến ngày 25 tháng 4 năm 2019)
Ban Tổng Giám đốc	Bà Nguyễn Thị Thanh Hường	Tổng Giám Đốc (từ ngày 25 tháng 4 năm 2019)
	Ông Lê Tấn Phước	Tổng Giám Đốc (đến ngày 25 tháng 4 năm 2019)
	Ông Nguyễn Quốc Cường	Giám đốc Searee
Người đại diện theo pháp luật	Bà Nguyễn Thị Thanh Hường	Tổng Giám Đốc
Trụ sở chính	Tầng 14, Tòa nhà Centec Tower 72-74 Nguyễn Thị Minh Khai, P.6, Q.3, Tp. Hồ Chí Minh, Việt Nam	
Công ty Kiểm toán	Công ty TNHH PwC (Việt Nam)	

TRÁCH NHIỆM CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC ĐỐI VỚI BÁO CÁO TÀI CHÍNH HỢP NHẤT

Ban Tổng Giám đốc của Công ty Cổ phần Kỹ Nghệ Lạnh (Searefico) ("Công ty") chịu trách nhiệm lập báo cáo tài chính hợp nhất của Công ty và các Công ty con (gọi chung là "Nhóm Công ty") thể hiện trung thực và hợp lý tình hình tài chính hợp nhất của Nhóm Công ty tại ngày 31 tháng 12 năm 2019, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất của năm tài chính kết thúc cùng ngày nêu trên. Trong việc lập báo cáo tài chính hợp nhất này, Ban Tổng Giám đốc được yêu cầu phải:

- Chọn lựa các chính sách kế toán phù hợp và áp dụng một cách nhất quán;

- Thực hiện các xét đoán và ước tính một cách hợp lý và thận trọng; và

- Lập báo cáo tài chính hợp nhất trên cơ sở Nhóm Công ty hoạt động liên tục trừ khi giả định Nhóm Công ty hoạt động liên tục là không phù hợp.

Ban Tổng Giám đốc của Công ty chịu trách nhiệm bảo đảm rằng các sổ sách kế toán đúng đắn đã được thiết lập và duy trì để thể hiện tình hình tài chính hợp nhất của Nhóm Công ty với độ chính xác hợp lý tại mọi thời điểm và là cơ sở lập báo cáo tài chính hợp nhất tuân thủ theo chế độ kế toán được trình bày ở Thuyết minh 2 của báo cáo tài chính hợp nhất. Ban Tổng Giám đốc của Công ty cũng chịu trách nhiệm đối với việc bảo vệ các tài sản của Nhóm Công ty và thực hiện các biện pháp hợp lý để phòng ngừa và phát hiện các gian lận hoặc nhầm lẫn.

PHÊ CHUẨN BÁO CÁO TÀI CHÍNH HỢP NHẤT

Theo đây, chúng tôi phê chuẩn báo cáo tài chính hợp nhất đính kèm từ trang 5 đến trang 40. Báo cáo tài chính hợp nhất này phản ánh trung thực và hợp lý tình hình tài chính hợp nhất của Nhóm Công ty tại ngày 31 tháng 12 năm 2019, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày nêu trên phù hợp với các Chuẩn mực Kế toán Việt Nam, Chế độ Kế toán Doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất.

Thay mặt Ban Tổng Giám đốc

CÔNG TY CỔ PHẦN KỸ NGHỆ LẠNH (SEAREFICO)

Nguyễn Thị Thanh Hường
Tổng Giám đốc
Thành phố Hồ Chí Minh, nước CHXHCN Việt Nam
Ngày 18 tháng 3 năm 2020

BÁO CÁO KIỂM TOÁN ĐỘC LẬP GỬI CÁC CỔ ĐÔNG VÀ HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CỦA

CÔNG TY CP KỸ NGHỆ LẠNH (SEAREFICO)

Chúng tôi đã kiểm toán báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo của Công ty CP Kỹ Nghệ Lạnh (Searefico) ("Công ty") và các Công ty con (gọi chung là "Nhóm Công ty") được lập ngày 31 tháng 12 năm 2019, và được Ban Tổng Giám đốc của Công ty phê chuẩn ngày 18 tháng 3 năm 2020. Báo cáo tài chính hợp nhất này bao gồm: bảng cân đối kế toán hợp nhất tại ngày 31 tháng 12 năm 2019, báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày nêu trên, và các thuyết minh báo cáo tài chính hợp nhất bao gồm các chính sách kế toán chủ yếu từ trang 5 đến trang 40.

Trách nhiệm của Ban Tổng Giám đốc

Ban Tổng Giám đốc của Công ty chịu trách nhiệm về việc lập và trình bày trung thực và hợp lý báo cáo tài chính hợp nhất của Nhóm Công ty theo các Chuẩn mực Kế toán Việt Nam, Chế độ Kế toán Doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất và chịu trách nhiệm về kiểm soát nội bộ mà Ban Tổng Giám đốc xác định là cần thiết để đảm bảo cho việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất không có sai sót trọng yếu do gian lận hoặc nhầm lẫn.

Trách nhiệm của Kiểm toán viên

Trách nhiệm của chúng tôi là đưa ra ý kiến về báo cáo tài chính hợp nhất này dựa trên kết quả cuộc kiểm toán. Chúng tôi đã tiến hành kiểm toán theo các Chuẩn mực Kiểm toán Việt Nam. Các chuẩn mực này yêu cầu chúng tôi tuân thủ chuẩn mực và các quy định về đạo đức nghề nghiệp, lập kế hoạch và thực hiện cuộc kiểm toán để đạt được sự đảm bảo hợp lý về việc liệu báo cáo tài chính hợp nhất của Nhóm Công ty có còn sai sót trọng yếu hay không.

Công việc kiểm toán bao gồm thực hiện các thủ tục nhằm thu thập các bằng chứng kiểm toán về các số liệu và thuyết minh trên báo cáo tài chính hợp nhất. Các thủ tục kiểm toán được lựa chọn dựa trên xét đoán của kiểm toán viên, bao gồm đánh giá rủi ro có sai sót trọng yếu trong báo cáo tài chính hợp nhất do gian lận hoặc nhầm lẫn. Khi thực hiện đánh giá các rủi ro này, kiểm toán viên đã xem xét kiểm soát nội bộ của Nhóm Công ty liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất trung thực và hợp lý nhằm thiết kế các thủ tục kiểm toán phù hợp với tình hình thực tế, tuy nhiên không nhằm mục đích đưa ra ý kiến về hiệu quả của kiểm soát nội bộ của Nhóm Công ty. Công việc kiểm toán cũng bao gồm việc đánh giá tính thích hợp của các chính sách kế toán được áp dụng và tính hợp lý của các ước tính kế toán của Ban Tổng Giám đốc cũng như đánh giá việc trình bày tổng thể báo cáo tài chính hợp nhất.

Chúng tôi tin tưởng rằng các bằng chứng kiểm toán mà chúng tôi đã thu thập được là đầy đủ và thích hợp làm cơ sở cho ý kiến kiểm toán của chúng tôi.

Ý kiến của Kiểm toán viên

Theo ý kiến của chúng tôi, báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính hợp nhất của Nhóm Công ty tại ngày 31 tháng 12 năm 2019, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày nêu trên phù hợp với các Chuẩn mực Kế toán Việt Nam, Chế độ Kế toán Doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất.

Thay mặt và đại diện cho Công ty TNHH PwC (Việt Nam)

CÔNG TY TNHH PWC (VIỆT NAM)

Mai Viết Hùng Trân
Số Giấy CN ĐKHN kiểm toán:
0048-2018-006-1
Chữ ký được ủy quyền
Số hiệu báo cáo kiểm toán: HCM8875
Thành phố Hồ Chí Minh, ngày 18 tháng 3 năm 2020

Nguyễn Đăng Bảo
Số Giấy CN ĐKHN kiểm toán:
3891-2017-006-1

BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN HỢP NHẤT

Mẫu số B 01 – DN/HN
Tại ngày 31 tháng 12 năm 2019

MÃ SỐ	TÀI SẢN	THUYẾT MINH	2019 VND	2018 VND
100	**TÀI SẢN NGẮN HẠN**		**1.490.020.034.672**	**1.349.057.169.963**
110	**Tiền và các khoản tương đương tiền**	3	**51.399.276.846**	**54.943.544.508**
111	Tiền		51.399.276.846	25.763.081.494
112	Các khoản tương đương tiền		-	29.180.463.014
120	**Đầu tư tài chính ngắn hạn**		**151.703.107.647**	**163.600.928.908**
123	Đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn	4(a)	151.703.107.647	163.600.928.908
130	**Các khoản phải thu ngắn hạn**		**954.831.832.420**	**840.780.452.653**
131	Phải thu ngắn hạn của khách hàng	5	886.809.557.243	819.754.089.339
132	Trả trước cho người bán ngắn hạn	6	81.412.591.338	24.507.191.632
136	Phải thu ngắn hạn khác	7(a)	30.800.914.997	27.219.128.301
137	Dự phòng phải thu ngắn hạn khó đòi	8	(44.191.231.158)	(30.699.956.619)
140	**Hàng tồn kho**	9	**316.932.706.468**	**279.272.775.489**
141	Hàng tồn kho		321.930.811.344	283.325.535.945
149	Dự phòng giảm giá hàng tồn kho		(4.998.104.876)	(4.052.760.456)
150	**Tài sản ngắn hạn khác**		**15.153.111.291**	**10.459.468.405**
151	Chi phí trả trước ngắn hạn	10(a)	1.732.745.378	3.263.721.135
152	Thuế Giá trị Gia tăng ("GTGT") được khấu trừ		13.420.365.913	7.195.747.270
200	**TÀI SẢN DÀI HẠN**		**419.692.116.091**	**284.756.548.710**
210	**Các khoản phải thu dài hạn**		**1.775.901.840**	**1.389.151.840**
216	Phải thu dài hạn khác	7(b)	1.775.901.840	1.389.151.840
220	**Tài sản cố định**		**96.602.131.290**	**104.741.906.093**
221	Tài sản cố định hữu hình	11(a)	96.240.709.360	104.424.910.336
222	Nguyên giá		191.504.152.884	190.336.886.010
223	Giá trị khấu hao lũy kế		(95.263.443.524)	(85.911.975.674)
227	Tài sản cố định vô hình	11(b)	361.421.930	316.995.757
228	Nguyên giá		2.535.276.660	2.264.776.660
229	Giá trị khấu hao lũy kế		(2.173.854.730)	(1.947.780.903)
240	**Tài sản dở dang dài hạn**		**131.997.849.896**	**7.769.207.504**
242	Chi phí xây dựng cơ bản dở dang	12	131.997.849.896	7.769.207.504
250	**Đầu tư tài chính dài hạn**		**148.605.394.114**	**130.425.411.105**
252	Đầu tư vào công ty liên kết	4(b)	140.509.394.114	124.229.411.105
253	Đầu tư góp vốn vào đơn vị khác	4(c)	8.096.000.000	6.196.000.000
260	**Tài sản dài hạn khác**		**40.710.838.951**	**40.430.872.168**
261	Chi phí trả trước dài hạn	10(b)	34.931.636.875	34.069.570.720
262	Tài sản thuế thu nhập hoãn lại	22	5.779.202.076	6.361.301.448
270	**TỔNG TÀI SẢN**		**1.909.712.150.763**	**1.633.813.718.673**

BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN HỢP NHẤT (Tiếp theo)

Mẫu số B 01 – DN/HN
Tại ngày 31 tháng 12 năm 2019

MÃ SỐ	NGUỒN VỐN	THUYẾT MINH	2019 VND	2018 VND
300	**NỢ PHẢI TRẢ**		**1.404.714.495.361**	**1.127.146.182.666**
310	**Nợ ngắn hạn**		**1.313.101.825.658**	**1.110.719.373.696**
311	Phải trả người bán ngắn hạn	13	319.054.831.374	250.980.097.410
312	Người mua trả tiền trước ngắn hạn	14	111.830.494.979	69.585.032.103
313	Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	15	21.931.424.989	21.233.686.977
314	Phải trả người lao động		29.554.039.526	38.688.605.496
315	Chi phí phải trả ngắn hạn	16	141.789.497.859	129.723.927.060
319	Phải trả ngắn hạn khác	17(a)	40.786.059.960	22.088.890.382
320	Vay ngắn hạn	18(a)	632.323.530.020	562.803.172.229
321	Dự phòng phải trả ngắn hạn	19	3.021.765.657	1.502.465.068
322	Quỹ khen thưởng, phúc lợi	20	12.810.181.294	14.113.496.971
330	**Nợ dài hạn**		**91.612.669.703**	**16.426.808.970**
337	Phải trả dài hạn khác	17(b)	1.150.000.000	1.000.000.000
338	Vay dài hạn	18(b)	86.990.890.453	11.539.674.720
342	Dự phòng phải trả dài hạn	21	3.471.779.250	3.887.134.250
400	**VỐN CHỦ SỞ HỮU**		**504.997.655.402**	**506.667.536.007**
410	**Vốn chủ sở hữu**		**504.997.655.402**	**506.667.536.007**
411	Vốn góp của chủ sở hữu	23, 24	324.953.970.000	324.953.970.000
411a	- Cổ phiếu phổ thông có quyền biểu quyết		324.953.970.000	324.953.970.000
412	Thặng dư vốn cổ phần	24	284.019.059	284.019.059
414	Vốn khác của chủ sở hữu	24	4.415.811.246	4.415.811.246
415	Cổ phiếu quỹ	24	(29.238.407.099)	(29.238.407.099)
418	Quỹ đầu tư phát triển	24	5.427.578.589	5.427.578.589
421	Lợi nhuận sau thuế ("LNST") chưa phân phối	24	153.721.140.856	171.961.989.599
421a	- LNST chưa phân phối lũy kế của các năm trước		109.465.409.756	89.860.736.787
421b	- LNST chưa phân phối năm nay		44.255.731.100	82.101.252.812
429	Lợi ích cổ đông không kiểm soát	25	45.433.542.751	28.862.574.613
440	**TỔNG NGUỒN VỐN**		**1.909.712.150.763**	**1.633.813.718.673**

Lý Quốc Tuấn	Vương Trần Quốc Thanh	Nguyễn Thị Thanh Hường
Người lập	Kế toán trưởng	Tổng Giám đốc
		Ngày 18 tháng 3 năm 2020

BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH HỢP NHẤT

Mẫu số B 02 – DN/HN
Năm tài chính kết thúc
ngày 31 tháng 12 năm 2019

MÃ SỐ		THUYẾT MINH	2019 VND	2018 VND
01	**Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ**		**1.706.087.144.816**	**1.732.517.479.384**
02	Các khoản giảm trừ doanh thu		(84.286.380)	(122.591.984)
10	**Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ**	29	**1.706.002.858.436**	**1.732.394.887.400**
11	**Giá vốn hàng bán và dịch vụ cung cấp**	30	**(1.538.576.238.387)**	**(1.584.813.638.989)**
20	**Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ**		**167.426.620.049**	**147.581.248.411**
21	Doanh thu hoạt động tài chính	31	13.421.068.307	34.095.870.421
22	Chi phí tài chính	32	(37.905.690.513)	(39.225.685.442)
23	*- Trong đó: Chi phí lãi vay*		(37.590.046.025)	(36.917.571.485)
24	Phần lãi trong công ty liên kết		22.262.823.009	22.054.973.081
25	Chi phí bán hàng		(740.663.081)	(785.164.230)
26	Chi phí quản lý doanh nghiệp	33	(85.204.268.780)	(66.715.958.093)
30	**Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh**		**79.259.888.991**	**97.005.284.148**
31	Thu nhập khác	34	2.927.400.057	525.239.202
32	Chi phí khác		(597.383.493)	(59.053.830)
40	**Lợi nhuận khác**		**2.330.016.564**	**466.185.372**
50	**Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế**		**81.589.905.555**	**97.471.469.520**
51	**Chi phí thuế thu nhập doanh nghiệp ("TNDN") hiện hành**	35	**(8.542.214.353)**	**(17.218.210.349)**
52	**(Chi phí)/Thu nhập thuế TNDN hoãn lại**	35	**(582.099.372)**	**3.225.376.681**
60	**Lợi nhuận sau thuế TNDN**		**72.465.591.830**	**83.478.635.852**
	Phân bổ cho			
61	**Lợi nhuận sau thuế của Công ty**		**65.756.509.000**	**82.101.252.812**
62	**Lợi nhuận sau thuế của cổ đông không kiểm soát**		**6.709.082.830**	**1.377.383.040**
70	**Lãi cơ bản trên cổ phiếu**	27	**1.675**	**2.085**
71	**Lãi suy giảm trên cổ phiếu**	27	**1.675**	**2.085**

Lý Quốc Tuấn
Người lập

Vương Trần Quốc Thanh
Kế toán trưởng

Nguyễn Thị Thanh Hường
Tổng Giám đốc
Ngày 18 tháng 3 năm 2020

BÁO CÁO LƯU CHUYỂN TIỀN TỆ HỢP NHẤT (Theo phương pháp gián tiếp)

Mẫu số B 03 – DN/HN
Năm tài chính kết thúc
ngày 31 tháng 12 năm 2019

MÃ SỐ		THUYẾT MINH	2019 VND	2018 VND
	LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH			
01	**Lợi nhuận kế toán trước thuế**		**81.589.905.555**	**97.471.469.520**
	Điều chỉnh cho các khoản:			
02	Khấu hao tài sản cố định ("TSCĐ")		9.577.541.677	9.775.630.551
03	Các khoản dự phòng		15.540.564.548	5.359.404.748
04	Lỗ chênh lệch tỷ giá hối đoái do đánh giá lại các khoản mục tiền tệ có gốc ngoại tệ		55.410.088	151.353.762
05	Lãi từ hoạt động đầu tư		(35.417.956.571)	(55.349.223.112)
06	Chi phí lãi vay		37.590.046.025	36.917.571.485
08	**Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh trước những thay đổi vốn lưu động**		**108.935.511.322**	**94.326.206.954**
09	Tăng các khoản phải thu		(143.358.378.651)	(5.236.892.459)
10	Tăng hàng tồn kho		(38.605.275.399)	(18.392.722.121)
11	Tăng/(giảm) các khoản phải trả		123.223.325.663	(52.907.519.517)
12	Giảm chi phí trả trước		668.909.602	789.890.436
14	Tiền lãi vay đã trả		(37.358.975.819)	(37.832.087.338)
15	Thuế TNDN đã nộp		(16.443.034.879)	(10.720.148.757)
17	Tiền chi khác từ hoạt động kinh doanh		(17.886.913.712)	(6.493.989.541)
20	**Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động kinh doanh**		**(20.824.831.873)**	**(36.467.262.343)**
	LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG ĐẦU TƯ			
21	Chi để mua sắm, xây dựng TSCĐ		(136.991.266.806)	(15.888.623.910)
22	Thu từ thanh lý, nhượng bán TSCĐ		-	146.816.450
23	Chi tiền gửi ngân hàng		(90.965.000.000)	(157.000.000.000)
24	Thu hồi tiền gửi ngân hàng		102.965.000.000	170.500.000.000
25	Đầu tư góp vốn vào đơn vị khác		(4.150.000.000)	-
26	Thu hồi đầu tư vốn góp vào đơn vị khác		11.800.000.000	11.000.000.000
27	Lãi tiền gửi ngân hàng và cổ tức được chia		21.399.066.548	32.019.250.153
30	**Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động đầu tư**		**(95.942.200.258)**	**40.777.442.693**
	LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG TÀI CHÍNH			
31	Thu từ tài phát hành cổ phiếu quỹ, nhận vốn góp của chủ sở hữu		15.757.100.000	12.748.200.000
32	Mua lại cổ phiếu đã phát hành		(450.400.000)	(30.559.288.040)
33	Tiền thu từ vay		1.678.674.225.611	1.569.434.809.623
34	Tiền chi trả nợ gốc vay		(1.533.702.652.087)	(1.615.819.107.144)
36	Tiền chi trả cổ tức cho chủ sở hữu		(47.053.196.500)	(25.470.904.647)
40	**Lưu chuyển thuần từ hoạt động tài chính**		**113.225.077.024**	**(89.666.290.208)**
50	**Lưu chuyển tiền thuần trong năm**		**(3.541.955.107)**	**(85.356.109.858)**
60	**Tiền và tương đương tiền đầu năm**	3	**54.943.544.508**	**140.300.413.484**
61	Ảnh hưởng của thay đổi tỷ giá hối đoái quy đổi ngoại tệ		(2.312.555)	(759.118)
70	**Tiền và tương đương tiền cuối năm**	3	**51.399.276.846**	**54.943.544.508**

Lý Quốc Tuấn
Người lập

Vương Trần Quốc Thanh
Kế toán trưởng

Nguyễn Thị Thanh Hường
Tổng Giám đốc
Ngày 18 tháng 3 năm 2020

Thuyết minh Báo cáo tài chính hợp nhất
Để tiết kiệm giấy in và góp phần bảo vệ môi trường xin mời Quý Cổ đông xem chi tiết tại website Công ty

SEAREFICO
Engineering & Construction

ARICO®
Refrigeration & Food Industry

SEAREFICO

GREENPAN

SEAREE®
M&E Contractor

SEAREAL
Investment & Real Estate

PHOENIX
Energy & Automation